

# بررسی راههای تأمین منابع مالی

## دانشگاهها

نویسنده: مصصومه قارون  
عضو هیأت علمی  
مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی

### معرفی مقاله

هزینه‌های آموزشی، از جمله هزینه‌های آموزش عالی به عنوان یک نوع هزینه سرمایه‌گذاری، از دیر باز اهمیت داشته است؛ اما از دهه ۱۹۸۰، عوامل متعددی تخصیص مجدد منابع رادرداخی بخش آموزش، به ضرر آموزش عالی تغییر داده است.

از آنجاکه چشم‌اندازی از شرایط فوق در ایران مشاهده می‌شود، بررسی راههای مقابله با آن ضروری می‌نماید. اگرچه برای غلبه بر این مشکل راه حل‌های مختلف شامل افزایش کارآیی دانشگاهها، تعدیل اهداف بخش آموزش عالی، ایجاد تغییرات ساختاری و تدارک منابع مالی جدید وجود دارد، در این مقاله که حاصل طرح پژوهشی به همین نام است، راه حل اخیر مورد توجه قرار گرفته است.

در این مقاله پس از ترسیم وضعیت مالی بخش آموزش عالی دولتی ایران روشهای مختلف تأمین منابع مالی دانشگاه‌های در سطح جهان مورد بررسی قرار گرفته و توصیه‌هایی ارائه شده است. ضمن تأکید بر اینکه تنوع بخشیدن به منابع مالی بخش آموزش عالی به هیچ وجه به معنای کاهش حمایت مالی دولت نیست، نتایج به دست آمده بیانگر آن است که برای جلب منابع بیشتر می‌توان از روشهای مختلف کسب درآمد، با اولویت‌های متفاوت استفاده کرد. ضمن اینکه به منظور دستیابی به کارآیی بیشتر، سازوکارهای حمایت دولت از بخش آموزش عالی نیز باید مورد تجدید نظر قرار گیرند. «فصلنامه»

## مقدمه

از دهه ۱۹۸۰ عواملی از قبیل رکود اقتصادی و رشد هزینه‌های اجتماعی رقیب آموزش، مانند بیمه، بهداشت و بدھیهای خارجی، باعث گردید که سهم هزینه‌های واقعی آموزشی در تولید ناخالص ملی بسیاری از کشورها ثابت بماند و یا کاهش یابد. از طرف دیگر، عواملی مانند بیکاری فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و عدم تطبیق تخصصها عرضه شده بازارکار، تخصیص مجدد منابع را در داخل بخش ۲ آموزش، به ضرر آموزش عالی تغییرداد.

از آنجاکه چشم‌انداز شرایطی که در سایر کشورها، بحران مالی آموزش عالی را به دنبال داشته است، وضعیت مشابهی را برای بخش آموزش عالی ایران نیز ترسیم می‌کند، بررسی راههای مقابله با آن ضروری می‌نماید. به این منظور، طرح پژوهشی بررسی راههای تأمین منابع مالی دانشگاهها تصویب گردیده و به اجراء گذاشته شد.

در این مقاله، نتایج تحقیق مذکور به اختصار رائی می‌شود. به این منظور، ابتدا چشم‌انداز وضعیت مالی آموزش عالی دولتی ایران ترسیم می‌شود. سپس، درباره دلایل موجود برای حمایت مالی دولت از آموزش عالی و حدود و نحوه آن بحث می‌گردد و در ادامه، با بررسی روش‌های مختلف تأمین منابع مالی دانشگاه‌های در سطح جهان، تجارب کشورهای مختلف تحقیق می‌شود. آنگاه، پس از مرور منابع درآمد دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی در ایران، با توجه به راههای موجود در سطح جهان، توصیه‌های پیشنهادهایی ارائه خواهد شد.

## ۱- چشم‌انداز وضعیت مالی بخش آموزش عالی دولتی ایران

بحran مالی آموزش عالی در سطح جهان از یک سوبرائر تراپسای فزاینده برای آموزش، واژسوی دیگر به دلیل محدودیت عمومی منابع مالی، پدید آمده است. کشور ما از مجموعه تحولات جهانی در دهه‌های اخیر، جدا نبوده و شرایط مشابه اگرچه با کمی تأخیر در بخش آموزش عالی ایران نیز جلوه گر شده است.

در ایران در طرف تقاضا، تقریباً "تمام عوامل مؤثر بر رشد تقاضای آموزش عالی را می‌توان مشاهده کرد. روند نسبت پذیر فته شدگان به شرکت کنندگان در آزمون سراسری نشان می‌دهد که به رغم آغازیه کار دانشگاههای غیر دولتی، عواملی چون رایگان بودن آموزش عالی دولتی و کیفیت برتر آن سبب شده است که تقاضا برای آموزش عالی دولتی همچنان فزاینده باشد (جدول شماره ۱).

در طرف عرضه، محدودیتهای عمومی بودجه دولت که با اوضاع اقتصادی و متغیرهای کلان ارتباط دارد، باعث شده است که منابع مالی بخش آموزش عالی دولتی با محدودیت مواجه شود.

شاخصهای مالی بخش آموزش عالی دولتی نشان می‌دهند که سایر بخش‌های اجتماعی برای دستیابی به سهم بیشتر، با بخش آموزش عالی رقابت نزدیک دارند. همان‌طور که در جدول شماره ۲ مشاهده می‌شود، مقدار نسبی شاخصهای (الف) تا (ه) (ستونهای ۷ تا ۱۱ جدول شماره ۲) به استثنای بعضی سالهای نفع بخش آموزش عالی تغییر کرده؛ ولی کاهش کلیه شاخصهای در سال ۱۳۶۶ و شاخصهای (د) و (ه) در سال ۱۳۷۲ و شاخصهای نسبت مخارج بخش آموزش عالی و تحقیقات به مخارج عمومی دولت و مخارج بخش امور اجتماعی در سال ۱۳۷۴ نشان‌دهنده این است که "اصولاً" سایر بخش‌هایی که از بودجه عمومی دولت استفاده می‌کنند، برای دستیابی به سهم بیشتر ببخش آموزش عالی رقابت نزدیک دارند.

ارقام هزینه سرانه واقعی، کاهش منابع دولتی در دسترس بخش آموزش عالی را به نحو بهتری بازگومی کند. همان‌طور که جدول شماره ۳ نشان می‌دهد، هزینه سرانه واقعی در این بخش از ۳۲۲/۶ هزار ریال در سال ۱۳۶۲ به ۱۳۳/۷ هزار ریال در سال ۱۳۶۸ تنزل یافته و افزایش مجدد آن توانسته است این شاخص را به ۲۵۰/۶ هزار ریال در سال ۱۳۷۳ برساند. به عبارت دیگر، هزینه سرانه واقعی طی دوره ۱۳۶۲-۷۳، ۱۳۶۲-۷۳، کاهش یافته است.

هرمراه با این مسئله، باید به این واقعیت توجه شود که رقابت سایر بخش‌های امور اجتماعی با آموزش عالی در جذب بودجه عمرانی شدید تر بوده است. شاخص افزایش اعتبارات جاری و عمرانی، و نسبت هریک به کل بودجه، نشان می‌دهد که در سالهایی که بودجه آموزش عالی با محدودیت مواجه گشته، بیشتر از اعتبارات عمرانی

کاسته شده است. از این روی، به خوبی می‌توان دریافت که ظرفیت سازی این بخش برای پاسخگویی به نیازهای آینده همواره محدودتر می‌شود؛ بویژه اینکه در شرایط مساوی، اعتبارات عمرانی، ارزش واقعی کمتری داشته است. لذا، دانشگاهها مجبور خواهند بود بابودجه کمتر به تقاضای بیشتر پاسخ دهند و این مبنای برای تشدید و خامت اوضاع و بحران مالی است.<sup>۱</sup>

مجموعه شرایط فوق چشم‌اندازی را ترسیم می‌کند که ناگزیر بررسی راه حل‌هایی را ایجاد می‌نماید و همان‌طور که گفته شد، از میان راه حل‌های مختلف، تدارک منابع مالی جدید را بررسی خواهیم کرد.

## ۲- لزوم حمایت دولت از آموزش عالی و حدود و نحوه آن

### ۱- توجیه حمایت دولت از آموزش عالی

به هنگام طرح موضوع تدارک منابع مالی جدید، اولین موضوعی که به ذهنها خطرور می‌کند (هرچند به خطأ)، کاهش نقش حمایتی دولت است. به رغم این تصور اشتباه، واقعیات جهانی نشان می‌دهند که در نظامهای مختلط، تلاش برای کسب درآمد از منابع جدید، به کاهش حمایت دولت از این بخش منجر نشده است. دلایل متعددی برای توجیه حمایت مستمر و اساسی دولت از آموزش عالی وجود دارند که اگرچه اتكای صرف به منابع دولتی را توجیه نمی‌کنند، ولی لزوم استمرار حمایت دولت را تأیید می‌کنند.

در مباحث کلاسیک اقتصاد آموزش و پرورش، معمولاً "برای توجیه مداخله دولت، یا به عبارت دقیق‌تر، حمایت مالی دولت از آموزش عالی دلایلی ذکرمی‌شود. صرف نظر از دلایل فوق، حمایت مالی از آموزش عالی در مباحث جدیدتر با این واقعیت توجیه می‌شود که لزوم حفظ استانداردهای بین‌المللی در این بخش و رشد سریع تکنولوژی و تکنیکی شدن تدریس در سطح مقبول، حمایت اساسی و مستمر دولت را می‌طلبد و اگر این لزوم حفظ امکانات در سطح مقبول، حمایت اساسی و مستمر دولت را می‌طلبد و اگر این وظیفه به بخش خصوصی موكول شود، اهداف موردنظر تحقیق نخواهد یافت. چنان‌که شواهد موجود در سطح جهان نیز حاکی از پایین بودن کیفیت آموزش عالی خصوصی

نسبت به آموزش عالی دولتی است [۱، ص ۲۳ و ۲۴]. در این خصوص، بویژه براین نکته تأکید می‌شود که ابداعات وابتکارات آموزشی، مثل تأسیس رشته‌های جدید، به کمکهای اساسی آغازین (Start-Up Grants) نیاز دارد (OECD,P.41).

## ۲-۲- حمایت مالی مستقیم یا غیرمستقیم

از نظر خط‌مشی کلی، حمایت از آموزش عالی به یکی از دو طریق، اعطای کمکهای مستقیم به مؤسسات آموزش عالی و اعطای کمک از طریق دانشجویان، می‌سّراست. نظریه غالب این است که کمک‌های باید غیرمستقیم اعطاشود. مدافعان این نظریه معتقدند که اعطای مستقیم اعتبارات، مستلزم کنترل نحوه هزینه کردن آنهاست و این کنترل خود هزینه‌های دیگری را به دنبال دارد. در صورتی که اگر مصرف کنندگان خدمات آموزش عالی را فرادی مطلع قلمداد کنیم، طبق نظریه سیادت مصرف کننده (Consumer Sovereignty)، آموزش عالی درجهٔ تقاضای بازار و امکانات اشتغال هدایت شده و کارآیی برقرار می‌شود؛ بویژه اینکه نارسایی‌های برنامه‌ریزی نیروی انسانی، نظر عمومی را به سمت طرد روش‌های برنامه‌ریزی متمرکزو حرکت به سمت یک نظام مناسب کنترل شده بازار متمایل کرده است (ساخاروپولوس، ۱۳۷۰، ص ۱۴۸).

البته این مطالب نقض کنندهٔ این موضوع نیست که بخشی از حمایتهاي دولت مانند مواردی چون پژوهش‌های بنیادی و توسعهٔ رشته‌های علوم پایه، باید مستقیماً به مؤسسات اختصاص یابد. از طرف دیگر، مخالفان نظریه فوق معتقدند که انتقال کمکهای دولتی از طریق دانشجویان ممکن است به مصرف گرایی آموزش عالی منجر شود. به همین دلیل، دراکترکشورها، کمکهای دولتی به صورت ترکیبی از روش مستقیم و غیرمستقیم تخصیص می‌یابد.

## ۲-۳- حدود حمایت مالی دولت

تصمیم‌گیری درمورد حجم یارانه دولت به آموزش عالی دراکترکشورها تابعی از وضعیت بودجه دولتهاست (OECD,P.14). تجارت کشورهای مختلف نیز مؤید این مطلب است؛ لکن تجربه کشورهایی که آموزش عالی خصوصی در آنها سهم مهمی دارد، نشان می‌دهد که فعالیت بخش خصوصی به رشته‌هایی محدود می‌شود که هزینهٔ سرانه

در آنها کمتر است (به استثنای ایالات متحده آمریکا) (حائز، ص ۲۸).

اگر نسبت هزینه‌های آموزش عالی به تولید ناخالص ملی به عنوان یک ملاک در نظر گرفته شود، درکشورهای مختلف این نسبت از ۵٪ درصد تا ۵٪ درصد متغیر بوده است. این شاخص در سال ۱۳۷۳ برای ایران ۱/۱ درصد بوده است. حتی اگر حد متوسط جهانی نیز ملاک قرار گیرد، رشد هزینه‌های دولت ضروری است.

#### ۲-۴- نحوه حمایت مالی دولت

کمکهای اعتبارات دولتی به مؤسسات آموزش عالی معمولاً "در قالب کمکهای مالی یکجا، کمکهای مالی برای طرحهای خاص و معافیت مالیاتی پرداخت می‌شود. نحوه اعطای کمکها، نظام تخصیص بودجه را شکل می‌بخشد. نظامهای تخصیص بودجه در سطح جهان متفاوت است.

تغییراتی که در سازوکارهای تخصیص بودجه ایجاد شده، در دو جهت بوده است: اعطای استقلال مالی به مؤسسات آموزش عالی و سوق دادن منابع به سمت اولویت‌های ملی. بسیاری از دولتها، برای تأثیرگذاری بر فعالیت‌های مؤسسات، مشوّقهای مالی را روش کارآتری نسبت به مداخله اداری تشخیص دادند و به این منظور، در روش‌های جدیدتر تخصیص بودجه، علاوه بر در نظر گرفتن برنامه‌ها، تعداد دانشجویانی که دروس خود را به اتمام رسانده‌اند، به جای تعداد دانشجویان کل، ملاک قرار گرفته‌اند. جنبه‌های مشترک اکثر تغییرات، کیفیت است؛ یعنی در تعیین حجم بودجه، عملکرد دانشگاه عامل مهم و اساسی است و در افراطی ترین حالت، سعی شده از روش قراردادی استفاده شود که در آن، نهاد دولتی تأمین کننده بودجه، در واقع، خریدار خدمات مؤسسات آموزش عالی است و رقابت را در بین آنها ایجاد می‌کند (OECD, P.55). بدیهی است روش مذکور در تمامی موارد نتیجه مثبت ندارد؛ زیرا بسیاری از پژوهش‌های بنیادی منابع فراوان و گاهی نامحدود نیاز دارند. اکثر ادعایات و کشفیات علمی پیش‌بینی ناشده، پس از تحقیقات مستمری که محدوده زمانی معین ندارند، تحقق می‌یابند. از طرف دیگر، رقابت بیش از حد، ممکن است اهداف و رسالت‌های ارزشمند نظام آموزش عالی را تحت الشعاع قرار دهد؛ ولی استفاده از این شیوه در بعضی موارد برای افزایش روحیه مسؤولیت پذیری دانشگاه‌ها مؤثر بوده است.

درین روشهای تخصیص بودجه جدید، نظام کشوردانمارک ویژگی جالبی دارد. درین نظام برای هدایت دانشجویان به سمت اهداف موردنظر و افزایش کیفیت تحصیلی آنان، به هر دانشجوکارت واحدهای درسی (Clip Card) اعطامی شود که ۴۸ برگ برش دارد و به ازای هرماه تحصیل یک برگ آن جدامی شود. چون دانشجوپس از اتمام تحصیلات در مقطع کارشناسی می‌تواند از باقیمانده کارت برای دوره‌های بالاتر نیز استفاده کند، تشویق می‌شود که تحصیلات خود را در مدت کمتری به اتمام رساند (OECD, P.66)<sup>۲</sup>

### ۳- روشهای تأمین منابع مالی دانشگاه‌های جهان

دریک تقسیم‌بندی کلی، منابع مختلف تأمین مالی آموزش عالی را براساس افراد ذینفع آن می‌توان به چهار دسته تقسیم کرد. در گروه اول منبع تأمین هزینه‌ها، دانشجو یا والدین وی هستند. در گروه دوم "ممولا" کارفرمایان، سازمانهای مختلف و مؤسسات تحقیقاتی قرار دارند که با خرید خدمات آموزشی و پژوهشی، بخشی از منابع موردنیاز دانشگاه‌های تأمین می‌کنند. گروه سوم نیز مالیات دهنده‌گان (دولت) و گروه چهارم افراد خیر و بنگاه‌های خیریه هستند.

از طرف دیگر، روشهای انتقال منابع فوق به مؤسسات آموزش عالی به دو شکل عملده، یعنی به صورت تأمین مالی دانشجویان و تأمین مالی مستقیم مؤسسات است. اولویت هریک از سازوکارهای فوق بر دیگری بستگی به این دارد که روش مذکور تاچه اندازه موجب دستیابی بهتر و بیشتر به آموزش عالی شود.

#### ۱-۳- تأمین مالی دانشجویان

"ممولا" انتقال منابع مالی از دانشجویان به مؤسسات آموزش عالی (صرف نظر از هدایا، وقف و کمکهای فارغ‌التحصیلان) از طریق شهریه و به دو شکل شهریه ثابت و متغیر است.

دلایل طرفداران اخذ شهریه تقریباً "همان دلایلی" است که در مورد مزیت اعطای یارانه مستقیم عنوان شد. ضمن اینکه معتقدند ڈر شرایط محدودیت بودجه دولت و مازاد تقاضا، درآمد شهریه چنانچه صرف توسعه ظرفیتهای آموزشی شود، عرضه آموزش

عالی را افزایش می‌دهد و دستیابی به آن را بیشتر می‌کند. در مقابل، مخالفان اخذ شهریه به مسایلی چون احتمال کاهش تقاضا، بهینه‌بودن حجم فعالیتهای آموزشی و همچنین تخطّی از عدالت اجتماعی اشاره می‌کنند.

در مجموع، مطلوبیت سیاست اخذ شهریه منوط به تأثیر آن در دو بعد است: تأثیر بر حجم کل منابع مالی آموزش عالی و تأثیر بر افزایش کارآیی مؤسسات (OECD, P.63).

حجم کل منابع مالی آموزش عالی و تأثیر بر افزایش کارآیی مؤسسات (OECD, P.63).

در کشورهای مختلف، تجارت شهریه متفاوت است. بعضی اصولاً "شهریه دریافت نمی‌کنند؛ در بعضی از آنها نیز شهریه دریافتی کل هزینه‌ها را می‌پوشاند و در بعضی دیگر خیر؛ ولی در اکثر کشورهای همراه دریافت شهریه، برنامه‌های کمک دانشجویی نیز تدارک دیده شده است.

بدیهی است هرچه درآمد حاصل از دریافت شهریه بیشتر صرف اعطای کمک شود، امکان توسعه ظرفیتها کمتر است. عکس این مورد نیز صادق است. در صورتی که منافع اجتماعی برخی رشته‌های تحصیلی یا کلیه رشته‌های معتبر باشد، شاید لازم باشد که شهریه تعیین شده کمتر از هزینه واقعی آموزش باشد. به استثنای رشته‌های بسیار تخصصی که حمایت اساسی دولت را می‌طلبد، اعطای اختیارات محدود قانونی به مؤسسات دولتی برای اخذ شهریه می‌تواند درآمد آنها را افزایش دهد. بدیهی است که باید برای مقاطع مختلف و حتی دانشگاه‌های مختلف حق تعیین شهریه متفاوت قابل شد. همچنین تأثیر شهریه برای جاد فاصله بیشترین مناطق محروم و پیشرفتی را باید از نظر دورداشت.

برای جلوگیری از محرومیت دانشجویان خانوارهای کم درآمد، دانشجویان مذکور مشمول دریافت کمک قرار می‌گیرند. حمایت از دانشجویان به دو شکل کلی، کمکهای بلاعوض یا کمک دانشجویی و وام دانشجویی انجام می‌پذیرد. اعطای کمکهای دانشجویی از دیرباز معمول بوده است که با افزایش تعداد دانشجویان، ادامه آن برای دولتهای شورش داشت و به منظور کاهش بارهای هزینه دولت، وام دانشجویی جایگزین کمک دانشجویی گردید (Woodhall, 1992 & Woodhall, 1988).

در بعضی کشورها، موضوع پیش‌پرداخت شهریه طراحی گردیده و به اجرای گذاشته شده است که در آن دانشجو به ازای پیش‌پرداخت شهریه از تخفیف ویژه برخوردار می‌شود. در واقع این اقدام، نوعی خرید سهام آموزشی مؤسسات آموزش

عالی است که دانشگاه یا مؤسسه مربوطه در مقابل، متعهد به پرداخت سود سهام به صورت مابه التفاوت شهریه دریافتی و شهریه پیش پرداخت شده است. تسهیل یا اجرای موفق این طرح (که در دانشگاههای خصوصی ایالات متحده آمریکا رواج دارد) منوط به تحقق شرایط زیراست (Hart, 1987):

- ۱- مشارکت وسیع تمامی دانشگاه‌های در سطح کشور
- ۲- امکان انتقال منافع به طور محدود (امکان استفاده فرزند دوم)
- ۳- زمان بندی انعطاف‌پذیر برای استفاده از شهریه پیش پرداخت شده
- ۴- مشارکت نامحدود و از نظر تعداد افرادی که متقاضی آن باشند
- ۵- امکان پرداخت اقساطی پیش پرداخت شهریه
- ۶- قابلیت انعطاف در مورد پیش خرید بخشی از شهریه کامل.

بدیهی است اجرای این طرح، منوط به تضمین توسعه کمی ظرفیتهای آموزشی است. از کاربردهای دیگر این طرح، امکان هدایت دانشجویان به سمت مناطق خاص و کمک به منطقه‌ای شدن آموزش عالی ذکر شده است. به علاوه، سرمایه‌گذاری و جوهر جمع‌آوری شده از این طریق در فعالیتهای سودآور می‌تواند به ایجاد منابع جدید برای دانشگاهها کمک کند.

اندیشه مشابه این طرح اعطای معافیت مالیاتی به پس‌اندازوالدین برای هزینه تحصیل فرزندانشان است. مخالفان این روش معتقدند که با این کار صرفاً "منافع مادی بیشتری برای افراد متمول ایجاد می‌شود و با اصل هدف اعطای کمک دانشجویی که برابری فرصت‌های آموزشی و عدالت اجتماعی است، منافات دارد.

به طور کلی، مزایا و معایب متعددی برای وامهای دانشجویی، هم برای دانشجو و هم برای مؤسسات آموزش عالی، ذکر می‌شود؛ ولی مهمترین مسئله در زمینه وامهای دانشجویی به عنوان ابزاری برای تأمین منابع مالی این است که چون بازیافت هزینه‌ها در این روش در مدت طولانی صورت می‌گیرد و منابع مورد نیاز آن را اغلب باید دولت تأمین کند، تأمین مالی آموزش عالی به صورت متمرکز تداوم می‌یابد و برای کاهش بار هزینه‌های دولت چندان راهگشانیست. علاوه بر اینکه هزینه‌های اداری آن، بار دیگری را نیز تحمیل می‌کند. گذشته از این، مشکلاتی مثل عدم اطمینان از باز پرداخت اصل وام

درکشورهای درحال توسعه و سایر مشکلات اجرایی، کارآمد بودن برنامه‌های مذکور را دراین کشورها برسئوال می‌برد.

تجارب کشورهای مختلف در زمینه وام دانشجویی از نظر منابع تأمین کننده وام، روش‌های جمع آوری اقساط وام، شرایط دریافت کنندگان و ابزارهای تشویقی متفاوت است.<sup>۳</sup>

آنچه مسلم است این است که اجرای موفقیت‌آمیز طرح‌های وام دانشجویی در کشورهای توسعه‌یافته (البته نه به‌این معنی که کل دانشجویان راحت پوشش قراردادهند و بازیافت هزینه‌ها از طریق آن چشمگیر باشد)، دلیلی بر سهولت اجرای آن درکشورهای درحال توسعه نیست واصولاً<sup>۴</sup> چون بازیافت هزینه‌ها دراین روش نسبت به راههای دیگر تأمین منابع مالی در مدت طولانی‌تری انجام می‌شود، اگر کاهش سریع بارهای هزینه‌های دولت مدنظر باشد، این روش در اولویت قرار نمی‌گیرد.

روش دیگری که برای جبران هزینه‌های انجام شده توسط دولت درآموزش عالی وجود دارد – و چون شبیه وام دانشجویی است، در همین بخش به آن می‌پردازیم – دریافت مالیات از فارغ‌التحصیلان، یا به عبارت بهتر، از کسانی است که در دوره‌های آموزش عالی تحصیل کرده‌اند (اعم از اینکه فارغ‌التحصیل شده باشند یا خیر). دراین روش که همانند یک نظام مالیات بر درآمد تصاعدی است، می‌توان نرخهای متفاوت اعمال کرد و بازیافت هزینه‌ها در مدت کوتاه‌تری نسبت به وامهای دانشجویی انجام می‌پذیرد. نتایج یک شبیه‌سازی از اعمال مالیات فارغ‌التحصیلی و مقایسه آن با وامهای دانشجویی متناسب با درآمد، نشان داده است که در روش اول، هزینه‌ها در دوره کوتاه‌تری بازیافت می‌شوند (Albercht, 1993).

کشوری که فعالانه از این سازوکار استفاده می‌کند، استرالیاست. این کشور طرح یادشده را از سال ۱۹۸۹ شروع کرده‌است و براساس آن دانشجویان موظفند تقریباً ۲۰ درصد هزینه‌های آموزشی را با نرخ بهره متغیر (که با نرخ تورم تعدیل می‌شود) پردازند. این بدھی به صورت مالیات بر درآمد ۲ الی ۴ درصدی پرداخت می‌شود، مشروط براینکه درآمد آنها بیش از درآمد متوسط باشد (Johnstone, 1992).

یکی دیگر از روش‌های کمک مالی به دانشجویان، تدارک کارهای پاره وقت برای آنان است. تدارک این مشاغل معمولاً با حمایت و یارانه دولت صورت می‌گیرد. به عنوان

مثال، درایالات متحده، کمکهای دولت ۷۰ درصد هزینه تدارک مشاغل دانشجویی را تأمین می‌کند (Mc Pherson, 1991).

به دلیل محدود بودن امکانات کار- تحصیل یا همان مشاغل دانشجویی، در اکثر کشورها این مشاغل، مقاطع خاص ویارسته‌های خاصی را شامل می‌شوند. در کشورهای پیشرفته، طیف وسیعی از کارهای دانشجویی در خارج از دانشگاه و در ارتباط با بخش‌های اقتصادی - اجتماعی است که علاوه بر منافع مادی آن برای دانشجو، منافع دیگری به صورت ایجاد زمینه‌های همکاری بین دانشگاه و سایر بخش‌های جامعه به ارمنان می‌آورد.

### ۳-۲- تأمین مالی مؤسسات

تأمین مالی مؤسسات دومین سازوکار عمدۀ تأمین مالی آموزش عالی است. در این سازوکار منابع مالی مستقیماً به مؤسسات آموزش عالی انتقال می‌یابد. در اینجا نیز راههای کسب درآمد مؤسسات به سه گروه اصلی پرداختهای انتقالی، درآمدهای جاری و وام تقسیم می‌شوند.

گروه اول، یعنی پرداختهای انتقالی به دودسته پرداختهای انتقالی دولتی و خصوصی تقسیم می‌شود. پرداختهای انتقالی دولتی، همان‌طور که در بخش نحوه حمایت دولت گفته شد، معمولاً به شکل کمکهای یکجاویا اعتبارات دولتی برای هزینه‌های جاری و عمرانی است. معیارها و روش‌های گوناگون تخصیص بودجه یا کمکهای دولتی را در همان بخش بحث کردیم.

شکل دیگر پرداختهای انتقالی دولت به مؤسسات آموزش عالی، معافیتهای مالیاتی است. به طور کلی، معافیتهای مالیاتی به دو دستهٔ معافیتهای موضوعی و پایه درآمدی تقسیم می‌گردند.

در بعضی از کشورها (از جمله ایران) معافیت مالیاتی برای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از نوع معافیت موضوعی است و در بعضی از کشورها از نوع پایه درآمدی. معافیتهای پایه درآمدی معمولاً به صورت معافیت مالیات بر درآمد اجاره یاداری، و به طور کلی، فعالیتهای تجاری یا جانبی مؤسسات است، به شرط اینکه درآمدها از فعالیتهای بی‌ربط بازمینهٔ فعالیت مؤسسه کسب نشده باشد.

نمونه‌هایی از معافیت مالیاتی درآمدهای دانشجویان بابت کارهای دانشجویی نیز متداول است. در سالهای اخیر بخشودگی مالیاتی فعالیتهای تجاری مؤسسات آموزش عالی محدود شده است؛ زیرا این گونه فعالیتهای بتدربیح رسالت اصلی این مؤسسات را تحت الشعاع قرار می‌داد (Roak, 1991).

بخش دیگر پرداختهای انتقالی به مؤسسات، پرداختهای انتقالی خصوصی است که بخش عمده آن به شکل هدایا و اعوانات از طرف افراد حقیقی و حقوقی اعطامی شود. بدیهی است مؤسسات آموزش عالی در مورد این گونه منابع درآمدی کنترل کمتری دارند و این منابع، تا حد زیادی به اصطلاح برونز است. تنها نقش مؤسسات، اقداماتی برای جلب این درآمدهاست. این اقدامات، معمولاً "رعایت تمایلات و اولویتهای متقاضیان" است. آمار موجود نشان می‌دهد که مؤسسات خصوصی در جلب وجهه خیریه موقتی بوده‌اند (Froomkin, 1990). ارجحیت افراد خیریه این است که در اداره امور دانشگاه یا مؤسسه آموزش عالی شریک شوند؛ مثلاً، برای بهره‌برداری از یک کشف جدید سرمایه لازم را تأمین و حتی سود سهام خود را نیز برای توسعه مؤسسه اهدا کنند. از جمله نهادهای موفق دیگری که برای جذب وجهه اعانه به مؤسسات آموزش عالی فعالیت می‌کنند، انجمنهای خاصی هستند که با شناسایی و طبقه‌بندی افراد خیریه گروههای مختلف و شناخت تمایلات آنها، اطلاعات منسجم و منظمی از آنان تهیه و درجهٔ ترغیب آنها برای کمک به دانشگاه‌ها، اقدام می‌کنند<sup>۴</sup> (Peirce, 1992).

منبع دوم از مهمترین منابع تأمین مالی مؤسسات، درآمدهای جاری است. در این گروه عمده‌ترین منبع درآمد، شهریه‌های پرداختی توسط دانشجویان یا بنگاه‌های ضامن آنهاست. درآمد خوابگاه‌ها، رستوران، فروش ملزومات و کتاب، و قراردادهای آموزشی و تحقیقاتی با دولت یا صنایع یا خارج از کشور و درآمد فعالیتهای تجاری نیز در این گروه قرار می‌گیرند. معمولاً "درآمد خوابگاه‌ها، رستوران و فروش ملزومات و کتاب تحت عنوان کلی درآمدهای فروش خدمات دانشجویی دسته بندی می‌شوند. در بخش تأمین مالی دانشجویان، درباره شهریه به تفصیل بحث شد. در اینجا به بررسی قراردادهای آموزشی و تحقیقاتی و فروش خدمات و درآمد فعالیتهای تجاری می‌پردازیم.

یکی از منابع کسب درآمد دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی در کشورهای پیشرفته، قراردادهای همکاری با صنایع و سایر بنگاه‌های تولیدی و خدماتی است. این

منابع درآمد درکشورهایی مثل ایالات متحده و زاپن متداولترند، ولی درکشورهایی که آموزش عالی خصوصی در آنها قابل توجه نیست نیز مشاهده می‌شوند.

قراردادهای آموزشی و پژوهشی نه تنها بین مؤسسات آموزش عالی خصوصی و بخش‌های تولیدی و تجاری منعقد می‌شود، بلکه در بسیاری موارد، کمکها و اعتبارات دولتی نیازاً زیاد طریق به مؤسسات تخصیص می‌یابد. این شیوه ابتدا برای دریافت کمکهای تحقیقاتی و به صورت انفرادی بین اعضای هیأت علمی و صنایع معمول بود؛ ولی بتدريج با کاهش بودجه مؤسسات، آموزش عالی و رواج فعالیتهای غیررسمی، این قراردادهای نیز توسعه و تعمیم یافت.

با پی‌بردن به اهمیت این نوع درآمدها، دولتها برآن شدند که برای افزایش توان دانشگاهها در جذب این‌گونه وجوده از بخش‌های صنعتی و تولیدی، ضمن افزایش بودجه تحقیقاتی دانشگاهها، بودجه مورد نظر را در قالب قراردادهایی به آنها اختصاص دهند. با این شیوه، در واقع، حس مسؤولیت پذیری در هزینه کردن منابع رانیز در دانشگاهها تقویت می‌کردند.

منافع این شیوه تأمین مالی باعث گردید که بعد از احتی دراعطای بودجه از طرف دولت، این شیوه، یعنی تخصیص بودجه به صورت قراردادی مورد توجه قرار گیرد.

البته افزایش سهم این‌گونه درآمدها در کل درآمد مؤسسات، معایبی نیز در بردارد و آن سوق یافتن آنها به سمت تحقیقات کاربردی و تحت الشعاع قرار گرفتن تحقیقات بنیادی است؛ زیرا معمولاً "بخش‌های تجاری و تولیدی به تحقیقات کاربردی اهمیت بیشتری می‌دهند؛ اما با هرغم وجود اختلاف و معایب احتمالی که در این مورد وجود دارد، از قبیل فاصله گرفتن بخش آموزش عالی از اهداف اصلی و خارج شدن منابع انسانی و مادی مؤسسه از مسیر عادی آموزش و پژوهش، احتمال تغییر اولویت‌های طرفهای قرارداد و عدم تداوم همکاری، مزایایی مثل ارتباط مستقیم و درگیر شدن با مسائل واقعی، امکان دستیابی دانشجویان و اعضای هیأت علمی به تجهیزات بخش تجاری، بهبود فرصت‌های اشتغال برای فارغ‌التحصیلان و امکان تقویت و حمایت سیاسی طرفهای قرارداد از آموزش عالی باعث شده است که از دهه ۱۹۷۰ تاکنون این همکاری‌هاشد نسبتاً" خوبی داشته باشد (Williams, B.R, 1992 & Williams, G. 1992).

یک اقدام کلی در روند توسعه همکاری بخش دانشگاهی و بخش تولیدی - تجاری

این بوده است که روابط و همکاریهای این دو بخش را لازم نمایند اولیه آن که به صورت انفرادی بود، خارج سازند و به صورت منظم بین دانشگاه و طرف تجاری یاتولیدی درآورند.

بخش دیگری از درآمدهای جاری مؤسسات آموزش عالی، درآمد حاصل از فروش خدمات آموزشی و پژوهشی است. این نوع از درآمدهای ظاهرشیبیه درآمد قراردادهای تحقیقاتی است؛ اما از نظر طیف زمانی با آن تفاوت دارد و درآمد حاصل از برگزاری دوره‌های کوتاه مدت، خدمات بهداشتی و خدمات دانشجویی را شامل می‌شود. در بعضی کشورها تفکیک و تمایز دقیقی بین این نوع درآمدها و درآمد قراردادهای تحقیقاتی نمی‌توان قایل شد.

در بعضی کشورها از جمله دانمارک، برای افزایش این نوع درآمدها قوانین موجود را اصلاح کرده‌اند که هدف از آن لغو لزوم واریز درآمدهای مذکور به خزانه بوده است؛ اما در عین حال کشورهایی هم وجود دارند (ژاپن) که در این مورد باحتیاط عمل کرده‌اند. سهم درآمدهای پیش‌گفته در کشورهای مختلف از ۶ تا ۲۰ درصد متفاوت است و در مؤسسات خصوصی به ۲۳ درصد نیز می‌رسد (OECD, P.33-35). شرط موفقیت یک دانشگاه در کسب این نوع درآمدها، بازیابی مؤثر از طریق تحقیق جامع در مورد انواع فعالیتها و صنایع تولیدی و واحدهای جزء و عمده تجاری و خدماتی است. برای بازیابی از روشهای مختلفی می‌توان استفاده کرد؛ ولی تجربه بعضی کشورهای اسلامی داده است که تماسهای حضوری و مذاکرات در سطح بالا بین رؤسای دانشگاهها و رؤسای بنگاه‌ها مؤثرترین راه بوده است.

از همه مهمترین که انعطاف‌پذیری در تطبیق محتوای برنامه‌های آموزشی بانیازهای مشتریان و واکنش سریع و کیفیت بالای آموزشها از رمزموافقیت دانشگاه‌های در این زمینه بوده است و بدیهی است که موارد فوق درگرو مدیریت اجرایی و مالی قوی است.<sup>۵</sup> الگوهای مختلفی برای همکاری در برگزاری دوره‌های آموزشی وجود دارد. بر اساس بعضی از آنها، دانشگاه به تنها یک صنعت یا سازمان قرارداد منعقد و محتوای برنامه آموزشی، طول دوره و تاریخ آن را باموافقت متقاضی تعیین می‌کند. این دوره‌ها هم در محل و هم در داخل دانشگاه قابل اجرا هستند. در الگوی دیگر، دانشگاه به همراه چند انجمن یا سازمان تخصصی به طور مشترک اجرای دوره‌های آموزشی را به عهده می‌گیرد.

این الگو در واقع بیشتر به شکل تأسیس مراکز آموزشی خاص، مانند مرکز آموزش مروج بهداشت است. نظارت بر کیفیت و تناسب آموزش‌های نیز به عهده یک کمیته مرکزی متشکل از نمایندگان تمامی شرکاست. این گونه همکاری‌های در واقع منجر به تأسیس یک مرکز آموزشی یا پژوهشی مشترک می‌شود که در بعضی موارد از کمکهای دولت نیز بهره‌مند می‌شوند (Lestina, 1989). این شرکتها یا مراکز، تحت عنوان کلی مراکز تحقیق و توسعه معروف‌اند. این الگو که در آن سازمان یا گروه تخصصی به دانشگاه ملحق می‌شود، این مزیت را دارد است که ضمن انعطاف‌پذیری برای تغییر محتوای دوره‌ها، روند عادی فعالیت دانشگاه متأثر نمی‌شود.

بخش دیگری از درآمدهای جاری مؤسسات آموزش عالی از فعالیتهای تجاری تأمین می‌شود. این درآمدها شامل اجاره ساختمانها و تأسیسات دانشگاه‌های مصارف مختلف و درآمد حاصل از دارایی‌های مالی، صنعتی و املاک یادارایی‌های وقفی (Endowment) و امثال آن است. در این گروه، درآمدهایی مانند اجاره ساختمان، فروش خدمات آزمایشگاهی و بهداشتی و مانند آن برای همگان شناخته شده‌اند. در اینجا درآمد دارایی‌های وقفی را بیشتر توضیح می‌دهیم.

اکثر دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، بویژه دانشگاه‌های خصوصی، انواع مختلفی از اموال و وجوده امانی یا به اصطلاح، دارایی‌های وقفی دارند که عبارت است از اموال و دارایی‌های مالی، صنعتی و املاک که اصل آنها حفظ می‌ماند و فقط درآمد آن برای مقاصد عمومی مصرف می‌شود. به این ترتیب، اصطلاح دارایی‌های وقفی، به هرگونه اموال یا وجوده‌ی که سه اصل زیر در مورد آنها صدق کند، اطلاق می‌شود:

۱- غیرقابل مصرف بودن اصل اموال

۲- تولید درآمد از اموال

۳- به کارگیری درآمد حاصل برای مصارف عمومی یا مصارف خاص مؤسسه

دارایی‌های وقفی بر حسب میزان اختیار مؤسسات در مصرف کردن آنها به دو دسته تقسیم می‌شوند: اموال یا وجوده غیر مقيده و اموال یا وجوده مقيده.

بديهی است که دارایی‌های نوع اول ترجیح دارد و يكى از وظایف هیأت امنای هر دانشگاه یا مؤسسه این است که حتی الامکان اهدائتنده را متلاعده کند که اموال خود

رابه صورت غیرمقید در اختیار مؤسسه بگذارد.

مزیت اصلی جمع آوری داراییهای وقفی این است که منبع درآمدی پایدار و نسبتاً قطعی برای مؤسسه است. چون برای دانشگاه استقلال ایجاد می‌کند و آن را لازم‌شمارهای ناگهانی درمان نگه می‌دارد.

از نظر نوع نهاد اداره کننده این اموال، تجارت کشورهای مختلف نشان می‌دهد که

یکی از نهادهای زیر مسؤول این امر است:

۱- هیأت امنای دانشگاه یا مؤسسه

۲- کمیته خاصی از هیأت امنایه نام کمیته داراییهای وقفی یا کمیته سرمایه‌گذاری

۳- بعضی از دفاتر هیأت امنا مثل خزانه داری، مدیر تجاری و گاهی اوقات دفتر ریاست

۴- یک سازمان تجاری به عنوان امین مشترک.

۵- یک شورای سرمایه‌گذاری که به صورت پاره وقت فعالیت می‌کند

۶- بعضی سازمانها یا نهادهای خارجی در سطح عالی، مثل یک نهاد مردمی یا مذهبی،

که اداره داراییها را بر عهده می‌گیرند و فقط درآمد آن را در اختیار دانشگاه

می‌گذارند.

بررسیهای به عمل آمده نشان داده‌اند که موارد ۱ و ۲ و ۶ عملکرد خوبی داشته‌اند.

اصل مهم دیگر در موفقیت دانشگاه برای تأمین منابع مالی از داراییهای وقفی، تنوع آن

است که بالطبع به درجه مقید بودن اموال بستگی دارد. به عبارت دیگر، یکی از وظایف

مدیریت اموال وقفی تنوع بخشیدن به اموال مذکور است به طریقی که ضمن حفظ اصل

دارایی، بیشترین بازده را از آن به دست آورد. البته چون اهداف یک دانشگاه (به عنوان یک

مؤسسه غیر اتفاقی) با اهداف سازمانها و شرکتهای دیگر (اتفاقی) متفاوت است، ثبات

درآمد برای آنها مهمتر از حجم درآمد است. لذا مدیریت اموال وقفی باید از

سرمایه‌گذاریهای پر مخاطره جلوگیری کند.

میزان مصرف درآمد داراییها، یا به عبارت دیگر، نرخ بهره برداری از آنها نیاز از مواردی

است که مدیریت اموال وقفی باید در آن زمینه، دقیق و صحیح تصمیم‌گیری نماید.

در این مورد نظریات متفاوتی وجود دارد. بعضی معتقدند که باید مصرف درآمد

داراییهای وقفی به گونه‌ای باشد که ارزش واقعی داراییهای مذکور در طول زمان افزایش

یابد.

بعضی نیزالگوی هزینه کردن درآمدهای مذکور را به صورت اهداف مالی مشخص درآورده‌اند. درواقع، خط مشی اخیر به این صورت است که هزینه‌های انجام شده از محل دارایی‌های وقفی، سهم ثابتی از کل هزینه‌های دانشگاه در تمام سالهای باشد و فرض اصلی آن‌هادرارائه این‌الگو، افزایشی بودن هزینه‌های واقعی دانشگاه است (Grinold, 1987). به هر حال، هیچ‌یک از الگوهای فوق قطعی نیست. روندگذشته نشان داده هنگامی که وضعیت مالی دانشگاه‌ها خوب بوده است، بر حجم دارایی‌های وقفی افزوده شده (صرف کمتروپس اندازی‌شتر)، و بالعکس، به هنگام مضيقه مالی، انباشت دارایی‌ها کاهش یافته و حتی، در موقع بحرانی از اصل دارایی‌های نیزکاسته شده است. لذا نقش غالب دارایی‌های وقفی در تأمین مالی دانشگاهها، همان ذخیره احتیاطی برای مقابله با نوسانات درآمدی است.

یکی از راههای تأمین مالی آموزش عالی، بویژه دوره‌های کارآموزی در صنایع، مالیات بر لیست حقوق کارکنان است. از آنجاکه این نوع تأمین مالی، درواقع نوعی انتقال مستقیم منابع از جامعه به مؤسسات آموزشی است، در تقسیم‌بندی کلی که انجام شد، درگروه راههای تأمین مالی مؤسسات قرار می‌گیرد. در این قسمت با مروری بر تجارت کشورهای مختلف در این زمینه، این روش تأمین مالی را شرح می‌دهیم.

منابع مالی بخش آموزش دولتی معمولاً "از محل بودجه عمومی تأمین می‌شوند؛" یعنی کسورات مالیاتی و سایر درآمدهای دولت در خزانه متمرکزمی‌شود و سپس به مؤسسات آموزشی به صورت اعتبار تخصیص داده می‌شود. مالیات لیست حقوق و عوارض یا مالیات‌های خاص روشی است که منابع مستمری را به صورت مستقیم از مالیات دهنده‌گان به مؤسسات آموزشی تخصیص می‌دهد.

در سطح جهان، انواع مختلفی از مالیات‌های خاص وجود دارند که برای تدارک منابع مالی مؤسسات آموزشی وضع شده‌اند، مانند عوارض  $2/0$  درصدی بر تجهیزات وارداتی دراکوادور<sup>۶</sup>، مالیات  $2/5$  درصدی بر ارزش کل طرحهای ساختمانی بزرگ در هنگ کنگ و مالیات  $3/0$  درصدی بر ارزش کل صادرات پوشانک (Whalley, 1990). علاوه بر مالیات‌های فوق، مالیات لیست حقوق که درواقع یک نوع مالیات بر مصرف نیروی کار است، مالیاتی است که بر کل مبلغ هزینه‌های نیروی انسانی یک شرکت یا بنگاه تولیدی - خدماتی، یعنی ارزش کل لیست حقوق کارکنان آن وضع می‌شود. منابع

جمع آوری شده از این طریق به دو صورت می‌تواند صرف برگزاری دوره‌های آموزشی شود؛ یکی اینکه درآمدهای مالیاتی جمع آوری شده از این طریق را به مؤسسات آموزشی اختصاص دهنند و دیگر اینکه با بخشودگی مالیاتی، بنگاه یا شرکت مورد نظر را وادار به برگزاری دوره‌های آموزشی کنند.

بدیهی است در صورتی که هدف از اعمال مالیات، تدارک منابع مالی مستمر برای مؤسسات آموزشی باشد، راه حل اول ترجیح دارد.

به کارگیری این مالیات در کشورهای در حال توسعه به دلیل ساختار متفاوت بازار کار آنها، تأثیر کاملاً "مطلوب ندارد. در این کشورها بخش مشکل اقتصادی که می‌توان مالیات را بر آنها اعمال کرد، مشاغل محدودی را شامل می‌شود و چون معمولاً بخش کشاورزی در آنها مورد حمایت خاص است، اعمال مالیات به مشاغل بخش شهری محدود می‌گردد. علاوه بر آن، در صورتی که نرخ بیکاری بالا باشد، چون این مالیات، کارفرمایان را به استفاده از تکنولوژی و سرمایه برگردان تولید تشویق می‌کند، شرایط اشتغال بدندرمی‌شود. لذا به کارگیری این ابزار باید با دقت صورت گیرد.

از دیگر راههای تأمین منابع مالی دانشگاهها، ایجاد درآمد از طریق سرمایه‌گذاری در بازار سهام و اوراق بهادر است. چنانچه دانشگاهها منابع مالی (مازاد) به دست آمده از شهریه، فروش خدمات، کمکهای بلا عوض و داراییهای وقفی خود را در بازارهای مالی سرمایه‌گذاری کنند، از عایدات و بازده آن می‌توانند درآمد دیگری ایجاد کنند. در این قسمت شرایط استفاده از این روش تأمین مالی را بررسی می‌کنیم.<sup>۷</sup>

در بخش درآمد داراییهای وقفی گفته شد که از وظایف مؤسسات آموزش عالی، ایجاد درآمد از این داراییهای است. یکی از راههای کسب درآمد از داراییهای (نقیدی) وقفی سرمایه‌گذاری در بازارهای مالی مانند خرید سهام و یا اوراق بهادر است.

بدیهی است که این امر به سادگی میسر نمی‌شود و ملاحظات زیادی را باید در نظر داشت؛ زیرا وظيفة اصلی دانشگاه یا موسسه موردنظر حفظ اصل اموال است.

یکی دیگر از راههای تأمین مالی از بازارهای مالی، استفاده از تسهیلات اعتباری است. این منبع در مقایسه با سایر منابع درآمد مؤسسات (پرداختهای انتقالی و درآمدهای جاری) سهم کمتری را در درآمد مؤسسات به خود اختصاص می‌دهد و اصولاً "از این روش تأمین مالی اغلب در مؤسسات آموزش عالی خصوصی استفاده می‌شود و

مؤسسات دولتی کمتر به استقراض روی می‌آورند.

برای دانشگاههای دولتی روش متداولترین است که دولت با استفاده از سند قرضه عمومی (General Obligation)، بودجه لازم برای تأمین مالی دانشگاه را تدارک بیند. این نوع استقراض به جای اینکه در ترازنامه دانشگاه ظاهر شود، در ترازنامه دولت منعکس می‌شود و مدیریت دانشگاه طرحهای سرمایه‌ای خود را به شورای قانونی مسؤول آموزش عالی در دولت تسلیم می‌کند و سپس دولت یک طرح بودجه را براین اساس تهیه و به قوه مقننه می‌فرستد. قوه مقننه نیز وام موردنیاز برای تأمین بودجه این طرحها را محاسبه می‌نماید. اگر تشخیص دهد که منابع کافی برای تضمین باز پرداخت این وامها از بودجه عمومی وجود دارد، طرح را تصویب می‌کند (Anderson, 1990).

از دیگر بازارهای استقراض، انتشار اوراق قرضه است. انتشار اوراق قرضه برای تأمین هزینه‌های سرمایه‌ای و نگهداری تجهیزات، درایالات متحده و کانادا سابقه دارد و به توصیه کارشناسان مالی، این نوع تأمین مالی نسبت به وام، هزینه کمتری در بردارد (Kavanagh, 1985)؛ اما سهم این منبع در آمد درین سایر منابع در آمد آنها نوزی سیار کم است (Anderson, 1990). دانشگاهها و کالج‌های ایالات متحده آمریکا و کانادا مدت‌ها از اوراق قرضه بلندمدت ۲۵ الی ۳۰ ساله استفاده می‌کردند. استفاده از این روش، مستلزم آن است که کمیت و نرخ بهره اوراق در حدی تعیین شود که تقاضای کافی برای آن را به وجود آورد. اگر نرخ بهره بسیار بالا باشد، هزینه انتشار اوراق افزایش می‌یابد. در صورتی که نرخ بهره زیاد پایین باشد، ممکن است تقاضای کافی برای آن وجود نداشته باشد. به دنبال این مشکلات، دانشگاه‌های اوراق قرضه با نرخ متغیر تقاضا (Variable Rate Demand Bond = VRDB) روی آوردند. این گونه اوراق، مانند اوراق قرضه معمولی سررسید بلندمدت دارند؛ ولی دارای یک ویژگی حق فروش‌اند که به دارنده آن اجازه می‌دهد قبل از زمان سررسید بتواند اوراق خود را به بهای اسمی سرمایه اولیه به اضافه بهره متعلق به آن تا آن زمان، بازپس بفروشد. این ویژگی باعث می‌شود که همواره مقدار اوراق فروخته و یا تقاضاشده متغیر باشد و از این لحاظ آن را اوراق قرضه با نرخ متغیر تقاضا نامیده‌اند. ویژگی حق فروش این اوراق، سبب می‌شود که نرخ بهره آن مانند اوراق بهادرکوتاه مدت باشد؛ یعنی در واقع، خریدار در مقابل بهره‌مندی از حق فروش اوراق، حاضر به پذیرش بازده کمتر است و این ویژگی دوم برای انتشار دهنده (دانشگاه)

بسیار مفید است. استفاده از این ابزار استقراض، مستلزم بهره‌گیری از کارگزاری قوی است که در جنبه‌های مختلف دقیق تصمیم‌گیری و موقع اقدام کند. این کارگزار انتشار اوراق، بازخرید اوراق و فروش مجدد آن را برعهده دارد، ضمناً اینکه با پشت نویسی اوراق اعتبار آن را تضمین می‌کند.<sup>۸</sup>

بهره‌گیری از کلیه روش‌های تأمین مالی از طریق بازارهای مالی واستقراض، درگرو کاربرد هوشمندانه آن است. بنابراین، استفاده از این ابزارهای برای تمامی مؤسسات در تمامی شرایط توصیه نمی‌شود.

#### ۴- منابع مالی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در ایران

در بخش گذشته، راههای تأمین منابع مالی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در سطح جهان بررسی گردید و تجارب کشورهای مختلف بیان شد. قبل از آنکه اولویت هریک از منابع مالی مذکور برای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی ایران تعیین شود، منابع مالی دانشگاههای دولتی را در ایران مرور می‌کنیم.

از آنجاکه منابع مورد استفاده برای دوره‌های مختلف متفاوت بود، بررسی را به سه دوره تقسیم کرده‌ایم: دوره ۱۳۴۷-۵۳، دوره ۱۳۵۴-۶۱ و دوره ۱۳۶۲-۷۴.

در دوره ۱۳۴۷-۵۳ منبع عمده درآمد دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی، درآمد عمومی بوده است که گاهی سهم آن به نفع اعتبارات عمرانی سازمان برنامه کاهش یافته است. پس از این دو منبع، شهریه دانشجویان و درآمد بیمارستانها، البته با سهم بسیار کمتر، قرار داشته‌اند. در این دوره، تاسال ۱۳۵۰ گرایش به سمت کاهش وابستگی به دو منبع درآمد عمومی و سازمان برنامه بوده است؛ اما از سال ۱۳۵۱ و ۱۳۵۲ به بعد "مجددًا" وابستگی به دو منبع مذکور افزایش یافته است (جدول شماره ۴ سهم هریک از منابع درآمد را در کل درآمد مؤسسات آموزش عالی نشان می‌دهد).

طی دوره ۱۳۵۴-۶۱ نیز اعتبارات جاری از بودجه عمومی، بیشترین سهم را در درآمد دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی دولتی به خود اختصاص داده، و پس از آن اعتبارات عمرانی قرار داشته است. در این دوره، درآمدهای اختصاصی که سهم آنها از ۳ درصد فراتر نرفته است، از محل عرضه خدمات بهداشتی و درمانی، کمکهای دریافتی، فروش نشریات و خدمات آموزشی و فرهنگی ایجاد شده بوده که درین آنها درآمد حاصل

از خدمات بهداشتی و درمانی همواره بیشترین سهم را به خود اختصاص داده است. مقایسه این دوره با دوره قبل نشان می‌دهد که در دوره‌آخر، وابستگی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی به بودجه عمومی بیشتر شده است؛ به طوری که درآمد دانشگاهها از سایر منابع (غیر از بودجه عمومی) به  $\frac{3}{4}$  درصد کاهش یافته است. البته باید اشاره کرد که منابع اطلاعاتی این دوره متفاوت بوده است و چون بجزار قام موجود در قانون بودجه کل کشور به منبع دیگری دسترسی نداشته‌ایم، ممکن است در دوره‌دوم درآمدهای گزارش نشده‌ای وجود داشته باشد؛ اما چون در سال ۱۳۵۴، تعدادی از مؤسسات آموزش عالی خصوصی تحت پوشش دولت قرار گرفتند، واژه‌رف دیگر، در پنج سال آخر دوره دوم (۱۳۵۷-۶۱)، دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از ثبات کافی برخوردار نبودند، احتمال کاهش درآمد آنها از منابع غیر بودجه عمومی چندان دور از واقعیت نیست.

بررسی منابع درآمد دانشگاههای دولتی طی دوره ۱۳۶۲-۷۴ نشان می‌دهد که در این دوره بتدریج از سهم اعتبارات جاری و عمرانی کاسته شده است و درآمدهای اختصاصی، سهم بیشتری را در کل درآمد دانشگاههای مذکور به دست آورده‌اند. در این دوره نیز درآمد حاصل از خدمات درمانی، بیشترین سهم را در کل درآمدهای اختصاصی داشته است. علاوه بر این، سایر درآمدهای اختصاصی، از جمله فروش محصولات کشاورزی و صنعتی، خدمات آموزشی و فرهنگی، درآمد حاصل از دریافت شهریه و درآمدهای متفرقه نسبت به دوره‌های قبل افزایش داشته و در مجموع باعث گردیده است که سهم درآمدهای اختصاصی در کل درآمد دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی افزایش یابد و به ۱۳ درصد در سال ۱۳۷۱ برسد. این درآمدها در سال ۱۳۷۴ از رشد بسیار چشمگیری برخوردار شده است (جدول شماره ۵ و ۶). بررسی روند منابع تخصیص یافته به دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از محل درآمدهای اختصاصی ایجاد شده نشان می‌دهد که نحوه (درصد) تخصیص این درآمدها به دانشگاهها، تأثیر مستقیم بر انگیزه آنها برای ایجاد این درآمدها داشته است.

برای اطلاع از درآمدهایی که ممکن است در قانون بودجه منعکس نشود، پرسشنامه‌ای تنظیم و به مؤسسات آموزش عالی ارسال گردید. نتایج این پرسشنامه‌ها نشان می‌دهد که منابع درآمد دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی دولتی در سال‌های

گذشته بتدریج از تنوع بیشتری برخوردار شده‌اند و از سال ۱۳۶۶ کمک‌های بخش خصوصی را در بین این منابع می‌توان یافت. سهم منابعی، چون وام و درآمد حاصل از سرمایه‌گذاریها بسیار ناچیز بوده و در دو سال اخیر به فهرست منابع درآمد دانشگاه‌ها اضافه شده است (جدول شماره ۷). البته باید به این نکته اشاره کرد که به علت عدم پاسخگویی به تمامی پرسشنامه‌ها، اطلاعات به دست آمده از قانون بودجه موثق‌تر می‌باشد.

۵- کاربرد راههای مختلف تأمین مالی برای دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی ایران در بخش سوم مقاله، چارچوب کلی منابع مالی مختلف برای مؤسسات آموزش عالی را بررسی واولویت هریک را نسبت به دیگری تحقیق خواهیم کرد. در این قسمت نیز همان تقسیم‌بندی کلی بخش سوم رعایت خواهد شد؛ به این ترتیب که ابتدا تأمین منابع مالی از دانشجویان، و سپس تأمین مالی مؤسسات را شرح می‌دهیم.

#### ۱-۵- تأمین منابع از دانشجویان

در مباحث مربوط به شهریه گفته شد که اگر شهریه‌ها خیلی بالا باشند، دانشجویان بیشتری نیازمند دریافت کمک مالی خواهند شد و منافع خالص شهریه کمتر خواهد بود و اگر هم در حد خیلی پایین تعیین شوند، درآمد کافی ایجاد نخواهد شد. از طرف دیگر، گفته شد که اگر هدف از دریافت شهریه تدارک منابع مالی برای توسعه ظرفیت‌های باشد، "منطقاً" باید مبلغ شهریه براساس هزینه سرانه تعیین شود.

همچنین، تجارب کشورهای مختلف نشان می‌دهد که "ممولاً" در دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی دولتی، شهریه بین ۱۵ الی ۲۵ درصد هزینه‌های آموزشی یا هزینه‌های جاری است. برای بررسی این موضوع که در صورت تعیین شهریه براساس هزینه، چه مقدار منابع مالی قابل جمع آوری است، شهریه مبتنی بر هزینه سرانه متوسط گروههای آموزشی دریک دانشگاه را به طور نمونه محاسبه کرده و آن را با متوسط هزینه ناخالص و متوسط درآمد ناخالص یک خانوار در مناطق شهری مقایسه کرده‌ایم. از این مقایسه، درصدی از خانوارها که واحد شرایط دریافت کمک دانشجویی هستند، مشخص می‌شود ولذا درآمد ناخالص شهریه قابل برآورد خواهد بود. البته برای برآورد درآمد

شهریه، ابتدا لازم است که کشش تقاضاً نسبت به شهریه مشخص باشد، لیکن در اینجا فرض می‌شود که تقاضاً برای آموزش عالی بی‌کشش باشد؛ یعنی از تعداد متقدیان کاسته نشود. نکته دیگر اینکه به علت میسرنودن محاسبه هزینه اقتصادی، "صرف" به هزینه‌های حسابداری اکتفا می‌کنیم.

اگر شهریه را براساس درصدی از هزینه‌های جاری و یا آموزشی تعیین کنیم، برآوردها نشان می‌دهند که با افزایش شهریه (درصدی از هزینه سرانه آموزشی) درصد خانوارهایی که توان پرداخت آن را دارند، کاهش بیشتری می‌یابد. به این ترتیب که افزایش ۱۰٪ شهریه موجب افزایش هزینه‌های کمک دانشجویی به میزان ۱۶٪ خواهد شد. همین بررسی در مورد شهریه‌ای که براساس درصدی از متوسط هزینه سرانه جاری است، نشان می‌دهد که ۱۰٪ افزایش شهریه، منجر به  $\frac{1}{3}$  درصد افزایش هزینه‌های حمایت دانشجویی می‌شود.<sup>۹</sup>

باتوجه به تعداد دانشجویان دوره‌های کاردانی و کارشناسی در سال تحصیلی ۱۳۷۳، درآمد شهریه برای دوگزینه ۱۵٪ هزینه سرانه آموزشی و ۱۵٪ هزینه سرانه جاری برآورد شده و در جدول شماره ۸ آمده است. همچنین، هزینه‌های حمایت دانشجویان بافرض اینکه خانوارهایی که شهریه بیش از ۱۰٪ هزینه آنهاست، مشمول حمایت شوند، برآورد شده و درآمد خالص شهریه به دست آمده است. با این فرض که حمایت مالی دانشجویان (از منابع شهریه) منحصر به هزینه شهریه شود، و باتوجه به اینکه طبق مباحث گذشته، بازگشت منابع صرف شده برای وام دانشجویی در کوتاه مدت میسر نیست، درآمد خالص شهریه، عبارت از درآمد کل، منهای هزینه حمایت مالی دانشجویان خواهد بود. ستون آخر جدول، نرخ بازیافت هزینه (حاصل ضرب نسبت درآمد خالص به کل درآمد شهریه و درصدی از هزینه‌ها که به عنوان شهریه محسوب می‌شود) را در حالت‌های مختلف نشان می‌دهد. چنانکه ملاحظه می‌شود، بیشترین نرخ بازیافت هزینه در صورتی میسر است که ۱۵٪ هزینه سرانه آموزشی از دانشجویان دریافت شود. بدیهی است که این نرخ بازیافت هزینه بافرض ثابت بودن تقاضاست و در صورتی که به دلایل مختلف، از جمله کم بودن جاذبه‌های بازار کاربرای بعضی رشته‌ها، با اعمال شهریه نیاز به حمایت مالی بیشتری برای حفظ تقاضاً باشد، نرخ بازیافت کاهش خواهد یافت.

اما از آنجاکه اعمال سیاست دریافت شهریه، مستلزم هزینه‌های جانبی دیگری برای

حمایت مالی دانشجویان به نحو صحیح و کارا می‌باشد و در ضمن، همان‌طور که گفته شد، رسالت آموزش عالی و وظایف متعدد آن ایجاد می‌کند که فعالیتهای آموزشی و پژوهشی، بویژه رشته‌های علوم پایه و تحقیقات بنیادی، از برنامه‌ریزی منسجم و حمایت مستمر دولت برخوردار باشند، لازم است که بخش مهم فعالیتهای دانشگاهها (که طبق تجارب جهانی ۷۰ الی ۸۰ درصد بود) مشمول دریافت یارانه شوند. بنابراین، به منظور بهره‌مندی از مزایای اعطای یارانه به‌طور غیرمستقیم، می‌توان این یارانه را از طریق انتشار اسناد هزینه یا کوپن آموزشی -که مزایا و مشخصات آن در بخش‌های قبلی شرح داده شد- اعطا کرد. به این ترتیب، همان‌طور که تجارب کشورهای مختلف نیز نشان داد، بازیافت هزینه‌ها از دانشجویان باید در درجه اول، به فعالیتهای خدماتی و، در درجه دوم، به فعالیتهای کمک آموزشی منحصر شود. در این مورد می‌توان از طرحوای پیش‌پرداخت شهریه تحت عنوان طرح مشارکت در (خرید سهام) خدمات کمک آموزشی استفاده کرد. روش دیگر برای بازیافت هزینه‌ها از دانشجویان، مالیات فارغ‌التحصیلی بود. در این روش، بر درآمد کسانی که از تحصیلات عالی بهره‌مند شده‌اند- اعم از اینکه فارغ‌التحصیل شده باشند یا خیر- چند درصد مالیات اضافی اعمال می‌شود. نرخ مالیات مذکور در کشورهای مجری این طرح بیش از ۴ درصد نیست. اجرای این سیاست، مستلزم ایجاد تغییراتی در سیاست اخذ تعهد خدمت در برابر آموزش رایگان و ایجاد سازوکار لازم برای پوشش مالیاتی تمام افراد تحصیلکرده در دوره‌های عالی است.

از آنجاکه تدارک منابع غیردولتی برای وجود موردنیاز وام دانشجویی میسر نیست و حتی در کشورهایی که در این زمینه سابقه طولانی دارند، هنوز هم سهم دولت چشمگیر است، و از طرف دیگر اجرای برنامه‌های وام دانشجویی، بویژه در کشورهای در حال توسعه، با مشکلات اجرایی همراه است و مدت بازگشت منابع و سرمایه صرف شده در طرحوای وام دانشجویی، طولانی و با عدم اطمینان همراه خواهد بود، این روش بازیافت هزینه‌هادر اولویت قرار نمی‌گیرد؛ بویژه اینکه بررسی نظام کنونی وام دانشجویی در ایران نشان می‌دهد که دوره بازپرداخت و اقساط ماهیانه به نحوی است که نسبت به سایر کشورها بازیافت هزینه‌ها را در زمان کوتاهتری میسر می‌کند، لکن موارد زیاد سوخت و امهابه دلایل مختلف، از جمله صحیح نبودن نحوه جمع‌آوری اقساط وام، باعث شده است که بازگشت سرمایه ضعیف باشد.<sup>۱۰</sup> در صورت نیاز به تداوم نظام وام دانشجویی،

در شیوهٔ جمع‌آوری اقساط وام باید تجدیدنظر شود، و طبق مباحثت گذشته جمع‌آوری اقساط از طریق نظام تأمین اجتماعی و یا صندوق بازنیستگی ترجیح دارد.

روش دیگر برای حمایت مالی دانشجویان گسترش کارهای دانشجویی است. همان طورکه دریخش سوم گفته شد، گسترش کارهای دانشجویی، مستلزم اعطای یارانه دولتی است و طبق تجارب جهانی، دولت ۷۰ درصد هزینه آن را تأمین می‌کند. از آنجاکه برنامه‌ریزی صحیح دراین مورد، علاوه بر منافع مالی، منافع دیگری از نظر ارتباط دانشگاه‌ها با بخش‌های تولیدی - خدماتی دربردارد، ضرورت مطالعات بیشتر و برنامه‌ریزی دقیق و جامع دراین زمینه احساس می‌شود. دراین برنامه‌ریزی‌ها، توسعه کارهای دانشجویی به خارج از بخش آموزش عالی باید محور قرار گیرد.

## ۵-۲- تأمین مالی مؤسسات

همان طورکه گفته شد، پرداختهای انتقالی دولت به مؤسسات به دو طریق ممکن است انجام پذیرد: یکی از طریق تخصیص بودجه به آنها و دیگری از طریق معافیت مالیاتی. روند تکاملی روش‌های تخصیص بودجه، به سمت روش‌هایی بوده است که رقابت بیشتری را ایجاد کند. تخصیص اعتبارات به دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی در ایران در حال حاضر بیشتر شبیه روش‌های افزایشی است که در آن وضعیت بودجه دولت ملکی تعیین‌کننده برای درصد افزایش اعتبارات است. اخیراً "اقداماتی درجهٔ نزدیک ساختن آن به ملک هزینه سرانه انجام شده است، لکن به علت فاصله بسیاریین اعتبارات برآورده شده دراین روش و روند گذشته، مجدداً" اعمال تعدیلاتی اجتناب ناپذیر بوده است.

از طرف دیگر، پرداختهای انتقالی سازمانهای دولتی به دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، بسیار محدود است و در موارد نادر به صورت غیررسمی از سوی صاحب منصبان دستگاه‌های اجرایی و یانهادهای مختلف انجام پذیرفته است. به این ترتیب، لزوم تجدیدنظر در بعد احساس می‌شود: اول، نظام تخصیص بودجه باید به ملکهایی مجھز شود که کارآیی را در دانشگاه‌ها تضمین کند. دوم، راهکارهایی برای انتقال منابع از سازمانهای دولتی دیگر به آموزش عالی پیش‌بینی شود. حساب پایاپای صنایع، یکی از روش‌هایی است که می‌تواند به تأمین تجهیزات دانشگاه‌ها کمک کند.

از طریق این حساب، صنایع مختلف، مدهی مالیاتی خود به دولت را به صورت تأمین تجهیزات دانشگاهها می‌پردازند.

در مورد معافیتهای مالیاتی، باید گفت که اگرچه برای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی، معافیتهای موضوعی وجود دارد، لکن با توجه به مفهوم وسیعتر مالیات، ملاحظه می‌شود که در آمدهای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از مالیات معاف نیست. برای برخورداری دانشگاه‌ها از معافیت مالیاتی، در درجه اول باید در قانون؛ و جوب تمکز در آمدهای اختصاصی در خزانه تجدیدنظر شود؛ بویژه اینکه تأثیر تسهیلات مشابه آن بر درآمدهای اختصاصی دانشگاه‌ها چشمگیر بوده است.<sup>۱۱</sup>

همچنین، معافیتهای مالیاتی برای جلب کمکهای خیریه بسیار مؤثر است. در حال حاضر در قوانین مالیاتی ایران مشوقهایی در این مورد وجود دارند که دانشگاهها با شناسایی و شناساندن آنها به افراد خیر حقیقی و حقوقی می‌توانند از مزایای آن به نفع خود بهره ببرند.<sup>۱۲</sup>

برای جلب پرداختهای انتقالی بخش خصوصی که معمولاً "به شکل هدایا و اعانت هستند، دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی باید با شناسایی منابع بالقوه، اطلاع رسانی بموضع و تبلیغات و قدر شناسی طی برنامه‌های خاص، اقدامات لازم را به عمل آورند. در ایران بویژه از مزایای سنت حسن وقف می‌توان استفاده کرد، علاوه بر اینکه با توجه به نقش آموزش عالی در جذب فارغ‌التحصیلان دوره متوسطه و کمک به بالارفتن سطح فرهنگ جامعه و کاهش منکرات و اعمال خلاف قانون، اختصاص بخشی از وجوده شرعی به دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی الزامی است و در واقع یکی از مصارف صحیح این وجوده می‌تواند تأمین هزینه‌های دانشجویی باشد.

تقویت کانونهای فارغ‌التحصیلان بویژه بسیار مهم است. این کانونهای توانند علاوه بر جلب کمکهای مادی و معنوی فارغ‌التحصیلان، به ارتباط بیشتر دانشگاه با بخششای دیگر اقتصادی - اجتماعی کمک کرده و ارزیابی کارآیی بیرونی دانشگاه‌ها را تسهیل بخشند.

در مورد پرداختهای انتقالی بین‌المللی، بررسی کل قطعنامه‌های پیشنهادی ایران به کنفرانس عمومی یونسکو نشان می‌دهد که سهم دانشگاهها و مرکز تحقیقاتی بسیار کم است (گزارش بیست و...، ۱۳۷۴). این مسئله نشان دهنده ارتباط ضعیف دانشگاهها و

مؤسسات پژوهشی باکمیسیون ملی یونسکو در ایران است. همچنین، اکثر قطعنامه‌های پیشنهادی برای برگزاری دوره‌ها، کارگاه‌ها، سمینارها و کنفرانسهاست و سهم طرحهای تحقیقاتی و طرحهای تجهیز امکانات ناچیز است. به نظر می‌رسد که دانشگاه‌ها با تلاش بیشتر و تقویت توان تحقیقاتی خود و تنظیم طرحهای پیشنهادی مناسب بتوانند از این امکانات بین‌المللی استفاده کنند.<sup>۱۳</sup>

بخش دیگری از منابع تأمین مالی مؤسسات را درآمدهای جاری، شامل شهریه، درآمد خوابگاه و رستوران، فروش نشریات، قراردادهای تریست نیرو و قراردادهای تحقیقاتی و درآمد فعالیتهای تجاری تشکیل می‌داد. در مورد شهریه مباحثی مطرح شد. سهم درآمد خوابگاه‌های درکل درآمد دانشگاه‌های در حال حاضر بسیار کم است، چون دانشجویان برای بهره‌گیری از امکانات خوابگاه از یک نوع وام استفاده می‌کنند. همچنین، درآمد حاصل از رستوران و نشریات نیز چون مشمول یارانه هستند، سهم ناچیزی دارند. آمار و اطلاعات موجود از درآمدهای اختصاصی دانشگاه‌ها (جدول شماره ۶) نیز نشان می‌دهد که درآمد حاصل از خدمات دانشجویی و فعالیتهای فوق برنامه از ثبات نسبی برخوردار نبوده است؛ اما درآمد خدمات بهداشتی و درمانی سهم خوبی داشته است.

از آنجاکه اختصاص ۱۰۰ درصد درآمدهای اختصاصی دانشگاه‌های آنها در سالهای اخیر تأثیر زیادی برافزایش این درآمدها داشته است، می‌توان گفت که توان و ظرفیت دانشگاه‌های برای کسب درآمدهای مذکور نسبتاً "خوب" است؛ اما توسعه صحیح و برنامه ریزی شده این فعالیتها و تأمین منابع مالی ازان، مستلزم ارتباط مداوم با بخش‌های دیگر است؛ زیرا این راه می‌تواند از نیازهای آموزشی بخش‌های مختلف مطلع و با برگزاری دوره‌های آموزشی کسب درآمد کنند. بخش دیگر درآمدهای جاری که به فعالیتهای جاری نزدیک است، شامل فروش خدمات ورزشی، هنری، تفریحی و مانند آن است. افزایش درآمدازاین محل، مستلزم سرمایه‌گذاری اولیه و بهبود فضاهای ورزشی، هنری و تفریحی دانشگاه‌هاست. برای تأمین منابع موردنیاز گسترش این فعالیتها، می‌توان از وام‌های کوتاه مدت و بلند مدت استفاده و وام را ز محل عایدات طرحهای باز پرداخت کرد. بخش دیگری از درآمد جاری دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، درآمد قراردادهای آموزشی و تحقیقاتی است. نکته اصلی در کسب این گونه درآمدها، توان و ظرفیت دانشگاه‌های جلب همکاریهای آموزشی و پژوهشی است.

برای تسهیل ارتباط دانشگاهها با بخش‌های مختلف و توسعه این نوع همکاریها، اقداماتی صورت گرفته که شامل تأسیس دفاتر ارتباط صنعت با دانشگاه و حمایتها قانونی، مانند بند د تبصره ۱۷ قانون بودجه سال ۱۳۶۹ و سالهای پس از آن است؛ لکن روند مصوبات فوق نشان می‌دهد که بتدریج سهم آموزش عالی از یک منبع ثابت (۱۵٪ بودجه تحقیقاتی یا یک درصد بودجه عمرانی دستگاهها) کاسته شده است<sup>۱۴</sup>؛ اما به یقین دانشگاهها با تقویت امکانات پژوهشی خود و توجه به نیاز بخش‌های تولیدی - تجاری می‌توانند در این راه گام مؤثر بردارند. یک جنبه از تقویت امکانات پژوهشی دانشگاهها، تقویت حسّ مسؤولیت‌پذیری (Accountability) در آن‌ها در هزینه است و این امر می‌سُرّنمی شود مگراینکه همراه با اعطای اعتبارات تحقیقاتی کافی، نحوه تخصیص اعتبارات مذکور از طرف دولت به شکل قراردادهای تحقیقاتی باشد. در حال حاضر، سهم دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از بودجه تحقیقاتی جاری، ۱۷٪ واژ بودجه تحقیقاتی کل، ۸٪/۸٪ است و هنوز هم حمایت مالی بیشتر دولت را می‌طلبد. در عین حال، گزارش همکاری دانشگاهها و مرکز تحقیقاتی با دستگاه‌های اجرایی در سال ۱۳۷۳ نشان می‌دهد که از کل سرمایه‌گذاری دستگاه‌های اجرایی برای طرحهای تحقیقاتی در این سال، ۳۸/۶ درصد آن را دانشگاهها و ۶۱/۴ درصد آن را مرکز تحقیقاتی جذب کرده‌اند. از این گزارش، این واقعیت نیز بر می‌آید که حجم بودجه تحقیقاتی دانشگاهها و موقعیت آنها از نظر مناطق محروم و پیشرفت، ارتباطی با میزان همکاری‌های آنها داشته است (گزارش همکاری، ۱۳۷۴). این نتایج، ضرورت بررسی جامع در این مورد و شناسایی نقاط قوت و ضعف دانشگاه‌هارا می‌طلبند.

یکی دیگر از روش‌های تأمین منابع مالی که در گروه روش‌های تأمین مالی مؤسسات قرار گرفت، مالیات بر لیست حقوق بود. گفته شد که در سطح دنیا انواع مختلفی از مالیات‌های مذکور و مالیات‌های خاص وجود دارد. در ایران اعمال مالیات لیست حقوق با توجه به یکاری فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و تمرکز در صد زیادی از فعالیتها در بخش غیر متشکل اقتصادی، بدون تبعات جانبی نیست و برای بهره‌گیری از این روش باید سیاست‌های جبرانی که تأثیر سوء آن بر استغفال را به حداقل برساند، اتخاذ شود. لذا با توجه به شرایط فوق، اعمال عوارض و مالیات‌های خاص مانند آنچه در مورد کشورهای اکوادور و هنگ‌کنگ گفته شد، مطلوبتر است. این نوع تأمین مالی در ایران صرفاً "برای اولین

بار در سال ۱۳۷۱ برای دانشگاه پیام نور محقق شد که طبق قانون بودجه آن سال رقم وصولی مازاد برعه ۵ میلیارد ریال حاصل از یک صدریال عوارض پسته صادراتی، حد اکثر تا پنج میلیارد ریال در اختیار دانشگاه مذکور قرار گرفت.

روش دیگر تأمین مالی مؤسسات آموزش عالی، درآمد حاصل از داراییهای وقفی بود. مصارف یانواع بهره‌برداری از داراییهای وقفی و اهدایی در دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی ایران نشان می‌دهد که کاربری عمدۀ این داراییها اداری و آموزشی است. اگر فرض شود که درآمد عمدۀ این نوع داراییها، از محل داراییهایی است که کاربری مسکونی و تجاری دارند، سهم ناچیز‌این نوع کاربری (۹ درصد در سال ۱۳۷۴) نشان دهنده ضعف قدرت کسب درآمد از داراییهای وقفی است. البته اطلاعات موثقی از هدایای نقدی دانشگاهها موجود نیست؛ اما به نظر می‌رسد که بخش اعظم اموال وقفی دانشگاهها، اموال مقیدی هستند که مصارف آنها زیش تعیین شده است. نکته دیگر اینکه احتمالاً "کمبود فضاهای آموزشی باعث شده است که مصارف عمدۀ داراییهای مذکور به شکل آموزشی - اداری باشد.

سرمایه‌گذاری در بازارهای مالی، روش دیگر تأمین منابع مالی است و همان‌طوری که قبل‌اگفته شد، روش مستقلی نیست؛ یعنی ابتدا باید درآمدهای مازاد وجود داشته باشد تا بتوان بابه کارانداختن آنها در طرحهای سرمایه‌گذاری از بیازده آن بهره برد. اما امکان استفاده از ابزارهای اعتباری برای تدارک منابع مالی موردنیاز طرحهای عمرانی و خرید تجهیزات می‌سّراست. استفاده دانشگاه‌ها از منابع بانکی برای رفع مشکلات خوابگاه‌های دانشجویی از سال ۱۳۶۶ در قانون بودجه هرسال پیش‌بینی شده است. بازپرداخت این اعتبارات را دولت تضمین می‌کند و مانده مطالبات آن در بودجه سال بعد منظور می‌شود. سهم هر دانشگاه از تسهیلات مذکور در کمیته‌ای مت Shank از نمایندگان وزارت‌خانه موردنظر و سازمان برنامه و بودجه تعیین می‌شود و اعتبارات موردنیاز برای بازپرداخت وام‌های اعطایی به صورت کلی (Global) در اختیار آن وزارت‌خانه قرار می‌گیرد. لذا رقم بازپرداخت در ارقام هزینه دانشگاه جداگانه وارد نمی‌شود. به این ترتیب، این استقراض، به‌نوعی، شبیه استقراض عمومی دولت است که در سطح جهان برای تأمین منابع موردنیاز دانشگاه‌های دولتی انجام می‌شود.

## خلاصه و نتیجه گیری

باتوجه به مباحث مطرح شده در محورهای مختلف این تحقیق، خط مشی‌های کلی تأمین منابع مالی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی دولتی ایران را می‌توان به صورت زیر جمع‌بندی کرد.

- ۱- تنوع بخشیدن به منابع مالی آموزش عالی، به هیچ‌وجه به معنای کاهش حمایت مالی دولت از این بخش نیست و در اکثر نظامهای آموزش عالی جهان، بخش اعظم فعالیتهای آموزشی و پژوهشی از حمایت مستمر دولت برخوردار است.
- ۲- برای بازیافت بخشی از هزینه‌های از دانشجویان، فعالیتهای خدماتی و کمک آموزشی در اولویت قرار دارند و فعالیتهای آموزشی اصلی، مانند توسعه رشته‌های علوم پایه و تربیت نیروهای متخصص برای مشاغل کلیدی و پژوهش‌های بنیادی باید از حمایت مستقیم دولت برخوردار باشند.
- ۳- باتوجه به تجارت جهانی، اعطای بخشی از کمکهای دولتی از طریق دانشجویان به مؤسسات آموزش عالی و ترجیحاً "روش انتشار اسناد هزینه یا کوپن آموزشی، کارآیی بیشتری دارد.
- ۴- بازیافت هزینه‌های آموزشی در رشته‌هایی که تقاضای کمک‌شدن دارند، می‌تواند منابعی را برای دانشگاه‌های دارک بیند و طبق شواهد آماری موجود از وضعیت درآمد و هزینه خانوارها، بازیافت ۱۵٪ هزینه‌های آموزشی بیشترین نرخ بازیافت هزینه‌ها (کمترین هزینه کمک دانشجویی) را به همراه خواهد داشت.
- ۵- از آنجاکه باتوجه به تجارت کشورهای مختلف، اعطای وام دانشجویی ابزار مناسبی برای کاهش بارهای هزینه‌های دولت درآموزش عالی نیست، چنانچه هدف کاهش هزینه‌های دولت در اولویت باشد، بازیافت هزینه‌های از این طریق در اولویت قرار نمی‌گیرد. لذا وامهای دانشجویی صرفاً "از جمله ابزارهای حمایت مالی از دانشجویان خواهد بود.
- ۶- به منظور تأمین منابع مورد نیاز برای حمایت دانشجویان می‌توان از یک نوع عوارض مصرفی از کارفرمایان تحت عنوان مالیات بر لیست حقوق افراد تحصیلکرده کمک گرفت مشروط براینکه بالاتخاذ سیاستهای جبرانی و تکمیلی، اثربوء آن بر اشتغال تحصیلکرده‌گان به حداقل برسد.

- ۷- با توجه به تجارب جهانی در مورداجرای طرحهای وام دانشجویی، جمع آوری اقساط وام از طریق نظام تأمین اجتماعی و یا صندوق بازنیستگی بر شیوه فعلی ترجیح دارد.
- ۸- تغییر خط مشی اخذ تعهد خدمت به خط مشی دریافت مالیات فارغ التحصیلی از دانشجویان بهره مند از تحصیل رایگان، منابع درآمد مستمری را برای دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در بلندمدت فراهم می کند.
- ۹- تقویت کارهای دانشجویی و گسترش آن به خارج از بخش آموزش عالی، علاوه بر ایجاد درآمد برای دانشجویان، به برقراری ارتباط با بخش‌های اقتصادی - اجتماعی کمک می کند. در این باره، سیاستگذاری قاطع در مورد اختیارات سازمانها و مؤسسات دولتی در برگزاری دوره‌های آموزش عالی، ضروری است.
- ۱۰- به منظور تأمین بخشی از منابع موردنیاز برای گسترش ظرفیتها می توان از طرحهای پیش‌پرداخت شهریه (با شرایط و مشخصاتی که در گزارش تحقیق آمده است) و انتشار اوراق قرضه با نرخ متغیر تقاضا کمک گرفت.
- ۱۱- تجدید نظر اساسی در نحوه تخصیص اعتبارات، بویژه اعتبارات پژوهشی و تأمین منابع دولتی موردنیاز هر رشتہ از وزارت یاسازمان مرتبط با آن (عدم وابستگی مطلق به بودجه عمومی)، به کارآیی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی کمک شایانی خواهد کرد.
- ۱۲- تخصیص ۱۰۰ درصد درآمدهای اختصاصی دانشگاهها و لغولزوم واریز آن به خزانه از اقداماتی است که در اکثر کشورهای برای تقویت منابع درآمد دانشگاهها از فعالیتهای جانبی صورت گرفته است.
- ۱۳- برای جلب هدایای مردمی و داراییهای وقفی، تأسیس نهادهای خاص (ترجیحاً کمیته‌ای زیرنظر هیأت امنا) و جمع آوری اطلاعات منسجم از وقف‌کنندگان، مطلع ساختن آنها از تسهیلات مالیاتی موجود در قانون مالیات بر ارث، برگزاری مراسم خاص و اعطای استقلال نسبی به دانشگاهها در صرف هدایای نقدی و غیرنقدی، بسیار مؤثر و مفید خواهد بود.
- ۱۴- با توجه به نقش مهم آموزش عالی در جذب قشر عظیم فارغ التحصیلان مقطع متوسطه و جلوگیری از انحطاط اخلاقی و انحرافات اجتماعی و نیز کمک به ارتقای فرهنگی و درک سیاسی اجتماعی آنان، اختصاص بخشی از وجوه شرعی به

جدول شماره ۲: شاخصهای مالی آموزش عالی ایران (۱۳۷۲-۱۳۶۲)

نسبت کل مخارج پخش آموزش عالی و تحقیقات به:(درصد)		کل مخارج پخش آموزش عالی و تحقیقات		کل مخارج پخش آموزش عالی و تحیقات		کل مخارج پخش آموزش عالی و تحیقات		کل مخارج پخش آموزش عالی و تحیقات		کل مخارج پخش آموزش عالی و تحیقات	
(د)	(ه)	(ج)	(ب)	(ج)	(ب)	(ج)	(ب)	(ج)	(ب)	(ج)	(ب)
۱۲/۸	کل مخارج	۱۱/۴	مخارج بخش	۴/۴	مخارج عمومی	۱/۴	مخارج GNP	۰/۴۳	کشور(۱)	امور اجتماعی	کل مخارج عمومی دولت
۱۵/۹	۵/۳	۲/۰	۰/۰	۷۱/۲	۵۱/۰	۱۳۶۲	۱۲۹۲۳/۴	۱۳۵۸/۶	۳۸۹۴/۹	۳۸۹۴/۹	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۶/۱	۵/۴	۰/۰	۰/۰	۷۵/۷	۵۳۴/۳	۱۳۶۳	۱۴۲۳۱/۲	۱۳۳۶/۲	۱۴۲۳۱/۲	۱۴۲۳۱/۲	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۶/۰	۵/۱	۲/۲	۰/۰	۷۸/۴	۶۱۴/۲	۱۳۶۴	۱۵۱۳۴/۰	۱۳۸۹/۰	۳۶۳۱/۵	۳۶۳۱/۵	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۴/۱	۳/۱	۲/۱	۰/۰۴۳	۸۴/۵	۶۹۷/۱	۱۳۶۵	۳۴۳۶۵/۷	۱۵۱۸/۹	۳۶۱۵/۶	۳۶۱۵/۶	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۵/۱	۵/۲	۲/۳	۰/۰۴۹	۱۰/۰	۱۷۱۴/۶	۱۳۶۶	۳۹۸۸۳/۰	۱۷۱۴/۶	۳۶۲۵/۳	۳۶۲۵/۳	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۶/۹	۵/۸	۲/۸	۰/۰۵۱	۲۰/۰	۸۱۴/۱	۱۳۶۷	۲۱۶۳۷/۲	۱۳۷/۸	۴۶۲۵/۳	۴۶۲۵/۳	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۱۹/۰	۶/۶	۳/۱	۰/۰۶	۹۵۰/۰	۹۵۰/۰	۱۳۶۸	۲۶۱۱۷/۱	۱۳۶۱/۹	۴۶۲۶/۸	۴۶۲۶/۸	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۲۱/۹	۷/۹	۷/۷	-	۲۲۷۴	۲۲۷۴	۱۳۶۹	۳۶۳۸۱/۲	۳۶۳۸۱/۲	۴۶۲۷/۴	۴۶۲۷/۴	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۲۵/۹	۲۰/۴	۳/۷	۰/۰۴۹	۳۶۷/۳	۳۶۷/۳	۱۳۷۰	۱۳۶۹	۱۳۶۱/۹	۴۶۲۸/۲	۴۶۲۸/۲	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۲۰/۱	۱۸/۴	۳/۶	۰/۰۴۹	۵۰۴/۸	۵۰۴/۸	۱۳۷۱	۳۶۳۸۷/۲	۳۶۳۸۷/۲	۴۶۲۹/۶	۴۶۲۹/۶	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۳۳/۰	۲۰	۱/۰	۰/۰۹۰	۸۶۷/۲	۸۶۷/۲	۱۳۷۲	۱۳۷۲	۱۳۷۱	۴۶۳۰/۸	۴۶۳۰/۸	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۳۶/۱	۹/۹	۳/۶	۰/۰۹۰	۵۰۵/۱	۵۰۵/۱	۱۳۷۳	۱۳۷۳	۱۳۷۲	۴۶۳۱/۰	۴۶۳۱/۰	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
۳۹/۹	۲۷	۱/۲	-	۱۶۰۹/۴	۱۶۰۹/۴	۱۳۷۴	۱۳۷۴	۱۳۷۳	۴۶۳۲/۰	۴۶۳۲/۰	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)
	۰/۰	-	-	۲۵۲۵/۰	۲۵۲۵/۰	۱۳۷۵	۱۳۷۵	۱۳۷۴	۴۶۳۳/۰	۴۶۳۳/۰	تولید ناخالص ملی (GDP) (میلیارد ریال)

**تولید ناچالص ملی سالهای ۱۳۶۲-۱۳۵۹**: تولید ناچالص ملی سالهای ۱۳۶۲-۱۳۵۹ از شرکت تولید ناچالص ملی سالهای ۱۳۶۲-۱۳۵۹ بود. این کتاب در سال ۱۳۵۹ میلادی (۱۳۹۷-۱۳۹۶) و با کمک ایرانیان ملی ایران (بنگاه حسنه) و ایرانیان اسلامی (بنگاه حسن) تدوین شد. این کتاب در سال ۱۳۶۲ میلادی (۱۳۹۷-۱۳۹۶) در ایران منتشر شد.

ملى ايران در سال ۱۳۷۶، و پس از مصوبتی تحریکی در ۱۳۷۷، اموریش و پرورش عمومی و پرینش آموزش عالی و تحقیقات است.

(۲) برآورده مقدماتی.

**جدول شماره ۳: هزینه سرانه واقعی دربخش آموزش عالی و تحقیقات**

سال	هزینه‌های جاری بخش آموزش عالی و تحقیقات (میلیارد ریال)	هزینه‌های جاری بخش آموزش عالی و تحقیقات	شاخص ضمنی هزینه‌های مصرفی دولت	هزینه‌های جاری دربخش آموزش عالی و تحقیقات (هزاریال)	تعداد دانشجویان دانشگاه‌های دولتی	هزینه‌های جاری واقعی بخش آموزش عالی و تحقیقات
۱۳۶۲	۴۳/۰	۱۱۱/۰	۳۹	۱۲۰۸۷۷۴	۳۲۲/۶	
۱۳۶۳	۵۴/۰	۱۲۰/۹	۴۵/۱	۱۴۰۱۷۰	۳۱۰/۷	
۱۳۶۴	۵۸/۰	۱۲۸/۷	۴۵/۴	۱۵۰۷۰۳	۳۰۱/۲	
۱۳۶۵	۵۸/۸	۱۰۷/۲	۳۷/۴	۱۶۷۱۴۳	۲۲۳/۸	
۱۳۶۶	۶۰/۷	۱۹۳	۳۴	۲۰۳۸۸۴	۱۶۶/۸	
۱۳۶۷	۸۱/۲	۲۲۹/۱	۳۵/۴	۲۴۹۲۸۰	۱۴۲	
۱۳۶۸	۱۰۳/۷	۲۷۶/۹	۳۷/۴	۲۷۹۶۷۲	۱۳۳/۷	
۱۳۶۹	۱۰۹/۹	۳۰۳/۳	۵۲/۷	۳۱۰۰۶۴	۱۷۰	
۱۳۷۰	۲۴۰	۳۷۰/۱	۶۴/۸	۳۴۱۴۸۹	۱۸۹/۷	
۱۳۷۱	۳۲۱/۶	۴۴۶/۳	۷۶/۰	۳۷۲۰۲۶	۲۰۵/۳	
۱۳۷۲	۶۰۸/۶	۷۴۹/۶	۸۲/۶	۴۳۳۷۶۳	۱۹۰/۴	
۱۳۷۳	۹۸۶/۸	۱۰۱۳/۰	۹۷/۴	۴۷۳۷۵۱	۲۰۵/۶	

جدول شماره ۴: سهم هریک از مبالغ درآمد آنها طی سالهای ۱۳۴۷-۱۳۵۳ (درصد)

ردیف	منبع درآمد	۱۳۴۸	۱۳۴۹	۱۳۵۰	۱۳۵۱	۱۳۵۲	۱۳۵۳	متوجه دوره
۱	درآمد عمومی	۵۸	۶۳/۸	۶۰/۵	۶۷/۴	۶۹/۹	۶۶/۱	۶۵/۱
۲	سازمان برنامه شهریه دانشجویان	۳۱	۱۷/۹	۲۰/۱	۱۸/۱	۲۳/۸	۲۱/۳	۶۰/۱
۳	بیمارستان و خدمات تولیدات و محصولات درآمدهای اختصاصی کمک بخش خصوصی	۰	۲/۸	۳/۱	۳/۸	۳/۸	۲/۹	۲/۷
۴	درآمد پیشنهادی انتخاباتی	۰	۳/۶	۳/۰	۴/۸	۴/۰	۱/۰	۱/۰
۵	درآمد دولتی	۰	۳/۱	۳/۱	۴/۸	۴/۰	۱/۰	۱/۰
۶	کمک بخش خصوصی	۰	۳/۰	۳/۰	۴/۰	۴/۰	۱/۰	۱/۰
۷	سرمایه‌گذاریها	۰	۴/۲	۴/۰	۵/۸	۲/۹	۲/۳	۲/۹
۸	وامها	۲	۰	۰	۰	۱/۰	۱/۰	۱/۰
۹	صرفه جوییها	۰	۳/۵	۳/۵	۳/۵	۱/۷	۱/۷	۲/۳
۱۰	سایر درآمدها	۰	۰/۹	۰/۹	۰/۹	۱/۳	۱/۷	۱/۹
۱۱	جمع	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۱۲	جمع	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰

جدول شماره ۵: منابع درآمد دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی و سهم هریک در کل  
درآمد آنها طی سالهای ۷۴ - ۱۳۵۴

(ارقام به هزارریال)

سال	اعتبارات تخصیص یافته						
	جمع	درصد	از محل درآمد اختصاصی	درصد	عمرانی	درصد	جاری
۱۳۵۴	۲۰,۰۸۰,۷۹۶	۳	۶۰۷,۱۰۴	۲۶	۵,۲۰۴,۰۰۹	۷۱	۱۴,۲۶۹,۳۸۳
۱۳۵۵	۲۵,۶۹۷,۳۷۰	۲	۵۱۲,۰۲۰	۲۳	۶,۰۱۴,۰۳۰	۷۰	۱۹,۱۷۰,۸۲۰
۱۳۵۶	۵۲,۷۹۵,۷۴۴	۱	۵۸۹,۸۰۰	۳۱	۱۶,۴۵۵,۴۱۵	۶۸	۳۵,۷۵۰,۰۵۹
۱۳۵۷	۵۸,۰۰۳,۶۶۲	۱/۰	۷۰۹,۰۶۸	۲۸/۰	۱۶,۳۴۶,۱۵۸	۷۰	۴۰,۸۱۱,۹۳۶
۱۳۵۸	۵۳,۰۰۹,۳۱۱	۲	۱,۰۳۹,۰۰۰	۲۲	۱۱,۵۴۳,۰۶۱	۷۶	۴۰,۴۲۷,۲۵۰
۱۳۵۹	۵۵,۷۱۶,۱۶۲	۲	۹۳۳,۰۰۰	۱۶	۹,۱۳۹,۵۷۹	۸۲	۴۰,۶۴۳,۵۸۳
۱۳۶۰	۵۰,۰۳۰,۳۷۷	۲	۱,۲۷۹,۷۴۷	۱۸	۸,۹۸۲,۲۴۰	۸۰	۴۰,۲۷۳,۳۸۵
۱۳۶۱	۵۳,۹۴۳,۰۳۹	۳	۱,۰۰۸,۰۰۰	۱۳	۷,۲۴۹,۰۰۴	۸۴	۴۰,۱۳۵,۹۸۵
۱۳۶۲	۶۸,۷۲۹,۷۲۸	۲	۱,۴۸۳,۸۰۵	۱۹	۱۲,۹۸۱,۸۸۷	۷۹	۵۴,۲۶۴,۰۳۶
۱۳۶۳	۸۰,۶۹۴,۰۰۷	۳	۲,۴۵۲,۷۲۲	۲۱	۱۸,۲۶۶,۰۶۴	۷۶	۶۴,۹۷۵,۲۷۱
۱۳۶۴	۹۳,۸۴۹,۹۳۳	۳	۲,۹۰۶,۰۶۰	۲۲	۲۰,۶۳۸,۴۳۴	۷۰	۷۰,۲۵۴,۹۳۴
۱۳۶۵	۹۸,۸۹۲,۲۷۰	۴	۴,۰۱۲,۰۴۹	۲۳	۲۲,۵۱۷,۲۶۱	۷۳	۷۲,۱۶۲,۴۶۰
۱۳۶۶	۱۲۹,۹۴۸,۳۷۱	۶	۷,۴۴۳,۱۳۸	۱۶	۲۱,۳۳۷,۴۰۷	۷۸	۱۰۱,۱۶۷,۸۲۶
۱۳۶۷	۱۶۱,۱۸۴,۹۶۱	۸	۱۳,۲۰۸,۶۰۳	۱۷	۲۷,۴۲۷,۹۱۰	۷۰	۱۲۰,۰۴۸,۴۴۳
۱۳۶۸	۲۱۷,۳۷۸,۸۳۱	۹	۱۹,۷۱۱,۸۱۸	۱۶	۳۰,۴۴۴,۹۴۸	۷۰	۱۶۲,۲۲۲,۰۶۵
۱۳۶۹	۳۳۳,۷۰۰,۳۰۸	۱۰	۳۲,۸۳۴,۷۷۴	۱۷	۵۷,۷۱۸,۰۸۸	۷۳	۲۴۳,۱۴۷,۴۴۶
۱۳۷۰	۵۰۴,۰۷۸,۸۱۸	۱۳	۶۰,۶۳۵,۰۱۴	۱۸	۹۰,۷۴۰,۸۰۰	۶۹	۳۴۷,۶۹۷,۴۰۴
۱۳۷۱	۷۸۹,۶۴۲,۲۱۱	۱۳	۹۶,۹۸۳,۷۸۰	۱۸	۱۳۹,۹۱۸,۶۱۷	۶۹	۵۳۲,۷۳۹,۸۰۹
۱۳۷۲	۱,۱۹۸,۶۷۱,۹۲۰	۱۱	۱۳۸,۳۳۳,۸۷۹	۲۱	۲۵۰,۴۴۹,۸۰۹	۶۷	۸۰۴,۸۸۸,۲۳۲
۱۳۷۳	۲,۰۵۶,۰۱۰,۸۹۳	۰	۹۹,۶۸۶,۹۲۰	۱۰	۳۰۷,۹۰۷,۱۷۶	۸۰	۱,۶۴۸,۳۷۱,۷۹۷
۱۳۷۴	۳,۰۰۶,۳۴۵,۳۰۰	۴۵	۱,۳۰۷,۸۷۰,۰۰۰	۱۱	۳۲۷,۰۸۸,۰۰۰	۴۴	۱,۳۲۱,۳۸۷,۳۰۰

جدول شماره ۶: ترکیب درآمدهای ایجادشده توسط دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی  
طی سالهای ۷۴ - ۱۳۵۴

سال	خدمات آموزشی و فرهنگی (خدمات دانشجویی و فعالیتهای فوق برنامه) (۱)	خدمات بهداشتی و درمانی	فروش محصولات کشاورزی و صنعتی	فروش نشریات پلی‌کپی	کمکهای دریافتی خاص	برگزاری دوره‌های آموزشی
درصد	درصد	درصد	درصد	درصد	درصد	درصد
-	۲۱	۷	-	۵۱	۸	۱۳۵۴
-	۲۱	۷	-	۶۰	۴	۱۳۵۵
-	۲۸	۶	-	۵۰	۴	۱۳۵۶
-	۲۲	۶	-	۴۸	۶	۱۳۵۷
-	-	-	-	۱۰۰	-	۱۳۵۸
-	۰/۴	۲۳	-	۳۵	۲	۱۳۵۹
-	۰/۰۸	۱	-	۶۳	-	۱۳۶۰
-	۰/۰۰۲	۳/۸	-	۴۸	۰/۹	۱۳۶۱
-	-	۸	-	۵۲	۲	۱۳۶۲
-	-	۳	۱۲	۶۱	۱۲	۱۳۶۳
-	-	۴	۱۱	۷۲	۵	۱۳۶۴
-	-	۴/۵	۱/۰	۷۵	۷	۱۳۶۵
-	-	۲	۸	۷۶	۹	۱۳۶۶
-	-	۱	۷	۸۶	۴	۱۳۶۷
۰/۳	-	۱	۵	۸۵	۴	۱۳۶۸
۰/۳	-	۰/۳	۲	۸۷	۱	۱۳۶۹
۰/۵	-	-	۰/۶	۸۹	۱	۱۳۷۰
۰/۶	-	-	۰/۴	۸۹	۰/۲	۱۳۷۱
۲	-	-	۰/۳	۸۶	۰/۴	۱۳۷۲
۷/۱	-	۰/۳	۱/۱	۷۴	۱/۶	۱۳۷۳
-	-	-	-	۸۴/۵	-	۱۳۷۴

## ادامه جدول شماره ۶:

دوره‌های شباهه	ثبت نام دانشجویان و فروش کتاب (۲)	خدمات مشاوره‌ای و کارشناسی	درباره های مردمی	درصد	درصد	درصد	درصد	درآمدهای متفرقه
				درصد	درصد	درصد	درصد	درصد
۱۳	-	-	-	-	-	-	-	-
۸	-	-	-	-	-	-	-	-
۱۲	-	-	-	-	-	-	-	-
۱۸	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-
۳۹	-	-	-	-	-	-	-	-
۳۵	-	-	-	-	-	-	-	-
۴۷	-	-	-	-	-	-	-	-
۳۸	-	-	-	-	-	-	-	-
۱۲	-	-	-	-	-	-	-	-
۸	-	-	-	-	-	-	-	-
۱۲	-	-	-	-	-	-	-	-
۵	-	-	-	-	-	-	-	-
۲	-	-	-	-	۳/۶	-	-	-
۱	-	-	-	-	۸/۸	-	-	-
۰/۷	-	-	-	-	۶	۲/۵	-	-
۰/۴	-	-	-	-	۶	۴	-	-
-	-	-	-	-	۵	۶	-	-
-	-	-	-	-	۲/۸	۱۰/۵	-	-
۱/۷	۰/۳	۰/۶	-	-	۲/۳	۱	-	-
۱۲/۲	-	-	-	-	-	-	-	-

## توضیحات جدول شماره ۶

۱- تا سال ۱۳۶۱، درآمدهای حاصل از خدمات آموزشی و فرهنگی، و از آن سال به بعد، درآمدهای حاصل از خدمات دانشجویی و فعالیتهای فوق برنامه، شامل درآمد حاصل از خوابگاهها، کلاس‌های فوق برنامه و آزاد، استخرها، آزمایشگاهها، دندانپزشکی، خدمات بهداشتی و محاسباتی و چاپخانه‌هاست.

۲- از سال ۱۳۶۸ ارقام مربوط به درآمد حاصل از ثبت‌نام دانشجویان و فروش نشریات دانشگاه پیام‌نور جداگانه گزارش شده است و تفکیک درآمد حاصل از نشریات دانشگاه

- ۳- شامل ۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال (هفت میلیون) درآمد مراکز دندانپزشکی و آزمایشگاهی و ۷۰,۰۰۰,۰۰۰ (هفتاد میلیون) خدمات درمان سرپایی.
- ۴- شامل ۲۰۰,۰۰۰ ریال (دویست هزار) خدمات دامپزشکی، آزمایشگاهی و کارگاهی دانشگاههای علوم پزشکی.
- ۵- شامل ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال (دو میلیون) اجاره ساختمان.
- ۶- شامل ۲,۱۵۰,۰۰۰ ریال (دو میلیون و صد و پنچاه هزار) اجاره ساختمان و ۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال (پنج میلیون) فروش ساختمانهای قدیمی و ۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال (دو میلیون) تبصره ۴۰ قانون بودجه ۷۴.
- ۷- فقط شامل رقم مربوط به دانشگاههای علوم پزشکی (به نظر می‌رسد درآمدهای این ردیف دانشگاههای غیرپزشکی در ردیف درآمدهای متفرقه منظور شده است).

جدول شماره ٧: سهم منابع مختلف درآمد دانشگاهها و موسسات آموزش عالی درکل درآمد آنها در طی سال‌های ۷۳ - ۱۳۶۲

### جدول شماره ۸: درآمد شهریه و هزینه حمایت مالی دانشجویان

هزینه (۴)	نسبت بازیافت هزینه (۴)	نسبت (د) به (الف)	(د) درآمد خالص (میلیون ریال)	(ج) هزینه حمایت مالی (میلیون ریال)	(ب) درصدی که مشمول حمایت مالی می‌شوند	(الف) درآمد شهریه (۳) (میلیون ریال)	توزیع درآمد	شهریه
% ۱۴	% ۹۳	۴۹۵۲۲	۳۴۳۰	۶/۳	۵۲۸۵۲	۱-الف	گزینه‌اول هزینه‌های خانوارهای دانشجویان توزیع بهنجار (۱)	(۱۵٪ سرانه هزینه‌های آموزشی)
% ۱۳	% ۸۹	۴۷۱۹۷	۵۶۵۵	۱۰/۷*	۵۲۸۵۲	۱-الف	توزیع چوله (۲) (به سمت اقساط کم درآمد) خانوارهای دانشجویان	۱۹۰۴۴۱
% ۱۳	% ۸۹	۵۸۷۴۹	۷۰۳۹	۱۰/۷	۶۵۷۸۸	۲-الف	توزیع بهنجار خانوارهای دانشجویان	گزینه دوم (۱۵٪ سرانه هزینه‌های جاری)
% ۱۲	% ۸۴	۵۴۸۰۱	۱۰۹۸۷	۱۶/۷*	۶۵۷۸۸	۲-ب	توزیع چوله (به سمت اقساط کم درآمد) خانوارهای دانشجویان	۲۳۶۹۳۱

(۱) منظور از توزیع بهنجار در اینجا این است که توزیع دانشجویان از نظر سطح درآمد خانوار مطابق توزیع خانوارها از نظر سطح درآمد در کل کشور می‌باشد.

(۲) منظور از توزیع چوله این است که درصد خانوارهایی که زیر متوسط درآمد قرار دارند، بیشتر باشد.

(۳) درآمد شهریه از حاصل ضرب ۱۵٪ متوسط هزینه سرانه در هر یک از گزینه‌ها در تعداد دانشجویان دوره‌های کارданی و کارشناسی به دست آمده است.

\* با فرض اینکه در توزیع چوله، درصد خانوارهایی که شهریه (۱۵٪ هزینه سرانه آموزشی) ۱۰٪ هزینه کل آنها را تشکیل می‌دهد با درصد خانوارهایی که شهریه بالاتر (۲۰٪ هزینه سرانه آموزشی) ۱۰٪ هزینه کل آنها را تشکیل می‌دهد برابر شود.

(۴) این نسبت از حاصل ضرب نسبت درآمد خالص به کل درآمد شهریه (ستون ماقبل آخر) و درصدی از هزینه‌ها که به صورت شهریه دریافت می‌شود، (۱۵٪) به دست آمده است.

## □ پی‌نویسها:

- ۱- شاخصهای مربوط به این مباحث به تفصیل درگزارش نهایی طرح آمده است و در این مقاله امکان شرح آنها نیست.
- ۲- برای اطلاع بیشتر از روش‌های تخصیص بودجه و تجارب کشورهای مختلف به قسمت پایانی فصل دوم گزارش طرح مراجعه شود.
- ۳- برای جلوگیری از اطلاع کلام به این تجارب اشاره نمی‌شود. علاقه‌مندان می‌توانند به گزارش اصلی طرح مراجعه فرمایند.
- ۴- گزارش‌های دیگری نیاز افعالیت انجمنها و حجم کمکهای دریافتی مؤسسات مختلف وجود دارد که در صفحه ۲۲۹ گزارش اصلی ذکر شده و در اینجا مجال پرداختن بدآن نیست.
- ۵- نمونه‌هایی از همکاریهای دانشگاههای معروف با صنایع و بخش‌های تجاری در صفحات ۲۴۷ - ۲۵۳ گزارش اصلی آمده است.
- ۶- این مالیات در واقع به نوعی عوارض بر تحقیق و توسعه وارداتی است. چون واردکنندگان تجهیزات بدنه‌هولت از نتایج تحقیق و توسعه سایر کشورها استفاده می‌کنند.
- ۷- البته باید گفت که این روش تأمین مالی نسبت به روش‌های دیگر، روشی مستقل نیست. در واقع، ابتدا باید از طریق راههای دیگر تأمین منابع مالی، وجود مازادی ایجاد شده باشد تا بتوان با سرمایه‌گذاری آن، درآمدهای دیگری نیز کسب کرد. به این دلیل، روش یادشده برای دانشگاههای دولتی کمتر کاربرد دارد.
- ۸- وظایف کارگزار یانماینده برای انتشار اوراق به تفصیل در صفحات ۳۰۱-۳۰۵ گزارش اصلی شرح داده شده است و در اینجا از شرح آن خودداری می‌شود.
- ۹- محاسبات مربوطه به تفصیل در جداول فصل پنجم گزارش اصلی آمده است. برای توضیح بیشتر به گزارش اصلی مراجعه شود.
- ۱۰- نظام وام دانشجویی ایران به تفصیل در صفحات ۳۹۰-۳۸۵ گزارش اصلی شرح داده شده است. علاقه‌مندان می‌توانند به گزارش اصلی مراجعه کنند.
- ۱۱- برای توضیح بیشتر به گزارش اصلی مراجعه شود.
- ۱۲- برای توضیح بیشتر به گزارش اصلی مراجعه شود.
- ۱۳- برای توضیح بیشتر به گزارش اصلی مراجعه شود.
- ۱۴- توضیح مفصل آن در گزارش اصلی آمده است.

## □ منابع

- ۱- حائز، رضا. "خصوصی کردن آموزش عالی". گزیده مسائل اقتصادی - اجتماعی. شماره ۱۲۵، ص ۱۵۰-۴۰.
- ۲- ساخاروپولوس، جرج و مورین وودهال. «آموزش برای توسعه: تحلیلی از گزینشهای سرمایه‌گذاری». ترجمه پریدخت وحیدی و حمیدسهرابی. سازمان برنامه و بودجه، مرکزدارک اقتصادی، اجتماعی و انتشارات، ۱۳۷۰.
- ۳- قانون بودجه کل کشور، سالهای مختلف.
- ۴- گزارش اقتصادی و ترازنامه بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، سالهای مختلف.
- ۵- گزارش «بیست و هشتمین اجلاس کنفرانس عمومی یونسکو (یاریس ۲۵-۳ آبان ۱۳۷۴)»، کمیسیون ملی یونسکو در ایران
- ۶- گزارش «همکاری دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی با دستگاههای اجرایی و در قالب پروژه‌های تحقیقاتی مشترک در سال ۱۳۷۳»، وزارت فرهنگ و آموزش عالی، معاونت پژوهشی، دفتر امور پژوهشی، دی ۱۳۷۴.
- 7- Albrecht, Douglas & Adrian Ziderman, "Student Loans: Effective Instrument for Cost Recovery In Higher Education" The World Bank Research Observer, Vol. 8, No. 1 (January 1993), P.85.
- 8- Anderson, Richard E. , and Joel w. Meyerson, " Financing Higher Education in a Global Economy", American Council on Education, Mc Millan pub. co. ,1990, P.80,86.
- 9- Froomkin, Joseph, "The Impact of Changing Levels of Financial Resources on the Structure of Colleges and Universities", In: The Economics of American Universities ed. by: Stephen A. Hoenach and Eileen L. Collins, state University of New York, 1990, P.199.
- 10- Grinold, Richard, David Hopkins, and William E. Massy, " A Model for Long-Range University Budget Planning Under Uncertainty, "9 Bell Journal of Economics, 1978.
- 11- Hart, Loren, "Financing Tuition, Is Prepayment Plans the Right Answer?", New Directions for Higher Education, Vol. 15, No.2, Sum.1987, P. 53-65.
- 12- Johnstone, D.B., "Tuition Fees", In: Encyclopedia of Higher Education, edited by: Clark & Neave, Pergamon Press ,1992 PP. 1501-1509

- 13- Kavanagh, Richard E., "Making Tax-Exempt Capital Financing Work". New Directions for Higher Education, No. 5,0(Appling Corporate Management Strategies) Vol. 13, No.2, Jun.1985, P.47-52.
- 14- Lestina, Raymond & Beverly A. Curry, "Contract Training: Public and Private Sector Models", New Directions for Community Colleges, No. 68, Winter 1989.
- 15- Mc Pherson, M.S & Schapiro, M.O., " Keeping College Affordable", the Brookings Inst., Washington D.C.,1991,P.60.
- 16- OECD."Financing Higher Education: Current Patterns." Paris: OECD,1990.
- 17- Peirce, Susan P., "Gift Clube Programs: A Survey of How 44 Institutions Raise Money," Council for Advanced and Support of Education, Washington D.C., 1992.
- 18- Roak, Stephen J. & Lisa M. Daniey," Guidance on Interpreting Unrelated Business Income Tax Rules," Business Officer, Vol. 24, No.11, May 1991, P.46-50.
- 19- Whalley, John and Adrian Ziderman, "Financing Training in Developing Countries: The Role of Payroll Taxes, Economics of Education Review, Vol.9, No.4,1990, PP. 377-387.
- 20- Williams, B.R., "Applied Research and Technology Transfer", In: The Encyclopedia of Higher Education, ed. by: Burton R. Clark and Guy Neave, Vol. 2, Pergamon Press, 1992,P.857.
- 21- Williams, G., "Business Contributions to Higher Education', In: The Encyclopedia of Higher Education, ed. by: Burton R. Clark & Guy Neave, VOL.2, Pergamon Press, 1992,P.864.
- 22- Woodhall, M., "Designing a Student Loan Program for a Developing Country: The Relevance of International Experience". Economics of Education Review, vol. 7, No. 1, PP. 153-161, 1988.
- 23- Woodhall, M., Financial Aid: Student:, In: The Encyclopedia of Higher Education , ed. by: Burton R. Clark and Guy Neave, Vol.2, Pergamon press, 1992, P. 1358.