

## آشنایی با مؤسسه پژوهش

### و برنامه ریزی آموزش عالی

نوشته: محمد جواد بخشی

#### معرفی مقاله

هدف این گزارش در اصل معرفی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی است. بدین منظور، نگارنده نخست تاریخچه تأسیس مؤسسه را به اختصار بیان می دارد. سپس، به تبیین اهداف، وظایف، ارکان و سازمان، تشکیلات و پستهای سازمانی، امکانات، اداره امور اداری و مالی، پایگاه اطلاعاتی، اعتبارات، فضای کالبدی، تجهیزات و کتابخانه و مرکز اطلاع رسانی مؤسسه می پردازد. در پایان نیز فعالیت های مؤسسه را در بعد از پژوهشی، برنامه ریزی، آموزش و مهارت آموزی، انتشاراتی و مشاوره علمی بر می شمارد.

این گزارش را آقای محمد جواد بخشی عضو هیأت علمی و مدیر گروه آمار و کامپیوتر مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی تهیه نموده و در اختیار فصلنامه قرار داده اند که بدینوسیله از ایشان تشکر می شود.

"دفتر فصلنامه"

## ۱ - مقدمه:

برای توسعه امریکا و برنامه ریزی توسعه آموزش عالی و همکاری و همکری با وزارت علوم، در سال ۱۳۴۸ مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی تاسیس گردید. این مؤسسه با استفاده از محققان و پژوهشگران فعالیت گسترده‌ای را در زمینه‌های برنامه ریزی آموزشی برای دانشگاهها و موسسات آموزش عالی و همچنین ایجاد زمینه‌های تحقیق و پژوهش با جذب فارغ‌التحصیلان و متخصصان رشته‌های مختلف آغاز نمود و به اشعه فرهنگ تحقیق و برنامه ریزی دانشگاهی پرداخت.

مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی در سال ۱۳۶۰ منحل گردید و متخصصان و نیروی انسانی با تجربه آن در سطح دانشگاهها و وزارت فرهنگ و آموزش عالی و سایر موسسات آموزشی و پژوهشی پراکنده گردیدند (سابقه مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، هدفها و فعالیتهای آن در پیوست شماره ۱ ارائه گردیده است). در جریان طراحی برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و تدوین برنامه بخش آموزش عالی و تحقیقات، کمبود مطالعات و تحقیقات و اطلاعات مستند علمی در زمینه‌های مختلف احساس گردید که پس از بررسیهای کارشناسی توسط تنی چند از متخصصان زمینه‌های علوم تربیتی، برنامه ریزی، مدیریت، اقتصاد و علوم اجتماعی از دانشگاه‌های تهران، تربیت معلم، شهید بهشتی، شیراز، اصفهان، تبریز و مشهد پیشنهاد گردید که مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی تاسیس گردد. تصویب مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در تاریخ ۲۵/۱۲/۱۳۶۹ توسط شورای گسترش آموزش عالی انجام گرفت و نمودار سازمانی آن در تاریخ ۱۲/۵/۱۳۷۲ به تصویب سازمان امور اداری و استخدامی کشور رسید و مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی فعالیت خود را رسماً آغاز نمود.

نمودار سازمانی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در پیوست شماره ۲ نشان داده شده است.

## ۲- اهداف

به استناد بند ۸ و سیاستهای کلی بخش آموزش عالی مندرج در کتاب پیوست قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران مبنی برایجاد یک مرکز پژوهشی سودمند برای مطالعه و پیشنهاد سیاستهای برنامه ریزی، تدوین و اجرای نظام ارزشیابی آموزش عالی و نیزیاتوجه به ماده ۱ قانون اصلاح تأسیس وزارت فرهنگ و آموزش عالی، مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در چارچوب وظایف قانونی وزارت فرهنگ و آموزش عالی و به منظور مطالعه، تحقیق، بررسی و برنامه ریزی آموزش عالی برای تحقق اهداف زیر تشکیل گردیده است:

۲/۱- توسعه مرزهای دانش

۲/۲- فراهم آوردن زمینه های علمی، فنی و پژوهشی موردنیاز رشد و توسعه کشور

۲/۳- ارتقای سطح تعلیم و تربیت در کشور

۲/۴- اعتلای فرهنگ اسلامی در محیط های علمی و دانشگاهی

۲/۵- تعیین و تدوین رسالتها و اهداف آموزش عالی وابعاد آموزشی و پژوهشی،

خدمات تخصصی و توسعه ای موردنیاز کشور

۲/۶- برنامه ریزی توسعه آموزش عالی

۲/۷- بهترین بهره گیری از روابط بین المللی در زمینه های آموزشی و پژوهشی

۲/۸- ارتقای کارآیی و بهره گیری بهینه از ارتباطات با بخش های آموزش عالی

۲/۹- کوشش در پذیده آوردن روش های تازه و مؤثر در آموزش عالی

## ۳- وظایف:

برای نیل به اهداف ۹ گانه فوق مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی،

وظایف زیر را به عهده دارد:

**۳/۱- تدوین خط مشی فعالیتهای اجرایی برای نیل به اهداف آموزش عالی و پیشنهاد آن  
به مراجع ذیصلاح**

۳/۲- سنجش تواناییهای موجودبخش آموزش عالی و بررسی قابلیتها

**۳/۳- ایجاد پایگاه اطلاعات آموزش عالی، تجزیه و تحلیل آمار و اطلاعات موردنیاز  
برنامه‌ریزی آموزش عالی و انتشارتاییج آن**

۳/۴- پژوهش جهت دستیابی به بهترین و مناسبترین فنون روش‌های برنامه‌ریزی

۳/۵- مطالعه تطبیقی نظامهای آموزش عالی

۳/۶- شناخت منابع تأمین مالی آموزش عالی

۳/۷- تهیه طرح آمایش آموزش عالی کشورجهت تأسیس و توسعه مراکز آموزش عالی

۳/۸- ارزشیابی عملکرد بخش آموزش عالی و مقایسه آن با اهداف تعیین شده

۳/۹- پژوهش پیرامون عوامل مختلف آموزش عالی نظیر دانشجو، اعضای هیأت علمی، کارکنان، تجهیزات، کتابخانه هاویناهای دانشگاهی

۳/۱۰- بررسی میزان انطباق برنامه‌های آموزش عالی با اهداف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور

۳/۱۱- پژوهش پیرامون اشتغال فارغ‌التحصیلان و برنامه‌ریزی برای آموزش‌های مستمر و ایجاد انجمنهای علمی فارغ‌التحصیلان

۳/۱۲- کمک برای تقویت انجمنهای تخصصی در چارچوب وظایف مؤسسه

۳/۱۳- تهیه و تدوین مبانی و معیارهای علمی ارزشیابی و سنجش عملکرد آموزش عالی

۳/۱۴- عرضه معیارهای معتبر در مورد ساختار مدیریت و تشکیلات دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی به نحوی که با سیاستها، اولویتها و نیازهای آموزش عالی هماهنگ باشد

۳/۱۵- کمک به ارتقای دانش و مهارت مدیران و برنامه‌ریزان شاغل در کلیه زمینه‌ها در بخش آموزش عالی

۳/۱۶- انتشارتاییج تحقیقات و بررسیهای انجام شده مؤسسه

۳/۱۷- ارائه برنامه‌های علمی برای ترویج هرچه بیشتر فرهنگ اسلامی در محیط‌های علمی دانشگاهی

- ۳/۱۸- مطالعه برای ارائه طریق راجع به بهترین استفاده از ارتباطات بین مؤسسات آموزش عالی و مراکز پژوهشی در داخل و خارج کشور
- ۳/۲۰- مطالعه و پیشنهاد سیاستهای برنامه ریزی آموزشی و درسی
- ۳/۲۱- پژوهش و ارزیابی درباره عملکرد تشکل‌های دانشجوئی
- ۳/۲۲- تشکیل کارکاههای آموزشی و مهارت آموزی

#### ۴- ارکان مؤسسه:

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی از سه رکن اساسی زیر تشکیل یافته است:

۴/۱- هیأت امناء

۴/۲- رئیس مؤسسه

۴/۳- شورای مؤسسه

علاوه بر سه رکن اصلی فوق، مؤسسه دارای شوراهای مختلفی است که در مجموعه وظایف خود فعالیت دارند. این شوراهای عبارتنداز:

- شورای بررسی و انتخاب طرحهای پژوهشی

- شورای انتشارات

- شورای هیأت تحریریه فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی

- شورای مدیران گروههای علمی

تعداد اعضای شورای بررسی و تصویب طرحهای پژوهشی ۱۲ نفر، شورای انتشارات ۸ نفر و تعداد اعضای هیأت تحریریه فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی متشكل از ۲۰ نفر از اعضای هیأت علمی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی کشور است.

وظایف اصلی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی توسط گروههای علمی، پژوهشی و اجرایی مؤسسه انجام می‌گیرد. وظایف هر یک از گروهها و مدیریت‌های در شرح

وظایف و اساسنامه مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی به تفصیل بیان گردیده است.

### گروههای علمی مؤسسه عبارتند از:

- گروه برنامه ریزی آموزش عالی
- گروه اقتصاد آموزش عالی و بررسیهای نیروی انسانی
- گروه پژوهش‌های آماری و انفورماتیک
- گروه مطالعات تطبیقی و نوآوری درآموزش عالی
- گروه مطالعات مدیریت آموزش عالی
- گروه تکنولوژی آموزشی

باتوجه به نقش مؤسسه به عنوان یک مؤسسه پژوهشی در برنامه ریزی آموزش عالی و رسالت تحقیقاتی آن که ساختار پژوهشی را طلب می‌نماید تغییراتی در گروههای مؤسسه در حال اجراست و گروههای پژوهشی زیر برای تصویب به سازمان امور اداری و استخدامی کشور پیشنهاد گردیده است:

- گروه آمار و کامپیوتر
- گروه طرح و برنامه
- گروه تحقیقات در آموزش عالی
- گروه آموزش و مهارت آموزی
- گروه انتشارات

### ۵- سازمان، تشکیلات و پست های سازمانی :

براساس نمودار سازمانی مصوب سازمان امور اداری و استخدامی کشور،

تشکیلات مؤسسه به شرح زیر می باشد:

۱/۵- حوزه ریاست مؤسسه

۲/۵- معاون مؤسسه

۳/۵- دفتر ریاست و روابط عمومی

- ۴/۵-اداره امور اداری و مالی
- ۵/۵-کتابخانه و انتشارات
- ۵/۶-گروه برنامه ریزی آموزش عالی
- ۵/۷-گروه اقتصاد آموزش عالی و بررسیهای نیروی انسانی
- ۵/۸-گروه پژوهش‌های آمار و انفورماتیک
- ۵/۹-گروه مطالعات تطبیقی و نوآوری در آموزش عالی
- ۵/۱۰-گروه مطالعات مدیریت آموزش عالی
- ۵/۱۱-گروه تکنولوژی آموزشی

لازم به یاد آوریست که علاوه بر اعضای شاغل در مؤسسه که مستقیماً "در مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی مشغول خدمت هستند، تعدادی از افراد متخصص در زمینه های علوم تربیتی، برنامه ریزی، مدیریت آموزش عالی و علوم اجتماعی و اقتصاد نیز با گروههای پژوهشی مؤسسه همکاری دارند.

#### ۶- سیمای امکانات مؤسسه:

تعداد افراد شاغل در مؤسسه در حال حاضر ۶۲ نفرمی باشد. از این تعداد ۸ نفر دارای مدرک دکتری تخصصی، ۱۴ نفر دارای مدرک فوق لیسانس، ۱۲ نفر دارای مدرک تحصیلی لیسانس، ۲۰ نفر دارای مدرک تحصیلی دیپلم متوسطه‌اند و مدرک تحصیلی ۸ نفر از کارکنان مؤسسه کمتر از دیپلم متوسطه است.

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی سعی دارد که از توان علمی موجود کشور در زمینه های پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی حداکثر بهره‌برداری را بکند و در این راستا با تعدادی از متخصصان رشته های علوم تربیتی، علوم اجتماعی و اقتصاد و کامپیوتر همکاری نزدیک دارد. وظیفه این افراد یاری دادن به شورای بررسی و انتخاب طرحهای پژوهشی، همکاری در طراحی و امور اجرایی کارگاههای آموزشی، همکاری با گروههای پژوهشی مؤسسه و عرضه خدمات کامپیوتری، پژوهشی و برنامه ریزی است. به منظور تقویت توان علمی و اجرایی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی، در سال

۱۳۷۱ تعداد ۱۷ نفر از داوطلبان و اجدشاپرایط برای طی دوره تحصیلات کارشناسی ارشد توسط مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی انتخاب و از طرف این مؤسسه مأمور به تحصیل گردیدند. این افراد، در رشتۀ توسعه اقتصادی و گرایش برنامه ریزی توسعه آموزش عالی در دانشگاه‌های تهران و علامه طباطبائی مشغول به تحصیلنند. همچنین، علاوه بر موارد فوق، برای ارتقای سطح علمی افراد شاغل در مؤسسه در حال حاضر تعداد ۵ نفر از اعضای مؤسسه در دوره های کارشناسی ارشد و کارشناسی آزاد معادل دانشگاه علامه طباطبائی مشغول به تحصیلنند و دونفر از اعضای مؤسسه در دوره دکترای تخصصی در خارج از کشور به تحصیل اشتغال دارند.

#### ۷- اداره امور اداری و مالی :

این اداره زیر نظر مستقیم ریاست مؤسسه فعالیت دارد و وظایفی از قبیل اجرای قوانین و مقررات استخدامی ، صدور احکام حقوقی واستخدامی کارکنان ، امور مراقباتی ، تکثیر، انجام امور مالی و حسابداری ، دریافت‌های مالی و توزیع و فروش نشریات و کتب منشر شده را به عهده دارد.

پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان مؤسسه با استفاده از کامپیوتر انجام می شود به طوری که کلیه پرداختها با ریزترین مشخصات در دسترس مسؤولان قرار می گیرد. در حال حاضر، سیستم کارگری و پرسنلی مؤسسه نیز به صورت کامپیوتراً طراحی گردیده است و اطلاعات مربوط به کلیه اعضای مؤسسه به صورت فایلهای کامپیوتراً ذخیره گردیده است و به سهولت می توان از آن بهره برداری نمود. طراحی سیستم های انبارداری ، دبیرخانه ، جمع داری اموال نیز در دست انجام می باشد.

#### ۸- پایگاه اطلاعاتی :

یکی از مهمترین مشکلات مسؤولان و برنامه ریزان ، به ویژه برنامه ریزان آموزشی، عدم دسترسی به اطلاعات و آمار دقیق و بهنگام است . مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی درجهت رفع این کمبود ایجاد پایگاه اطلاعات آموزش عالی رایگان از اهداف خود قرار داده و به تشکیل آن پرداخته است. ایجاد این پایگاه از سال ۱۳۷۰

شروع در سال‌های ۱۳۷۱ و ۱۳۷۲ تکمیل گردید و هر روز نیز براطلاعات موجود در آن افزوده می‌شود. طرح‌های مختلف آماری برای تهیه اطلاعات و آمار موردنیاز این پایگاه توسط گروه پژوهش‌های آماری و انفورماتیک به مرحله اجرا درآمده و نتایج آن به صورت اطلاعات وارقام در اختیار پایگاه اطلاعاتی قرار می‌گیرد. در حال حاضر، کلیه اطلاعات و آمار مربوط به پذیرفته شدگان به آموزش عالی، دانشجویان، فارغ‌التحصیلان، کارکنان آموزشی، اعضای هیأت علمی، بودجه و اعتبارات و فضاهای کالبدی دانشگاهها و موسسات آموزش عالی کشور در فایل‌های کامپیوتری ذخیره گردیده است و محققان و پژوهشگران می‌توانند به راحتی از این اطلاعات استفاده نمایند.

#### ۹- اعتبارات:

بودجه مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در سال ۱۳۷۰ معادل ۵۰ میلیون ریال و در سال ۱۳۷۱ بالغ بر ۱۵۰ میلیون ریال بوده است که در سال ۱۳۷۲ به ۳۰۰ میلیون ریال افزایش یافته است. برای سال ۱۳۷۳ مؤسسه نیز بودجه‌ای معادل ۳۵۰ میلیون ریال تصویب گردیده است.

#### ۱۰- فضای کالبدی:

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در حال حاضر در طبقات دوم و سوم ساختمان گلفام در خیابان افريقا مستقر است. این ساختمان شامل ۸ واحد میباشد که دو واحد آن به صورت سایتهاي کامپیوتری هستند و مورد استفاده محققان و پژوهشگران قرار می‌گیرد.

#### ۱۱- تجهیزات:

در حال حاضر، در مؤسسه تجهیزات زیر وجود دارد:

۱۱/۱- یک دستگاه ماشین فتوکپی

۱۱/۲- یک دستگاه ترمینال IBM

۱۱/۳- دو دستگاه کامپیوتر مدل ۴۸۶

- ۱۱/۴- سه دستگاه کامپیوتر مدل ۳۸۶
- ۱۱/۵- دستگاه ریزکامپیوتر مدل ۲۸۶
- ۱۱/۶- یک دستگاه کامپیوتر مکینتاش
- ۱۱/۷- یک دستگاه چاپگر STYLE-WRITER
- ۱۱/۸- دستگاه چاپگر اپسون مدل ۱۱۷۰
- ۱۱/۹- یک دستگاه چاپگر اپسون مدل FX ۵۰۰۰
- ۱۱/۱۰- یک دستگاه پویشگر اپسون ۶۰۰۰
- ۱۱/۱۱- یک دستگاه چاپگر HP4 لیزری
- ۱۱/۱۲- یک دستگاه چاپگر اپسون مدل ۲۵۵۰
- ۱۱/۱۳- یک دستگاه OVERHEAD مدل CM ۹۵۵۰
- ۱۱/۱۴- یک دستگاه CD-ROM مدل MCDDS
- ۱۱/۱۵- وسایل نقلیه شامل ۵ دستگاه اتومبیل سواری

## ۱۲- کتابخانه و مرکز اطلاع رسانی :

این مؤسسه با وجود محدودیت فضای برای فعالیتهای خود ، توانسته است کتابخانه‌ای با ۱۳۰۰۰ عنوان کتاب ، ۳۶ عنوان مجله خارجی و ۲۵ عنوان مجله فارسی ایجاد نماید. در این کتابخانه با بهره گیری از یک بانک اطلاعاتی کامپیوتری می توان با دانستن کوچکترین جزء از مشخصات یک کتاب یا یک مقاله در صورت موجود بودن در مؤسسه به آن دست یافت . در حال حاضر ، با توجه به سهولت دسترسی به سیستم اطلاع رسانی آموزشی ERIC که توسط CD-RAM انجام می گیرد ، محققان و پژوهشگران مؤسسه می توانند اسناد و مدارک موردنیاز را در اسرع وقت در اختیار داشته باشند.

## ۱۳- فعالیتهای مؤسسه :

بطورکلی ، فعالیتهای مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی رامی توان به ۵ گروه زیر تقسیم نمود:

### ۱۳/۱ - فعالیتهای پژوهشی مؤسسه در زمینه کلیه عوامل و مسایل مربوط به آموزش عالی

۱۳/۲ - فعالیتهای مربوط به برنامه ریزی آموزش عالی در چارچوب برنامه های پنج ساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران

۱۳/۳ - فعالیتهای آموزشی و مهارت آموزی به منظور ارتقای دانش و توانایی های کادر مدیریت هیات علمی و کارشناسی دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی از طریق ایجاد و بزرگاری کارگاه های آموزشی روش تحقیق، تدریس، برنامه ریزی و مدیریت

۱۳/۴ - فعالیتهای انتشاراتی و خدمات اطلاع رسانی به منظور در دسترس قراردادن نتایج طرح های تحقیقاتی.

۱۳/۵ - فعالیتهای مشاوره ای علمی

### ۱۳/۱ - فعالیتهای پژوهشی :

فعالیتهای پژوهشی مؤسسه از طریق انجام طرح های پژوهشی گروه های علمی مؤسسه و طرح های مصوب شورای بررسی و انتخاب طرح های پژوهشی انجام می گیرد. شورای بررسی و تصویب طرح های پژوهشی در تاریخ ۱۳۷۰/۹/۱۲ به منظور بررسی طرح هائی که موضوع آنها متنطبق با عنوانین عمدہ پژوهشی مؤسسه بوده واز سوی پژوهشگران به مؤسسه ارائه می شود و همچنین تخصیص بودجه برای آنها تشکیل گردید. این شورا که متشکل از ۱۱ نفر از اساتید دانشگاه های تهران، تربیت معلم تهران، علامه طباطبائی و شهید چمران اهواز و همچنین تنی چند از اعضای هیأت علمی مؤسسه می باشد و با حضور ریاست مؤسسه تشکیل می گردد، تا پایان سال ۱۳۷۲ با تشکیل ۳۱ جلسه تاکنون ۴۳ طرح پژوهشی رامور دبحث و بررسی قرار داده است که از این تعداد ۱۵ طرح مورد تصویب نهایی، ۱۹ طرح مردود و ۱۰ طرح نیز به صورت مشروط پذیرفته شده است. در میان ۱۵ طرح تصویب شده توسط شورا تاکنون ۷ طرح به صورت کامل اجرا گردیده است و ۸ طرح دیگر نیز در دست اجراءست.

بر اساس مصوبیات شورا و به استناد آئین نامه اعطای کمک مالی به اجرای پایان نامه

دوره های کارشناسی ارشد مبلغ یک میلیون ریال و دکترای تخصصی مبلغ دو میلیون ریال پرداخت می گردد که از این مبلغ ۷۰ درصد به دانشجو، ۲۰ درصد به استاد راهنمای ۱۰ درصد به مشاور جهت تهیه کتاب و منابع علمی اختصاص دارد.

### ۱۳/۲ - فعالیتهای مربوط به برنامه ریزی دربخش آموزش عالی :

این فعالیتهای دربخش آموزش عالی و درچار چوب برنامه ریزی پنج ساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران است که نظرات دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی و اظهار نظر کارشناسان و ارائه راه حل های مناسب در زمینه برنامه ریزی دربخش آموزش عالی را دربر می گیرد.

مهمترین فعالیتهای این بند عبارتست از بررسی عملکرد گذشته و وضع موجود آموزش عالی در برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و طراحی برنامه دوم آموزش عالی و تحقیقات غیرپژوهشی . سریرستی این فعالیت به عهده ریاست محترم مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی است واعضای آن را تعدادی از معاونان وزارت متبع و یا اعضای هیأت علمی مؤسسه یادداشتگاهها تشکیل می دهند. این کمیته برای تحقق اهداف خود و برای تعیین سیاستها و خط مشی های بخش آموزش عالی و تحقیقات دولتی غیرپژوهشی گروه های برنامه ریزی زیر را تشکیل داده است :

- گروه بررسی قوانین و مقررات و مدیریت و تشکیلات

- گروه برنامه ریزی تحقیقات

- گروه برنامه ریزی مالی

- گروه برنامه ریزی فرهنگی

- گروه برنامه ریزی آموزشی

- گروه برنامه ریزی عمرانی

- گروه برنامه ریزی نیروی انسانی متخصص

اعضای گروه های تخصصی فوق رامعاونان و مشاوران ذیر بسط وزارت فرهنگ و آموزش عالی ، اعضای هیأت علمی دانشگاهها، مدیران ، کارشناسان و اعضای هیأت

علمی وزارت فرهنگ و آموزش عالی و مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی تشکیل می‌دهند. ضمناً "این فعالیتها تصویب نهایی و قانونی برنامه‌های بخش آموزش عالی همچنان ادامه دارد.

تاکنون ۹ فعالیت در این زمینه در سالهای ۱۳۷۱ و ۱۳۷۲ انجام گرفته است.

### ۱۳/۳ - فعالیت‌های آموزشی و مهارت آموزی :

فعالیت‌های آموزشی و مهارت آموزی مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی عبارتند از:

- ۱- برگزاری کارگاه‌های آموزشی شامل کارگاه‌های برنامه‌ریزی توسعه آموزش عالی و کارگاه‌های روش تحقیق، مدیریت ...
- ۲- برگزاری سمینارهای ادواری
- ۳- برگزاری دوره‌های آموزشی

### کارگاه‌های آموزشی :

مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی به منظور ارتقاء سطح دانش و مهارت‌های مدیریت اعضا هیات علمی و کارشناسان دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، برگزاری کارگاه‌های آموزشی رایکی از مهمترین وظایف خود می‌داند و در این خصوص تاکنون ۱۰ کارگاه آموزشی را با همکاری دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی و پژوهشی برگزار نموده است که از این تعداد ۴ کارگاه آموزشی مربوط به برنامه‌ریزی توسعه آموزش عالی است و در آن ۱۱۲ نفر از رؤساآماعونان و کارشناسان دانشگاهها شرکت داشته‌اند همچنین ۵ کارگاه آموزشی مربوط به روش تحقیق بوده است که ۱۹۷ نفر از اعضا هیات علمی و کارشناسان دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی در آنها شرکت نموده‌اند. و یک کارگاه آموزشی مدیریت نیز با همکاری دانشگاه تهران برگزار نموده است.

### سینیارهای ادواری :

یکی از فعالیتهای آموزشی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی برگزاری سینیارهای ادواری در ارتباط با بهبود نظام برنامه ریزی و ارزیابی آموزش عالی است. هدف اساسی از برگزاری این سینیارهای ارتقای دانش اعضاي مؤسسه از طریق اشاعه آخرین تجربیات ویافته های علمی مربوط به روشها و فنون و فرایند برنامه ریزی آموزشی است. در این زمینه تا کنون ۱۲ سینیار در مورد موضوعات مختلف برگزار شده است.

### دوره های آموزشی :

مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی درجهت بهبود وارتقای سطح دانش علمی کارشناسان دانشگاهها و موسسات آموزش عالی اقدام به برگزاری دوره های مختلف آموزشی نموده است که از آن میان می توان از برقراری دوره آموزشی برای کارشناسان دانشگاهها در بابلسر نام برد.

### ۱۳/۴ - فعالیتهای انتشاراتی :

به منظور اشاعه دانش برنامه ریزی و انتشار نتایج پژوهش‌های انجام شده در مؤسسه وارتقای دانش مدیران و کارشناسان آموزش عالی و کمک به تصمیم گیران و سیاستگذاران امر آموزش عالی و پژوهشگران کشور، و اشاعه فرهنگ کتبی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی اقدام به انتشار نتایج فعالیتهای پژوهشی، برنامه ریزی و آموزشی نموده است. در این زمینه، تالیف و تدوین گزارشها و مقاله های علمی، پژوهشی و آموزشی، نشریات آماری مورد استفاده در برنامه ریزی دانشگاهی، ترجمه و تالیف کتابها و مقاله های مربوط به برنامه ریزی را در دست اجرا دارد که تعدادی از آنها به صورت گزارش یا کتاب منتشر شده و شماری هم در دست چاپ است.

بطور کلی انتشارات مؤسسه را می توان به قسمت های ریز تقسیم نمود:

- گزارش‌های پژوهشی

- گزارش‌های تطبیقی در مورد آموزش عالی
- گزارش‌های آموزشی
- ترجمه کتاب یا مقاله‌های خارجی مورد استفاده در برنامه ریزی
- گزارش‌ها و پژوهش‌های آماری
- گزارش‌ها و مقالات مربوط به برنامه‌های اول و دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران.
- فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی

### فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی

به منظور ایجاد رابطه علمی با محققان، پژوهشگران و صاحب‌نظران مسائل آموزش عالی و راهنمایی نتایج مطالعات و تحقیقات پژوهشگران و برنامه‌ریزان آموزشی، فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی توسط این مؤسسه انتشار یافته است. در سال ۱۳۷۲ ۴ شماره‌ازین فصلنامه چاپ و در اختیار محققان و پژوهشگران قرار گرفت.

اهداف این نشریه پژوهشی عبارتند از:

- ۱- اشاعه و گسترش دانش برنامه ریزی آموزش عالی
- ۲- نشر پژوهش‌های برنامه ریزی آموزشی با تأکید بر آموزش عالی
- ۳- نشر نظریه‌ها، یافته‌ها، الگوها، پژوهش‌ها و دستاوردهای علمی در زمینه مدیریت و برنامه ریزی به ویژه مدیریت و برنامه ریزی آموزش عالی
- ۴- ارائه آگاهی‌ها، داده‌ها و اطلاعات و معرفی کتابهای نشریات و منابع علمی، سازمان‌های آموزش عالی ملی و بین‌المللی، نتایج سمینارها و کنفرانس‌های مربوط
- ۵- برنامه ریزی و مدیریت آموزش عالی در سطح ملی و بین‌المللی

### ۱۳/۵ - فعالیت‌های مشاوره علمی:

فعالیت‌های مشاوره‌ای به منظور کمک به وزارت فرهنگ و آموزش عالی و سایر وزارتخانه‌ها، نهادها، سازمان‌ها و دانشگاه‌ها و مؤسسات تحقیقاتی کشور در زمینه های

برنامه ریزی و ارتقای توانمندی مدیریت کارشناسان برنامه ریزی و توانمندی شغلی اعضا هیات علمی و همچنین زمینه‌های موردنیاز آنان انجام می‌گیرد. این خدمات شامل هدایت و راهنمایی دانشجویان دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری تخصصی درمورد موضوعات تحقیقات پیشنهادی مؤسسه به عنوان پایان نامه و هدایت متلاطیان درخصوص برنامه ریزی آموزشی است.

### پیوست ۱: اهداف و وظایف مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی

مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی با هدف "کمک به بهبود کیفیت و محتوای برنامه ریزی علمی و آموزشی در کلیه سطوح" و با وظایف زیر کارخود را آغاز نمود:

۱/۱ - پژوهش و مطالعه در برنامه ریزی علمی، تحقیقاتی و آموزشی

۱/۲ - گردآوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات و آمار مربوط به امور علمی، تحقیقاتی و آموزشی

۱/۳ - برنامه ریزی علمی، تحقیقاتی و آموزشی کشور در کلیه سطوح آموزشی

۱/۴ - کمک به ترتیب کادر لازم در زمینه‌های مربوط به پژوهش‌های علمی و برنامه ریزی علمی و آموزشی

۱/۵ - تدوین طرح‌های لازم برای کمک به اجرای وظایف مندرج در ماده ۱ قانون تاسیس وزارت علوم و آموزش عالی

۱/۶ - کمک به انتشار یا انتشار تابع تحقیقات و بررسیهای علمی و کتابها و نشریاتی که در پیشرفت هدفهای علمی و آموزشی و تحقیقاتی کشور مؤثرخواهند بود.

۱/۷ - پژوهش در امر راههای گسترش اطلاعات علمی و فنی، اهتمام به ایجاد خدمات علمی مربوط و ارائه آن جهت استفاده در امور علمی و آموزشی و تحقیقاتی

سازمان مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی از ارکان زیر تشکیل گردیده بود:

الف - هیات امناء

- ب - شورای مؤسسه
- ج - ریاست مؤسسه
- د - شورای تحقیقات

که هدایت و اجرای وظایف مؤسسه را در قسمتهای زیر به عهده داشتند:

- ۱- امور بین الملل و روابط عمومی
- ۲- مدیریت امور مالی و اداری
- ۳- مرکز برنامه‌ریزی آموزشی
- ۴- مرکز سیاست علمی و پژوهشی
- ۵- مرکز اسناد و مدارک علمی
- ۶- مرکز خدمات کتابداری

در شرح وظایف ویستهای سازمانی مصوب مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی جمعاً تعداد ۳۸۸ پست سازمانی پیش بینی گردیده بود. از نظر فضای کالبدی این مؤسسه در ساختمان شماره ۸ فعلی وزارت فرهنگ و آموزش عالی واقع در خیابان انقلاب، چهارراه فلسطین، در ۷ طبقه استقرار داشت. درین ساختمان، علاوه بر مرکز اسناد و مدارک علمی ایران و کتابخانه‌بزرگ آن، چاپخانه‌ای نیز برای چاپ و انتشار پژوهشها و تحقیقات آن مؤسسه در نظر گرفته شده بود.

مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی فعالیتهای پژوهشی، آموزشی و خدماتی خود را تا سال ۱۳۵۸ ادامه داد و درین مدت توانست تعداد ۲۸۳ نشریه علمی به زبان فارسی و ۵۷ نشریه به زبانهای انگلیسی و فرانسه در زمینه‌های مختلف آموزشی، پژوهشی و سیاست علمی و تکنولوژی منتشر نماید. این مؤسسه در زمان خود موفق به تهیه برنامه‌های توسعه پنجم و ششم (قبل از انقلاب) و همچنین تأسیس و برنامه‌ریزی دانشگاه‌های بوعالی همدان و دانشگاه آزاد ایران وقت (دانشگاه پیام نور فعلی) گردید. علاوه بر نشریات فوق، مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی در ایجاد مرکز اسناد و مدارک علمی و همچنین مرکز خدمات کتابداری در توسعه علمی

امرکتابداری و اطلاع رسانی فعالیت داشت و درایجاد و بهسازی کتابخانه‌های تخصصی و دانشگاهی نقش ارزنده‌ای را ایفا کرد.

مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی در نیمه دوم سال ۱۳۵۸ پس از تغییراتی زیرپوشش معاونت پژوهشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی قرار گرفت و در نیمه دوم سال ۱۳۶۰ از طرف مقامات مسؤول وزارت فرهنگ و آموزش عالی منحل گردید و واحدهای آن در معاوتهای پژوهشی و آموزشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی و همین طور کتابخانه ملی ایران ادغام گردید.

مرکز آمار و برنامه‌ریزی آموزشی با نام دفتر آمار و برنامه‌ریزی آموزشی در معاونت آموزشی وزارت فرهنگ و آموزش عالی با سه گروه علمی زیر فعالیت خود را ادامه داد:

- ۱- گروه برنامه‌ریزی آموزشی
- ۲- گروه بررسیهای آماری
- ۳- گروه بررسیهای کالبدی

دفتر آمار و برنامه‌ریزی آموزشی با تعداد داندکی متخصص که در اختیار داشت عمل "وظایف مرکز آمار و برنامه‌ریزی مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی را به عهده گرفت و در مدت فعالیت خود، مطالعات و پژوهش‌های متعددی در زمینه‌های مربوط به برنامه‌ریزی آموزشی، پژوهشی و گردآوری اطلاعات و آمار انجام داد.

نودار ساز مانی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی

هیأت امناء

شورای مؤسسه

معاون وزیر وریبیس مؤسسه

معاون

کتابخانه و انتشارات

اداره امور اداری و مالی

دفتر ریاست و روابط عمومی

مدارن رئیس جمهور و دبیر کل سازمان امور  
اداری و استعدادی کشور

وزیر نژد و امور شالی  
پرستیگی های

دیر کیمی

ج

## □ منابع

- ۱- اساسنامه مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی.
- ۲- اساسنامه مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی.
- ۳- پورهادی خمامی، فریده، عملکرد مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی در نیمه اول سال ۱۳۷۲، تهران، مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی، فروردین ۱۳۷۲.
- ۴- پورهادی خمامی، فریده، عملکرد مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی و برنامه سال ۱۳۷۳، تهران، مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی، فروردین ۱۳۷۳، (در دست انتشار).
- ۵- حریری، محمدعلی، گزارش عملکرد سال ۱۳۷۱ و برنامه سال ۱۳۷۲ مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی، تهران، مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی، فروردین ۱۳۷۲.
- ۶- حکمت، علیرضا، فهرست فعالیتهای پژوهشی مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، تهران، مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، فروردین ۱۳۵۷.
- ۷- شرح وظایف، سازمان و پستهای سازمانی مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، مرداد ۱۳۵۳.
- ۸- شرح وظایف و پستهای سازمانی مؤسسه پژوهش و برنامه ریزی آموزش عالی
- ۹- فهرست نشریات مرکز برنامه ریزی آموزشی (۱۳۴۸-۱۳۵۳)، تهران، مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی، دی ۱۳۵۳.