

## ارائه الگویی برای تأمین مالی دانشگاههای دولتی

یعقوب انتظاری<sup>۱</sup>

### چکیده

دانشگاه بهمثابه یک بنگاه دانش فعالیتهای تولید، توزیع، تبدیل و ترویج دانش را دنبال می‌کند. یک الگوی مطلوب برای تأمین مالی فعالیتهای دانشگاههای دولتی الگویی است که اولاً تمام فعالیتهای یاد شده را در بربگیرد، ثانیاً سه اصل کارایی، کیفیت و عدالت را در دانشگاهها تحقق بخشد، ثالثاً دانشگاهها را برای توسعه کمی و کیفی فعالیتهای خود برانگیزاند. در الگوی جاری تأمین مالی دانشگاههای دولتی ایران فقط بعضی از فعالیتهای دانشگاه از نظر مالی تأمین می‌شوند و انگیزه کافی برای توسعه کمی و کیفی فعالیتها و بهبود کارایی اقتصادی وجود ندارد. با توجه به مسئله یاد شده در مقاله حاضر تلاش بر این است که در چارچوب نظام بودجه‌ریزی عملیاتی الگویی ارائه شود که ضمن در نظر گرفتن تمام ستاندهای یک دانشگاه جامع، کارایی اقتصادی و انگیزش توسعه فعالیتها نیز لحاظ شود. برای طراحی الگوی مورد نظر از رویکرد تأمین مالی مبتنی بر «اهداف ستانده» و از روش «تحلیل پوششی داده‌ها» استفاده شده است. کارکرد الگوی ارائه شده با استفاده از داده‌های دانشگاههای وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در سال ۱۳۸۷ و تعریف سناریوهای مختلف برای رشد ستاندهای دانشگاهها در سال هدف تحلیل شده است. نتایج نشان می‌دهد که رویکرد «تأمین مالی به مثابه پیش خرید ستاندهای دانشگاه»<sup>۲</sup>، به مثابه یک رویکرد شبه بازاری، جایگزین مناسبتری برای رویکرد جاری است و الگوی ارائه شده در چارچوب آن مطلوب‌تر از الگوهای قبلی است. چون ضمن در نظر گرفتن تمام فعالیتهای دانشگاه، بودجه بر پایه رقابت و کارایی اقتصادی بین دانشگاهها توزیع می‌شود و انگیزه و رقابت دانشگاهی افزایش می‌یابد. در این الگو تأمین مالی دانشگاهها تابعی از قیمت‌های سایه ستاندها و نمره کارایی در سال جاری (یا سال گذشته) و مقدار هدف ستاندها در سال آینده است.

**کلید واژگان:** تأمین مالی آموزش عالی، تأمین مالی مبتنی بر ستانده، بودجه ریزی مبتنی بر ستانده، کارایی دانشگاه.

۱. استادیار مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی، تهران، ایران: y.entezari1965@gmail.com

۲. این رویکرد در ادبیات بودجه‌ریزی، بودجه‌ریزی عملیاتی نامیده می‌شود.

دریافت مقاله: ۱۳۸۹/۲/۸ پذیرش مقاله: ۱۳۹۰/۵/۱۱

## مقدمه

طبق ماده ۴۹ قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، از سال ۱۳۸۴ کمکهای مالی دولت به دانشگاهها بر پایه قیمت تمام شده دانشجو در سطوح مختلف تحصیلی تخصیص داده می‌شود. رویکرد حاکم بر این الگو یک رویکرد «جبران هزینه» است که علاوه بر عدم توجه به کارایی استفاده از بودجه، فاقد مکانیسم تشویقی برای تولید بیشتر و بهتر در دانشگاه است. الگوی ارائه شده در قالب این رویکرد شفافیت لازم را ندارد، بیشتر ستاندهای دانشگاهها به خصوص ستاندهای تحقیقاتی و فناوری نادیده گرفته می‌شود، شاخصهای کیفیت از جمله نسبت استاد به دانشجو در سطوح مختلف تحصیلی و فضای آموزشی سرانه، جایگاهی در آن ندارند و علاوه بر آن، تفاوت هزینه در گروههای مختلف تحصیلی نادیده انگاشته می‌شود (Entezari, 2010). این مسائل به افت عملکرد دانشگاههای دولتی در سطح خرد و کاهش سرعت توسعه علم و فناوری در سطح کلان منجر می‌شود. بنابراین، برای گریز از این مسئله لازم است رویکرد و روش تخصیص کمکهای مالی دولت به دانشگاهها متحول شوند.

یک رویکرد جایگزین، رویکرد «تخصیص بودجه به منظور پیش خرید ستاندهای دانشگاهها»<sup>۳</sup> می‌تواند باشد که به عنوان یک رویکرد شبیه بازاری قابل طرح است. این رویکرد علاوه بر اینکه انگیزه بیشتری برای تولید بیشتر با منابع کمتر و با کیفیت را فراهم می‌کند (Liefner, 2003)، می‌تواند اصول کفایت، عدالت و شفافیت در تخصیص منابع دولتی را نیز بهبود بخشد.

هدف مقاله حاضر ارائه الگویی برای تخصیص بودجه به دانشگاههای دولتی با رویکرد یاد شده و با رعایت اصول یاد شده است. برای این منظور، از مفهومی به نام «معادله بودجه» یا «معادله درآمد» استفاده شده و فرض بر این بوده است که دانشگاهها با فناوری بازدهی متغیر به مقیاس فعالیت می‌کنند و دانشگاه و دولت هر دو به دنبال حداکثر سازی «کارایی بودجه» هستند. پارامترهای الگوی ارائه شده، که شامل قیمت سایه ستاندها (مطلوبیت نهایی ستاندها برای جامعه) و نمره کارایی دانشگاهها هستند، با استفاده از داده‌های دانشگاههای وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در ۱۳۸۷ و ۱۳۸۸ و با بهره‌برداری از الگوی مضرب<sup>۴</sup> در روش «تحلیل پوششی داده‌ها» (Zhu, 2009) برآورد شده است.

مقاله در پنج قسمت سازمان یافته است: در قسمت اول برای تبیین هدف رفتاری دانشگاه (تابع هدف دانشگاه) رفتار اقتصادی دانشگاه به طور نظری تحلیل شده است. در قسمت دوم، بر پایه تحلیل نظری یادشده یک الگوی نظری برای تخصیص کمکهای مالی دولت به دانشگاههای دولتی ارائه شده است. در قسمت سوم ضمن اشاره به روش تحلیل پوششی داده‌ها، الگوی ارائه شده در قسمت دوم به عنوان یک

<sup>۳</sup>. این رویکرد در ادبیات مالیه آموزش عالی تأمین مالی مبتنی بر عملکرد نامیده می‌شود (Liefner, 2003).

4. Multiplier Models

مسئله تحلیل پوششی داده بیان شده است. در قسمت چهارم نیز ضمن حل مسئله یاد شده، الگوی تجربی مناسب ارائه شده و در نهایت، نتیجه‌گیری به عمل آمده و پیشنهادهای مقتصی ارائه شده است.

**رفتار اقتصادی دانشگاه:** تبیین رفتار سازمانهای اقتصادی بخش عمده‌ای از تئوری و تحلیل اقتصاد خرد مرسوم را شامل می‌شود. بهدلیل فراوانی بنگاههای جستجو کننده سود در اقتصاد صنعتی، ابتدا توجه اقتصاددانان بیشتر به بنگاههای جستجو کننده سود و بازارهای مرتبط با آنها جلب شده بود، اما با افزایش تعداد سازمانهای عمومی و غیر انتفاعی و افزایش اهمیت اجتماعی اینگونه سازمانها در عصر حاضر، امروزه توجه اقتصاددانان به تبیین رفتار این گونه سازمانها نیز جلب شده و در حال گسترش است.

رفتار دانشگاه از همان ابتدای ظهور علم اقتصاد مورد توجه اقتصاددانان بزرگی مانند آدام اسمیت (Smith, 1976)، جان استوارت میل (Mill, 1992) و بلین (Veblen, 1918) و دیگران قرار گرفته است. در دهه‌های اخیر گاروین (Garvin, 1980) در کتابی با عنوان «اقتصاد رفتار دانشگاه» و راینر و لیدرز (Raines and Leathers, 2003) در کتابی با عنوان «اقتصاد مؤسسات آموزش عالی» درباره نظریه‌های اقتصادی رفتار دانشگاه به تفصیل بحث کرده‌اند. کانتون (Canton, 1999) و وینستون (Wenston, 1999) نیز رفتار رقابتی و برتری جویی دانشگاه و دانشگاهیان را تجزیه و تحلیل کرده‌اند. بریور و همکارانش (Brewer et al., 2002) نشان داده‌اند که دانشگاهها به دنبال بالا بردن اعتبار(پرسیز) خود هستند. اخیراً سیرن و گرنت (Cyrenne and Grant, 2009) نشان داده‌اند که هدف دانشگاه از پژوهش، ارائه خدمات آموزش عالی و دیگر خدمات علمی با کیفیت بالا، کسب شهرت و اعتبار اجتماعی است. در واقع، دانشگاهها به دنبال کسب بالاترین شهرت در عرصه ملی و جهان هستند. دانشگاهها از شهرت و اعتباری که در سطح ملی و جهان به دست می‌آورند، مطلوبیت کسب می‌کنند. در واقع، دانشگاه بهدلیل کسب مطلوبیت است که به دنبال شهرت و اعتبار می‌رود؛ به عبارت بهتر، ستاندهای دانشگاه به جای سود، برای دانشگاه (ذینفعان دانشگاه) مطلوبیت ایجاد می‌کنند. بنابراین، برای هر دانشگاه  $U$  به عنوان یک سازمان غیر انتفاعی، یکتابع مطلوبیت به صورت رابطه (۱) می‌توان متصور شد. در این رابطه  $R_u$  بردار ستاندهای پژوهشی،  $E_u$  بردار ستاندهای آموزشی،  $T_u$  بردار ستاندهای تکنولوژیک و  $P_u$  بردار ستاندهای انتشاراتی را نشان می‌دهند که مطلوبیت  $U_u$  را برای دانشگاه  $U$  به ارمغان می‌آورند.

$$U_u = f(R_u, E_u, T_u, P_u) \quad (1)$$

$$\frac{\partial U_u}{\partial R_u} \geq 0, \frac{\partial U_u}{\partial E_u} \geq 0, \frac{\partial U_u}{\partial T_u} \geq 0, \frac{\partial U_u}{\partial P_u} \geq 0,$$

هر چقدر ستاندهای دانشگاه بیشتر و کیفی‌تر باشند، شهرت دانشگاه بالاتر و مطلوبیت ایجاد شده برای دانشگاه بیشتر خواهد بود. مطلوبیت نهایی محصولات و خدمات ثابت یا نزولی است و برای دانشگاه‌های مختلف متفاوت است.

یک دانشگاه با توجه به امکانات و ظرفیتهای تولیدی که در اختیار دارد، تلاش می‌کند تا مطلوبیت خود را به حداکثر برساند. در واقع، حداکثرسازی مطلوبیت توسط دانشگاه مقید به امکانات تولید دانشگاه است. کادر آموزشی ( $L_f$ )، نیروی انسانی پشتیبانی ( $L_{nf}$ )، فضای آموزشی ( $K_e$ ) و فضای کمک آموزشی ( $K_{ne}$ ) مهم‌ترین مؤلفه‌های امکانات تولیدی دانشگاه هستند.<sup>۵</sup> دانشگاه با استفاده از امکانات تولیدی خود، به طور مشترک محصولات و خدمات یاد شده را تولید می‌کند. حداکثر تولید ممکن با امکانات موجود دانشگاه را باتابع تولید (۲) می‌توان نشان داد. در اینتابع ( $Y(R_u, E_u, T_u, P_u)$  بردار ستاندهای دانشگاه را نشان می‌دهد.

$$Y(R_u, E_u, T_u, P_u) = F(L_f, L_{nf}, K_e, K_{ne}) \quad \text{رابطه (۲)}$$

$$\frac{\partial Y}{\partial L_f} \geq 0, \frac{\partial Y}{\partial L_{nf}} \geq 0, \frac{\partial Y}{\partial K_e} \geq 0, \frac{\partial Y}{\partial K_{ne}} \geq 0$$

با توجه به مطالب بیان شده و روابط ۱ و ۲، مسئله تصمیم‌گیری دانشگاه در خصوص میزان تولید خود از هر یک از محصولات و خدمات علمی و فنی را به صورت رابطه (۳) می‌توان تدوین کرد.

$$\text{Max: } U_u = f(R_u, E_u, T_u, P_u) \quad \text{رابطه (۳)}$$

s.t.

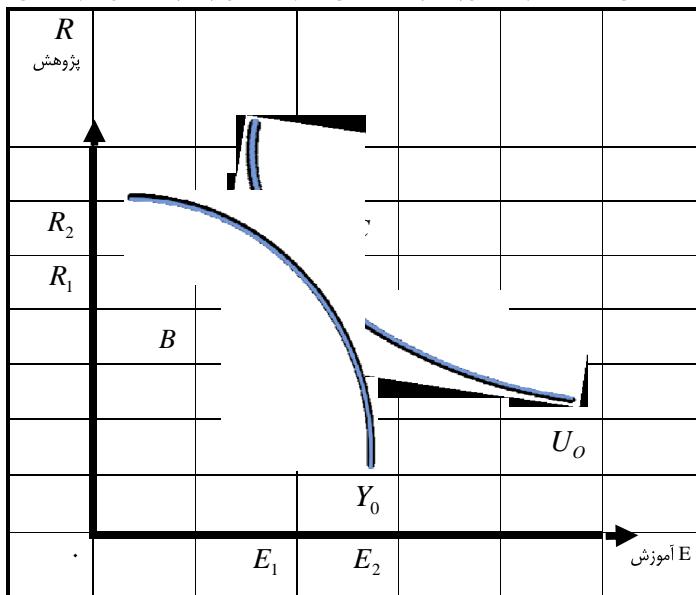
$$Y_u(R_u, E_u, T_u, P_u) = F(L_f, L_{nf}, K_e, K_{ne})$$

از حل مسئله بالا مقادیر بهینه از هر یک از محصولات ( $R^*_u, E^*_u, T^*_u$  و  $P^*_u$ ) حاصل می‌شود. برای اینکه این بحث را به صورت نموداری ارائه بدهیم، فرض می‌کنیم که دانشگاه با استفاده از منابع در دسترس خود فقط دو ستانده سنتی خود؛ یعنی آموزش ( $E$ ) و پژوهش ( $R$ ) را تولید و برای خود و جامعه مطلوبیت ایجاد می‌کند. دانشگاه برای کسب مطلوبیت به میزان  $U_0$ ، برای تولید مقادیر مختلفی از هر یک از ستاندهای یادشده آزادی عمل دارد و می‌تواند مقادیر تولید از یکی را جایگزین مقادیر تولید از دیگری کند. در واقع، این ستاندها رقیب هم هستند و دانشگاه می‌تواند تولید یکی را جایگزین تولید دیگری کند (نمودار ۱). در نمودار ۱ منحنی  $U$  بی تفاوتی مطلوبیت دانشگاه برای تولید آموزش و پژوهش را نشان می‌دهد. در روی این منحنی دانشگاه بین تولید مقادیری از آموزش و مقادیری از پژوهش بی تقاؤت است؛ اما دانشگاه فقط ترکیبی از محصولات یاد شده را می‌تواند تولید کند که امکانات تولیداش اجازه دهد. امکانات تولید دانشگاه نیز ترکیبی از حداکثر مقادیر مختلف این دو ستانده را نشان می‌دهد که می‌تواند با منابع در دسترس خود تولید کند.

---

۵. فرض می‌شود فضاهای آموزشی به تجهیزات علمی و آموزشی لازم و کافی مجهز هستند.

در نمودار یادشده، منحنی  $Y_0$  منحنی مرز تولید دانشگاه نامیده می‌شود. در روی این منحنی دانشگاه تمام ترکیبات مقادیر مختلف آموزش و پژوهش را با کارایی کامل تولید می‌کند. نقاط زیر این منحنی از نظر فنی کارا نیستند (برای مثال  $B$ ) و نقاط بالاتر از آن نیز امکان‌پذیر نیستند (به عنوان مثال  $C$ ). دانشگاه فقط در یک نقطه از «منحنی امکانات تولید» تولید می‌کند. این نقطه ترکیبی از تولید مقادیر ستاندهای آموزش و پژوهش را نشان می‌دهد که دانشگاه با رعایت کارایی فنی می‌تواند بالاترین سطح مطلوبیت را برای خود و جامعه ایجاد کند. در واقع، دانشگاه لازم است در نقطه‌ای از محور مختصات تولید کند که منحنی امکانات تولید اش ( $U_0$ ) بر منحنی مطلوبیت اش ( $U'_0$ ) مماس شود؛ یعنی نقطه  $B'$ .



تصویر ۱ - نقطه بهینه تولید توسط دانشگاه

ایجاد امکانات جدید، بهره‌برداری از امکانات تولیدی موجود برای تولید محصولات و خدمات علمی و فنی توسط دانشگاه‌های دولتی و رسیدن به حداقل مطلوبیت در دوره معین، نیازمند بودجه است. این بودجه را جامعه در اختیار دانشگاه‌های دولتی قرار می‌دهد. چون محصولات و خدمات دانشگاهها علاوه بر ایجاد مطلوبیت برای ذینفعان مستقیم دانشگاهها (به عنوان محصولات و خدمات عمومی و شبه عمومی) برای جامعه نیز مطلوبیت ایجاد می‌کنند، جامعه با توجه به مقدار مطلوبیتی که از هر واحد محصول و خدمات مختلف یک دانشگاه کسب می‌کند، بودجه در اختیار آن دانشگاه قرار می‌دهد و این به معنای خرید محصولات دانشگاه توسط جامعه است. بودجه تخصیصی جامعه به تولید یک محصول یا

خدمت دانشگاه از حاصل ضرب مطلوبیت نهایی محصول در مقدار تولید آن محصول یا خدمت به دست می‌آید. بنابراین، کل بودجه تخصیصی جامعه به دانشگاه از رابطه (۴) قابل محاسبه است.

$$B_u = V_R R_u + V_E E_u + V_T T_u + V_P P_u \quad (رابطه ۴)$$

در رابطه ۴ مفهوم علایم به شرح زیر است:

$$B_u = \text{کل بودجه تخصیصی جامعه به دانشگاه } u ;$$

$$V_R = \text{بردار مطلوبیت نهایی بردار ستاندهای تحقیقاتی } (R_u) \text{ دانشگاه } u \text{ برای جامعه} ;$$

$$V_E = \text{بردار مطلوبیت نهایی بردار خدمات آموزشی } (E_u) \text{ دانشگاه } u \text{ برای جامعه} ;$$

$$V_T = \text{بردار مطلوبیت نهایی بردار محصولات تکنولوژیک } (T_u) \text{ برای جامعه} ;$$

$$V_P = \text{بردار مطلوبیت نهایی بردار ستاندهای انتشاراتی دانشگاه } (P_u) \text{ برای جامعه} .$$

با این فرض که  $R^*_u, E^*_u, T^*_u$  و  $P^*$  جواب بهینه مسئله مذکور باشد، می‌توان نشان داد که این مقادیر وقتی به دست می‌آیند که سطح مطلوبیت نهایی هر یک از محصولات برای دانشگاه، مساوی مطلوبیت نهایی هریک از محصولات برای جامعه باشد<sup>۶</sup>: یعنی،

$$\frac{\partial U_u}{\partial R_u} = V_R, \frac{\partial U_u}{\partial E_u} = V_E, \frac{\partial U_u}{\partial T_u} = V_T, \frac{\partial U_u}{\partial P_u} = V_P, \quad (رابطه ۵)$$

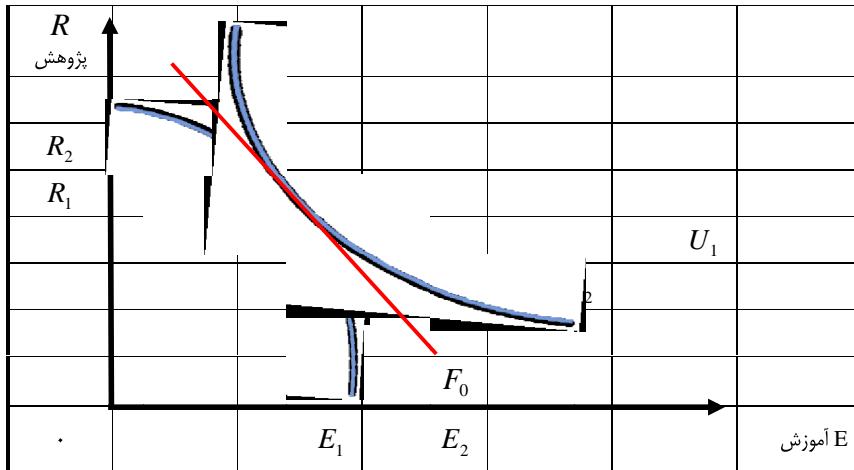
در تصویر ۲ فقط نقطه  $B'$  این شرایط را مهیا می‌سازد. در این نقطه منحنی امکانات تولید بر خط بودجه مماس است که بیانگر ترکیبی از تولید آموزش و پژوهش است که ضمن تولید با کارایی فنی کامل، بیشترین مطلوبیت و درآمد یا بودجه را عاید دانشگاه می‌کند.

**الگوی تخصیص بودجه به دانشگاههای دولتی ایران:** همچنان که اشاره شد، بهره‌برداری بهینه از امکانات تولید و کسب حداقل مطلوبیت<sup>۷</sup> از محصولات و خدمات یک دانشگاه، محدودی است که جامعه در اختیار آن دانشگاه قرار می‌دهد. بنابراین، هدف عملیاتی یک دانشگاه دریافت بالاترین درآمد(بودجه) از جامعه در رقابت با دیگر دانشگاههای است. اما جامعه از دانشگاه انتظار دارد که با استفاده کارا از بودجه دریافتی، بهترین و بیشترین محصولات و خدمات را تولید کند. تحقیقات قبلی توسط نویسنده (Entezari, 2010) نشان داده است که فقط تخصیص بودجه با رویکرد درآمد اصول یاد شده را تأمین می‌کند. در این رویکرد دولت به نمایندگی از جامعه بودجه را به مثابه خرید ستاندهای دانشگاه به آنها تخصیص می‌دهد؛ یعنی:

۶ شایان ذکر است که در وضعیت بهینه مطلوبیت نهایی محصولات برای دانشگاه با مطلوبیت نهایی آنها برای جامعه همسان است. اما «مطلوبیت کل» جامعه از محصولات دانشگاه لزوماً معادل «مطلوبیت کل» دانشگاه از محصولات خود، نیست.

۷ گفتگی است که تابع مطلوبیت دانشگاههای ایران را شرایط اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ایران تعیین می‌کند. بنابراین، الگوی تأمین مالی مبتنی بر تابع مطلوبیت با شرایط ایران نیز سازگار خواهد بود.

$$B_u = TR_u = V_R R_u + V_E E_u + V_T T_u + V_P P_u \quad \text{رابطه (۶)}$$



تصویر ۲- امکانات تولید دانشگاه و منحنيهای بی تقاوتی مطلوبیت جامعه

رابطه (۶) بیانگر معادله بودجه بالقوه و حداقل درآمد یک دانشگاه است که تمام ستاندهای دانشگاه را در بر می‌گیرد. در رابطه (۶) مفهوم علایم به شرح زیر است:

$B_u$  = کل بودجه تخصیصی جامعه به دانشگاه که معادل کل درآمدهای دانشگاه در یک سال مالی است؛

$V_R$  = بردار قیمت سایه (مطلوبیت نهایی) بردار ستاندهای تحقیقاتی ( $R_u$ ) دانشگاه؛

$V_E$  = بردار قیمت سایه (مطلوبیت نهایی) بردار خدمات آموزشی ( $E_u$ ) دانشگاه؛

$V_T$  = بردار قیمت سایه (مطلوبیت نهایی) بردار محصولات تکنولوژیک ( $T_u$ ) دانشگاه؛

$V_P$  = نیز بردار قیمت سایه (مطلوبیت نهایی) بردار ستاندهای انتشاراتی دانشگاه ( $P_u$ )

بودجه دریافتی از طریق رابطه (۶) برای تمام فعالیتهای دانشگاه کافی است، چون تمام ستاندهای دانشگاه را مورد توجه قرار می‌دهد. اصل بھبود کیفیت ستاندهای دانشگاه اتفاقاً می‌کند که دولت در تخصیص بودجه به دانشگاه کیفیت ستاندها را نیز در نظر بگیرد. با توجه به این اصل، معادله درآمد (۶) دانشگاه را به صورت رابطه (۷) باید اصلاح کرد.

$$TR'_u = V_R R_u + V_E E_u + V_T T_u + V_P P_u + V_Q Q_u \quad \text{رابطه (۷)}$$

۸ گفتنی است که طبق تعریف هزینه متوسط در یکتابع چند متغیره خطی، بودجه متوسط هر ستانده از حاصل ضرب قیمتیهای سایه هر ستانده (۷)ها) و نمره کارایی دانشگاه به دست می‌آید و لزوماً معادل ضرایب تابع درآمد بالقوه نیستند. تنها در کارایی کامل هزینه متوسط هر ستانده معادل قیمت سایه آن ستانده خواهد بود.

معادله (۷) بیانگر درآمد بالقوه دانشگاه بر حسب کمیت و کیفیت ستاندهای پایش است. در این معادله  $Q_u$  و  $V_p$  به ترتیب بردار شاخصهای کیفیت ستاندهای دانشگاه  $u$  و مطلوبیت نهایی هر یک از شاخصها برای جامعه را نشان می‌دهد. اصل کارایی ایجاد می‌کند که عامل کارایی در تأمین مالی دانشگاهها در نظر گرفته شود. شرط لازم برای وجود کارایی اقتصادی در دانشگاه آن است که درآمدهای بالفعل دانشگاه معادل درآمدهای بالقوه دانشگاه باشد. درآمد بالقوه حداقل درآمدی است که دانشگاه می‌تواند از فروش ستاندهای خود در یک فضای آکادمیک رقابتی به دست آورد. در مقابل، درآمد بالفعل درآمدی است که دانشگاه از فروش ستاندهای خود در سال مالی جاری به دست می‌آورد. با توجه به اینکه دانشگاه یک سازمان غیر انتفاعی است، درآمد بالفعل دانشگاه معادل هزینه بالفعل دانشگاه است. با توجه به مطالب بیان شده، میزان عدم کارایی اقتصادی دانشگاه در سال جاری یا سال  $t$  را با استفاده از رابطه (۸) می‌توان محاسبه کرد.

رابطه (۸)

$$ef_u = \frac{TR_u}{TR'_u}; 0 < ef_u \leq 1$$

$$u = 1, 2, \dots, n$$

در این رابطه  $TR_u$  و  $TR'_u$  به ترتیب بیانگر درآمد بالفعل و درآمد بالقوه هستند.<sup>۹</sup> شایان ذکر است که عدم کارایی اقتصادی بین صفر و یک قرار می‌گیرد، چون درآمد بالقوه همیشه بزرگ‌تر یا مساوی درآمد بالفعل است.  $TR_u$  معادل بودجه‌ای ( $B_u^t$ ) است که دولت به نمایندگی از جامعه در یک سال مالی در اختیار دانشگاه قرار می‌دهد. با جایگزینی معادله (۷) در معادله (۸)، معادله (۹) به دست می‌آید. این معادله عدم کارایی اقتصادی دانشگاه را بر حسب مقدار ستاندها، مقدار شاخصهای کیفیت ستاندها و مطلوبیت نهایی ستاندها و شاخصهای کیفیت برای جامعه را نشان می‌دهد.

رابطه (۹)

$$ef_u = \frac{TR_u}{V_R R_u + V_E E_u + V_T T_u + V_P P_u + V_Q Q_u}$$

اصل ایجاد رقابت بین دانشگاهها ایجاد می‌کند که یک دانشگاه کارایی اقتصادی خود را در مقایسه با دیگر دانشگاهها افزایش دهد و به حداقل برساند یا عدم کارایی را حداقل سازد. همچنین، این اصل ایجاد می‌کند که سیاستگذاران در خصوص تأمین مالی هر دانشگاهها علاوه بر عملکرد خود دانشگاه، عملکرد دیگر دانشگاهها را نیز در نظر بگیرند.<sup>۱۰</sup>

۹. شایان ذکر است که در وضعیتی که تعداد ستاندها و کمیت ستاندها برای تمام دانشگاهها یکسان است، بودجه بالفعل بالاتر به معنی نمره کارایی پایین تر است.

۱۰. گفتنی است که بازار مورد تصور در اینجا یک بازار رقابت در فروش و انحصار در خرید است. دولت به عنوان یک حکمران خوب در تلاش است که محصولات را براساس مطلوبیت نهایی اجتماعی که قیمت‌های سایه نامیده می‌شوند،

در واقع، در یک نظام آموزش عالی رقابتی یک دانشگاه تلاش می‌کند تا کارایی اقتصادی خود را در مقایسه با دیگر دانشگاهها حداکثر سازد و دولت نیز در تلاش است ارزشی برای محصولات گوناگون دانشگاه قایل شود که عدم کارایی آن را در مقایسه با دیگر دانشگاهها حداقل و کارایی آن را حداکثر سازد. به زبان تحلیل پوششی داده‌ها این مسئله تصمیم‌گیری را به صورت فرمول زیر می‌توان نوشت.

$$\text{رابطه (۱۰)} \quad \text{Max}\left(\frac{1}{ef_u}\right) = \frac{V_R R_u + V_E E_u + V_T T_u + V_P P_u + V_q Q_u}{TR_u}$$

s.t.

$$\frac{V_R R_j + V_E E_j + V_T T_j + V_P P_j + V_q Q_u}{TR_j} \geq 0$$

در این مسئله هدف پیدا کردن ارزشی برای هریک  $V_R$ ،  $V_T$ ،  $V_E$ ،  $V_P$  و  $V_q$  به گونه‌ای است که کارایی اقتصادی در دانشگاه حداکثر شود.

با حل مسئله یاد شده با استفاده از روش مضربی روش تحلیل پوششی داده‌ها، مقادیر هریک از ضرایب  $V_R$ ،  $V_T$ ،  $V_E$ ،  $V_P$  و  $V_q$  تخمین زده و نمره کارایی و عدم کارایی محاسبه می‌شود<sup>۱۱</sup>. با توجه به نتایج به دست آمده و با داشتن اهداف،  $R_u$ ،  $E_u$ ،  $T_u$  و  $P_u$  برای سال هدف(1) می‌توان بودجه دانشگاه را با استفاده از رابطه (۱۱) برای سال هدف تعیین کرد.

$$\text{رابطه (۱۱)} \quad B_u^{t+1} = ef_u^{*t} (V_R^{*t} R_u^{t+1} + V_E^{*t} E_u^{t+1} + V_T^{*t} T_u^{t+1} + V_p^{*t} P_u^{t+1} + V_q^{*t} Q_u^{t+1})$$

لازم به تأکید این نکته است که معادله (۱۱) بودجه دانشگاهها را به صورت رقابتی تعیین می‌کند، چون علاوه بر کیفیت ستاندها و ارزش هر ستانده، کارایی استفاده از بودجه نقش مهمی در تعیین بودجه دارد که

به طور رقابتی تعیین می‌شوند. در واقع، ابتدا بودجه دانشگاهها کارا به عنوان دانشگاههای مرتع تعیین و سپس، بودجه دیگر دانشگاهها با توجه به بودجه دانشگاههای مرتع مشخص می‌شود. در این روش بودجه دانشگاهها در دو مرحله تعیین می‌شود: در مرحله اول ضرایب نهاده‌ها، ستاندها و میزان کارایی هر یک از دانشگاهها با استفاده از داده‌های دوره جاری تخمین زده می‌شود. در مرحله دوم با محاسبه جمع وزنی ستاندهای دانشگاهها، میزان بودجه هریک از آنها تعیین می‌شود.

خوبی‌داری کند. بر این اساس دانشگاهها برای کسب درآمد بیشتر تلاش می‌کنند تا مطلوبیت نهایی محصولات خود را [تا آنچه که امکانات تولیدی شان اجازه می‌دهد] افزایش دهند و در نتیجه، درآمد بیشتری از منابع محدود دولتی به دست آورند.  
۱۱. شایان ذکر است که فاندل (Fandel, 2007) نیز در مطالعات خود برای توزیع وجهه دولتی بین دانشگاههای آلمان، معیار کارایی را مورد توجه قرار داده و از روش تحلیل پوششی داده‌ها استفاده کرده است. اما الگوی ارائه شده توسط وی کاملاً متفاوت با الگوی ارائه شده در این مقاله است.

طبق این الگو بودجه هر دانشگاه در سال آتی بر پایه اهداف کمی و کیفی ستاندها در سال آتی و کارایی نسی سال جاری آن دانشگاه تعیین می‌شود. بر حسب توافق و سابقه، هر چقدر اهداف کمی و کیفی ستاندها در سال آتی بالاتر باشد، بودجه تخصیصی به دانشگاه بالاتر خواهد بود. عدم کارایی در استفاده از منابع مالی در سال جاری باعث کاهش میزان بودجه در سال آتی می‌شود.

### روش پژوهش

**کاربرد الگو برای تخصیص بودجه به دانشگاههای دولتی ایران:** تعداد دانشگاههای مورد مطالعه ۵۲ واحد است. هر دانشگاه  $u$  ( $u = 1, 2, \dots, 52$ ) که یک دانشگاه وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است، برای تولید ۲۲ نوع محصول به میزان  $y_r$  ( $r = 1, 2, \dots, 22$ ) از نهادهای مختلف فیزیکی و فکری استفاده می‌کند. وزارت علوم، تحقیقات و فناوری به نمایندگی از جامعه برای خرید این نهادهای بودجهای به میزان  $B_u$  میلیارد ریال در اختیار دانشگاه یاد شده قرار می‌دهد. در واقع، بودجه دانشگاه نهاده مرکب و تنها نهاده‌ای است که در مطالعه حاضر مورد توجه قرار می‌گیرد. سال مورد مشاهده ۱۳۸۷ است<sup>۱۲</sup>؛ یعنی داده‌های جمع‌آوری شده در خصوص متغیرهای ذکر شده ستاندها و نهاده (جدول ۱-۴) مربوط به سال ۱۳۸۷ است. داده‌های مربوط به ستاندهای دانشجویی و سرانه استاد از بانک اطلاعاتی آمار آموزش عالی مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزش عالی استخراج شده است. داده‌های مربوط به فضای سرانه نیز از گزارش‌های آماری دفتر عمرانی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری محاسبه شده است. داده‌های مربوط به تعداد مقالات ISI، تعداد کتب، تعداد اختراعات از گزارش‌های مرکز سیاستهای علمی کشور استخراج شده است و در نهایت، داده‌های مربوط به بودجه کل دانشگاهها و بودجه اختصاصی دانشگاه از قانون بودجه سال ۱۳۸۷ کسب شده است.

الگوی ارائه شده در قسمت دوم با استفاده از داده‌های مذکور و با استفاده از روش‌های Solver و Excel-2007 برآورد شده است. این کار در دو مرحله صورت گرفته است: در مرحله اول با استفاده از داده‌های سال جاری یا سالهای قبل در خصوص ستاندهای دانشگاه، بودجه دانشگاه و شاخصهای کیفیت ستاندها و پارامترهای الگو تخمین زده شده است. برای این منظور از روش «تحلیل پوششی داده‌های مضری» استفاده شده است. در مرحله دوم با استفاده از پارامترهای به دست آمده (یعنی،  $ef_u^{*t}$  و  $V_R^{*t}$ ،  $V_E^{*t}$ ،  $V_T^{*t}$ ،  $V_p^{*t}$ ،  $V_q^{*t}$  و  $V_u^{*t}$ ) مقادیر اهداف ستاندها و شاخص کیفیت ستاندها در سال آتی، بودجه هر دانشگاه از رابطه (۱۱) محاسبه شده است.

$$B_u^{t+1} = ef_u^{*t} (V_R^{*t} R_u^{t+1} + V_E^{*t} E_u^{t+1} + V_T^{*t} T_u^{t+1} + V_p^{*t} P_u^{t+1} + V_q^{*t} Q_u^{t+1}) \quad (11)$$

۱۲. گفتنی است که هدف این مقاله ارائه الگویی است که فقط ستاندها و کیفیت آنها تعیین کننده بودجه یک دانشگاه باشد و عوامل دیگر(عوامل جانبی) دخالتی در تأمین مالی دانشگاهها نداشته باشد. برای حذف اثر عوامل دیگر از جمله شرایط زمانی و تورم باید فقط یک سال را در نظر گرفت.

## یافته‌ها

نتایج تخمین پارامترها در مرحله اول برای ۵۲ دانشگاه در جداول ۱ و ۲ پیوست نشان داده شده است. متوسط نمره کارایی بودجه در دانشگاه‌های وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری با فرض بازدهی متغیر به مقیاس  $0/79$  است که حکایت از کمی اتلاف منابع مالی در این دانشگاهها دارد. متوسط ضریب شاخص نسبت استاد به دانشجو نشان می‌دهد که اگر سایر متغیرها ثابت نگه داشته شود، دولت به طور متوسط به هر واحد از این شاخص  $1/897$  واحد ( $ef_u^{*}V_q^{*}$ ) بودجه تخصیص می‌دهد و با افزایش یک واحد در این شاخص بودجه دانشگاه معادل  $1/897$  میلیون ریال افزایش می‌یابد. همچنین، دولت به طور متوسط برای هر واحد فضای سرانه کالبدی  $0/112$  میلیون ریال بودجه اختصاص می‌دهد و با افزایش یک واحد در این شاخص کیفیت در دانشگاه، دولت  $0/112$  میلیون ریال به بودجه دانشگاه اضافه می‌کند. ضریب تعداد مقالات چاپ شده در مجلات نمایه شده در ISI نشان می‌دهد که دولت به هر واحد از این ستانده  $0/06168$  میلیون ریال بودجه تخصیص می‌دهد و با یک افزایش در این ستانده، بودجه دانشگاه  $0/06168$  میلیون ریال افزایش می‌یابد. در حالی که به ازای هر واحد کتاب تأثیف شده و هر واحد اختراعات ثبت شده توسط دانشگاه به ترتیب  $0/05452$  و  $0/07906$  میلیون ریال اختصاص می‌یابد. با توجه به این مطالب، مقالات نمایه شده در ISI نسبت به دو ستانده پژوهشی دیگر نقش کمتری در تخصیص بودجه به دانشگاه را دارند.

درآمد اختصاصی دانشگاه‌ها از طریق فعالیتهای پژوهشی، سایر ستانده‌های پژوهشی دانشگاه را نمایندگی می‌کنند. ضریب این متغیر نشان می‌دهد که به ازای هر یک میلیون ریال درآمد پژوهشی دانشگاه، دولت به طور متوسط  $0/05593$  میلیون ریال بودجه به دانشگاه اختصاص می‌دهد و با افزایش یک میلیون ریال در درآمدهای پژوهشی دانشگاه‌ها، یک میلیون ریال به بودجه دانشگاهها افزوده می‌شود.

بررسی خرایب ستانده‌های آموزشی نشان می‌دهد که اولاً بودجه‌ای که به هر واحد آموزش دکتری تعلق می‌گیرد، بیشتر از بودجه‌ای است که به هر واحد از سایر سطوح آموزشی تعلق می‌گیرد. ثانیاً بودجه‌ای که به هر واحد آموزش کارشناسی ارشد تعلق می‌گیرد، بیشتر از بودجه‌ای است که به هر واحد آموزش کارشناسی تعلق می‌گیرد. ثالثاً بودجه‌ای که به هر واحد برنامه آموزشی فنی و مهندسی تعلق می‌گیرد، بالاتر از بودجه‌ای است که به برنامه‌های آموزشی علوم انسانی و علوم پایه تعلق می‌گیرد. اما تخصیص بودجه به هر واحد برنامه کشاورزی در سطوح دکتری و کارشناسی ارشد بالاتر از تخصیص بودجه به برنامه فنی و مهندسی در همان سطوح است.

قدم بعدی برای تعیین بودجه دانشگاه‌های وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری (به قیمت‌های ثابت) تعیین اهداف ستانده‌ها و کیفیت ستانده‌ها در سال آتی است. این کار از طریق مذاکره و توافق بین وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و دانشگاه مربوط انجام شود.

با داشتن ستاریوهای رشد در جداول ۳ و ۴ پیوست، می‌توان مقدار هر یک از ستاندها را در ستاریوهای مختلف برای سال هدف (در اینجا ۱۳۸۹) محاسبه کرد. این عملیات در برنامه excel محاسبه شده است. با داشتن مقادیر هریک از ستاندها می‌توان میزان بودجه هر یک از دانشگاهها را در سال ۱۳۸۹ و میزان رشد آن در دوره ۱۳۸۷-۸۹ را با استفاده از معادله (۱۱) محاسبه کرد. این محاسبات با استفاده از برنامه excel صورت گرفته و نتایج آن در جدول ۵ پیوست ارائه شده است. این جدول نشان می‌دهد که به دلیل وجود عدم کارایی زیاد بودجه در بعضی از دانشگاههای وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، علی‌رغم رشد بالای ۲۵ درصد در ستاندهای دانشگاهی یاد شده، بودجه سال آتی آنها به قیمت‌های ثابت باید کاهش یابد.

### بحث و نتیجه‌گیری

رویکرد «تأمین مالی دانشگاهها به مثایه جیران هزینه‌ها» و الگوی هزینه سرانه مرتبط با آن که دولت در حال حاضر برای تأمین مالی دانشگاههای دولتی ایران استفاده می‌کند، اصول تأمین مالی مطلوب را تتحقق نمی‌بخشد. این امر در سطح خرد مشکلاتی را برای دانشگاهها به وجود می‌آورد و در سطح کلان نیز از سرعت توسعه علم و فناوری در کشور می‌کاهد. در این مقاله نشان داده شد که رویکرد «تأمین مالی به مثایه پیش خرید ستاندهای دانشگاه»<sup>۱۳</sup> به عنوان یک رویکرد شبه بازاری جایگزین بهتری برای رویکرد جاری است و الگوی ارائه شده در چارچوب آن مطلوب‌تر از الگوهای قبلي است، چون ضمن در نظر گرفتن تمام فعالیتهای دانشگاه [مبتنی بر ستانده بودن و درنظر گرفتن تمام ستاندها و کیفیت ستاندها، بودجه را بر پایه رقابت و کارایی اقتصادی بين دانشگاهها توزیع می‌کند و انگیزه و رقابت دانشگاهی را در تولید، توزیع، تبدیل و اشاعه دانش افزایش می‌دهد. در این الگو تأمین مالی دانشگاهها تابعی از قیمت‌های سایه ستاندها و نمره کارایی در سال جاری (با سال گذشته) و مقدار هدف ستاندها در سال آینده است. شرط لازم برای به کارگیری اثربخش این الگو مذاکره و توافق دانشگاه و دولت در ارتباط با اهداف ستاندها و داشتن برنامه عملیاتی توسط دانشگاه برای سال آتی است.] اگر دولت و مجلس شورای اسلامی بخواهد از این الگو [به عنوان جایگزین الگوی موجود] برای تخصیص بودجه به دانشگاههای دولتی وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری استفاده کند، باید برای تعیین اهداف کمی و کیفی ستاندها با دانشگاهها شروع به مذاکره کند. این مذاکره نه تنها دانشگاهها را از چگونگی تأمین مالی فعالیتهای خود توسط دولت آگاه می‌سازد، بلکه آنها را به بهبود عملکرد خود (کارایی، کیفیت و کیفیت ستاندها) و رقابت با یکدیگر تشویق می‌کند.

۱۳. این رویکرد در ادبیات بودجه ریزی، بودجه‌ریزی عملیاتی نامیده می‌شود.

## References

1. Brewer, D. J., Gates, S. M. and Goldman, C. A. (2002); *Pursuit of Prestige: Strategy and Competition in U.S. In Higher Education*; New Brunswick, USA: Rand.
2. Canton, C. S. (1999); "Preference for Prestige: Commentary on the Behavior of Universities and their Benefactors", *Canadian Journal of Higher Education*, Vol. 39, pp.145–174.
3. Cyrenne, P. and Grant, H. (2009); "University Decision Making and Prestige: An Empirical Study", *Economics of Education Review*, Vol. 28, Issue 2, pp. 237-248.
4. Entezari, Y. (2010); "Analysis of Funding Performance of Public Universities"; *Quarterly Journal of Research and Planning in Higher Education*, Vol.16, No. 57, pp. 1-17.
5. Fandel, G. (2007); "On the Performance of Universities in North Rhine - Westphalia, Germany: Governments Redistribution of Funds Judged Using DEA Efficiency Measures", *European Journal of Operational Research*, Vol. 176, pp. 521–533.
6. Garvin, D. A. (1980); *The Economics of University Behavior*; New York: Academic Press.
7. Liefner, Ingo (2003); "Funding, Resource Allocation, and Performance in Higher Education Systems"; *Higher Education*, Vol. 46, pp. 469–489.
8. Mill, Jonh Sturt (1992); *Principles of Political Economy with Some of Their Applications to Social Philosophy*; Kessinger Publishing, 2004.
9. Raines, J. Patrick and Leathers, Charles E. (2003); *The Economic Institutions of Higher Education: Economic Theories of University Behavior*; Cheltenham, UK and Northampton, MA, Elgar
10. Smith, A. (1976); *The Wealth of Nations*; Edited by R.H. Campbell and A.S. Skinner, The Glasgow Edition of the Works and Correspondence of Adam Smith.

11. Veblen, T. (1918); *The Higher Learning in America*; New York: W.B. Huebsch.
12. Winston, G. C. (1999); “Subsidies, Hierarchy and Peers: The Awkward Economics of Higher Education”; *The Journal of Economic Perspectives*, Vol.13, No.1, pp. 13–36.
13. Zhu(2009); *Quantitative Models for Performance Evaluation and Benchmarking: Data Envelopment Analysis with Spreadsheets*; Springer, International Series in Operations Research & Management.

## جدول پیوست

**جدول ۱- نتایج تخمین کارایی اقتصادی، ضرایب سtanدندۀای تحقیقاتی و فناوری و شاخصهای کیفیت**  
**stanدندۀ**

Rb بودجه اختصاصی پژوهش	In اختراع	Book کتاب	Isi مقاله خارجی	Fazysrane فضای سرانه	Ostadsrane هیئت علمی سرانه	Efficiency نموده کارایی	داده های ۱۳۸۷	
۰/۰۵۱۵	۴/۲۴۱۷	۰/۴۱۴۹۵	-	۰/۱۱۳۲۱	۳/۵۷۷۹۶	۱	دانشگاه اراک	۱
۰/۰۶۰۴۸	-	-	-	-	-	۱	دانشگاه ارومیه	۲
۰/۰۵۲۹۲	-	۱/۳۲۷۸۲	-	۰/۱۴۴۷۶	۳/۸۹۰۱۱	۱	دانشگاه اصفهان	۳
۰/۱۱۲۷	۱/۷۴۲۸۵	۰/۰۷۴۰۸	-	۰/۲۰۴۴	۳/۲۱۴۷۷	۱	دانشگاه الزهرا (اس)	۴
۰/۰۵۰۰۷	-	۱/۰۱۶۵۸	۰/۰۶۷۷۸	۰/۱۴۳۷۲	۳/۹۰۱۱	۱	دانشگاه ایلام	۵
۰/۱۱۵۶۶	-	-	-	۰/۳۰۸۰۱	۰/۵۵۱۵۴	۱	دانشگاه بجنورد	۶
-	۳/۵۸۲۹۷	-	۰/۱۹۶۵	-	-	۰/۹۸۱۱	دانشگاه پویلی سینا	۷
۰/۰۷۹۱۴	-	-	۰/۲۷۰۹۷	-	۳/۵۷۷۰۷	۱	دانشگاه بیرجند	۸
-	۵/۰۲۵۳	۰/۴۸۱۴۸	-	-	۱/۷۷۰۱	۰/۹۲۶۵۲	دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)	۹
۰/۰۵۸۱۷	-	۰/۰۷۶۶۷	-	۰/۲۴۱۳۱	۰/۵۱۸۷۶	۱	دانشگاه تبریز	۱۰
۰/۱۰۰۷	۱/۴۹۲۸۸	-	۰/۰۹۰۴۴	۰/۲۲۵۱	۰/۷۳۴۳	۱	دانشگاه تربیت مدرس	۱۱
-	-	-	-	-	۳/۵۳۲۶۸	۰/۸۵۰۸۵	دانشگاه تربیت معلم آذربایجان	۱۲
-	۴/۰۶۰۷۸۳	۰/۳۴۰۵۵	-	۰/۱۶۶۱۴	-	۱	دانشگاه تربیت معلم سیواز	۱۳
۰/۱۲۶۹۹	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۲۸۳۸۰	۳/۱۲۳۵۶	۱	دانشگاه تربیت علمی خوارزمی	۱۴
۰/۰۳۲۲۲	۰/.....	۱/۷۲۳۱۲	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۹۷۶۹۹	دانشگاه تهران	۱۵
۰/۰۱۰۵۶	۱/۴۷۷۹۴	۰/.....	۰/۲۶۸۲۷	۰/۰۵۳۲	۳/۹۳۷۷	۱	دانشگاه خلیج فارس	۱۶
۰/۰۵۰۱۱	۰/۶۷۶۵	۰/۹۴۶۶۱	۰/۱۵۳۷۰	۰/.....	-	۱	دانشگاه رازی	۱۷
۰/۰۴۰۳	۰/.....	۰/۶۴۲۲۱	۰/.....	۰/۲۵۹۹۴	۰/.....	۱	دانشگاه زابل	۱۸
۰/۰۴۵۳۷	۱/۰۵۹۱۴۳	۰/.....	۰/۳۱۰۰۶	۰/.....	۰/.....	۱	دانشگاه زنجان	۱۹
۰/.....	۰/.....	۱/۰۷۰۵۸	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۹۹۷۷۴	دانشگاه سمنان	۲۰
۰/.....	۱/۰۷۷۷۷	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۱	دانشگاه سیستان و بلوچستان	۲۱
۰/۱۱۴۴۷	۰/.....	۰/۰۸۴۷۷	۰/.....	۰/۲۷۹۰۵	۳/۱۶۳۸۷	۱	دانشگاه شهرکرد	۲۲
۰/۰۳۷۱۸	۰/.....	۱/۱۹۳۳۳	۰/۰۵۰۳۴	۰/۱۲۰۶۰	۰/.....	۱	دانشگاه شهید باهنر کرمان	۲۳
۰/۰۵۶۱۴	۱/۰۹۳۷۳	۰/.....	۰/۳۵۱۰۴	۰/.....	۰/.....	۰/۷۲۴۱	دانشگاه شهید بهشتی	۲۴
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۹۱۲۰	دانشگاه شهید جمان اهواز	۲۵
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۹۲۵۶۱	دانشگاه شیراز	۲۶
۰/۰۵۲۹۷	۰/.....	۱/۰۵۴۰۶	۰/.....	۰/۱۴۰۴۲	۰/.....	۱	دانشگاه صنعتی اصفهان	۲۷
۰/۱۱۲۳۰	۶/۳۲۵۶۳	۰/.....	۰/۰۱۲۴۹	۰/۱۵۴۵۶	۰/.....	۱	دانشگاه صنعتی امیرکبیر	۲۸
۰/۱۱۹۲۶	۱/۲۸۲۹۹	۰/۱۴۷۱۲	۰/.....	۰/۲۳۱۶۱	۳/۴۲۷۱۲	۱	دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی	۲۹

## ادامه جدول ۱

Rb بودجه اختصاصی پژوهش	In اختراع	Book کتاب	Isi مقاله خارجی	Fazysrane فضای سوانه	Ostadsrane هیئت علمی سوانه	Efficiency نمره کارایی	داده های ۱۳۸۷		
۰/۰۹۳۰۸	۰/۶۵۴۶۲	۰/.....	۰/۱۷۷۷۵	۰/۲۴۳۹۶	۰/.....	۱	دانشگاه صنعتی سهند تبریز	۳۰	
۰/۰۹۸۹	۰/۹۴۰۹۰	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۱	دانشگاه صنعتی شهرورد	۳۱	
۰/۰.....	۱/۰۵۳۱۴	۰/۲۹۶۷۷	۰/.....	۰/۲۲۵۲۹	۳/۴۷۷۷۶	۱	دانشگاه صنعتی شرف	۳۲	
۰/۰۷۶۶۴	۰/.....	۰/۹۰۵۰۳	۰/.....	۰/۱۸۰۳۲	۳/۲۶۷۹۲	۱	دانشگاه صنعتی شیراز	۳۳	
۰/۰۵۶۱۲	۰/.....	۱/۲۵۸۵۱	۰/.....	۰/۱۵۵۱۴	۳/۷۰۳۲۶	۱	دانشگاه صنعتی همدان	۳۴	
۰/۰۵۷۶۷	۰/.....	۱/۲۴۲۰۵	۰/.....	۰/۱۵۶۴۶	۳/۸۳۸۲۱	۱	دانشگاه عالیه طباطبائی	۳۵	
۰/۰.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۹۹۲۷۷۸۸۵۲	۰/۹۹۲۷۷۸۸۵۲	دانشگاه علم و صنعت ایران	۳۶	
۰/۰۵۶۴۸	۰/.....	۰/۸۳۰۳	۰/۰۶۶۲۱	۰/۲۱۳۳۲	۰/۷۱۴۵۵	۱	دانشگاه علوم پایه دانغان	۳۷	
۰/۰۶۷۰	۰/.....	۰/۷۱۷۰۰	۰/۰۸۵۳۴	۰/۲۰۳۰۵	۱/۰۵۵۸۹	۱	دانشگاه علوم کشاورزی و مابع طبیعی گرگان	۳۸	
۰/۰۴۶۳۹	۰/.....	۱/۳۱۴۸۸	۰/۰۰۴۳۵	۰/۱۴۷۲۱	۴/۰۷۳۳۳	۱	دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر	۳۹	
۰/۰۶۹۰۴	۰/.....	۰/۸۱۹۸۵	۰/.....	۰/۲۴۰۹۳	۰/.....	۱	دانشگاه فردوسی مشهد	۴۰	
۰/۰۹۱۶۳	۱/۹۲۸۲۶	۰/۴۱۶۵۵	۰/۰۸۲۹۶	۰/۱۲۸۲۷	۳/۶۱۹۶۴	۱	دانشگاه قم	۴۱	
۰/۰۵۹۱۸	۰/.....	۰/.....	۰/۳۵۴۸۰	۰/۱۴۷۶۸	۰/.....	۱	دانشگاه کاشان	۴۲	
۰/۰.....	۱/۱۳۷۰۴	۰/۲۲۷۸۷	۰/.....	۵/۱۲۳۹۲	۰/۹۶۶۲۳۵	۰/۹۶۶۲۳۵	دانشگاه کردستان	۴۳	
۰/۰.....	۱/۴۶۲۱۶	۰/۱۸۷۲۹	۰/.....	۲/۴۵۰۳۱	۰/۸۲۶۱۹۳۸	۰/۸۲۶۱۹۳۸	دانشگاه گیلان	۴۴	
۰/۰۶۶۸۸	۰/۹۶۶۸۸	۰/۱۱۷۳۷	۰/۶۱۰	۰/۱۴۳۱۲	۳/۸۵۷۶۷	۱	دانشگاه لرستان	۴۵	
۰/۰۷۶۴۴	۰/.....	۰/۹۰۲۲	۰/.....	۰/۱۹۳۴۴	۲/۶۵۲۶	۱	دانشگاه مازندران	۴۶	
۰/۰۴۲۳۰	۰/.....	۱/۰۲۲۹۴	۰/.....	۴/۲۸۷۹۱	۱	دانشگاه محقق اربدیلی	۴۷		
۰/۰۵۷۸۲	۰/.....	۱/۱۹۸۲۳	۰/۰۱۵۲۱	۰/۱۵۳۴۱	۳/۸۲۲۰۰	۱	دانشگاه ملایر	۴۸	
۰/۰۵۵۹۶	۰/.....	۱/۲۶۹۵۱	۰/.....	۰/۱۶۷۵۷	۳/۲۲۴۱۷	۱	دانشگاه ولی‌صر (عج) رفسنجان	۴۹	
۰/۰.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۱/۱۹۵۲۵	۰/۹۰۶۰۹۹۳	۰/۹۰۶۰۹۹۳	دانشگاه هرمزگان	۵۰	
۰/۰.....	۰/.....	۰/.....	۰/۱۹۴۰۳	۰/.....	۳/۲۵۷۹۹	۰/۸۹۵۷۱۳۸	دانشگاه یاسوج	۵۱	
۰/۱۲۹۸۹	۰/۷۶۹۴۰	۰/.....	۰/.....	۰/۰۶۰۷۰	۴/۶۵۹۳۳	۱	دانشگاه بیزد	۵۲	
۰/۰۵۵۹۳	۰/۷۹۰۰۶	۰/۵۴۵۱۷	۰/۰۶۱۶۸	۰/۱۱۱۷۳	۱/۸۹۵۶۲	۰/۹۷۹۰۷۷	متوسط		

## معنی عالیه

ph-k دکتری کشاورزی	ksa-k کارشناسی ارشد کشاورزی	ks-k کارشناسی کشاورزی	kd-k کارشناسی کشاورزی	ph-m دکتری مهندسی	ksa-m کارشناسی ارشد مهندسی	ks-m کارشناسی مهندسی	kd-m کارشناسی مهندسی	ph-p دکتری علوم پایه
ksa-p کارشناسی ارشد علوم پایه	ks-p کارشناسی علوم پایه	kd-p کارشناسی علوم پایه	ph-e دکتری علوم انسانی	ksa-e کارشناسی ارشد علوم انسانی	ks-e کارشناسی علوم انسانی	kd-e کارشناسی علوم انسانی		

جدول-۲-نتایج تخمین خواص سtantدهای آموزشی

ph-k	ksa-k	ks-k	kd-k	ph-m	ksa-m	ks-m	kd-m	ph-p	ksa-p	ks-p	kd-p	ph-e	ksa-e	ks-e	kd-e	دادههای ۱۳۸۷
۰/۰۶۸۴۹	۰/.....	۰/۰۰۶۶۸	۰/۰۰۱۹۴	۰/۳۷۱۹۵	۰/.....	۰/۰۰۶۷	۰/.....	۰/۴۹۲۵۸	۰/.....	۰/۰۲۲۳۸	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۷۱۶	۰/۱۲۰۲	دانشگاه اراک	
۱/۲۷۰۱۳	۰/۱۸۰۸۱	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۲۲۱	۰/۰۱۸۳۷	۰/۰۳۳۱۳	۰/.....	۰/۱۴۹۴۹	۰/۰۱۲۳۳	۰/.....	۰/.....	۰/۰۰۴۱۰	۰/۱۵۲۶۵	دانشگاه ارومیه	
۰/.....	۰/.....	۰/۰۲۱۱۵	۰/.....	۰/۴۵۴۵۵	۰/۰۷۴۸۸	۰/.....	۰/۰۰۳۷۹	۰/۰۱۰۲۰	۰/.....	۰/۱۴۹۰	۰/.....	۰/۲۵۰۰۱	۰/۰۰۸۶۴	۰/۰۵۳۵۷	دانشگاه اصفهان	
۱/۲۰۴۰۸	۰/۰۵۶۸۲	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۲۱۲۶	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۱۷۱	۰/۰۲۰۵۰	۰/۲۷۹۴۷	۰/.....	۰/۰۶۰۳۸	۰/۰۰۸۹۱	۰/۱۴۷۷۳	دانشگاه الزهرا (س)
۰/.....	۰/.....	۰/۰۲۱۶۱	۰/.....	۰/۴۵۲۵۵	۰/۰۱۹۰۴	۰/.....	۰/۰۰۴۹	۰/.....	۰/۰۱۴۹	۰/۱۸۴۶	۰/.....	۰/۰۰۷۷۸	۰/۰۰۶۸۱	۰/۰۵۲۴۷	دانشگاه ایلام	
۰/.....	۰/۲۲۸۹۵	۰/.....	۰/۰۰۵۶۱	۰/۲۵۷۸۴	۰/۰۹۱۶۲	۰/۰۱۱۱۲	۰/۰۱۷۴۰	۰/.....	۰/۰۴۵۴	۰/.....	۰/.....	۰/۰۰۲۸۹	۰/۰۱۱۶۸	۰/۰۰۲۸۳	دانشگاه پیغمبر	
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۵۸۸	۰/۰۱۹۷۲	۰/.....	۰/۶۴۱۲۰	۰/.....	۰/۰۴۵۰۴	۰/.....	۰/۰۱۵۴۵	۰/۰۳۵۷۱	دانشگاه پوعلی سینا		
۰/.....	۰/۱۳۸۶۴	۰/.....	۰/۰۱۳۳۲	۰/۲۲۳۲۸	۰/.....	۰/۰۱۷۱۸	۰/.....	۰/.....	۰/۱۱۰۷۹	۰/۰۱۱۴۲	۰/.....	۰/۰۰۲۲۶	۰/۰۰۵۶۱	۰/۲۵۸۵۲	دانشگاه بیرجند	
۰/.....	۰/۰۴۹۴۷	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۹۲۱۵	۰/۰۱۹۵۳	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۲۲۳۶	۰/.....	۰/۰۲۰۵۱	۰/۰۲۷۲۲	۰/۲۹۸۶۱	دانشگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)	
۰/۹۷۹۴۳	۰/۰۳۹۹۱	۰/.....	۰/۰۶۵۲۲	۰/.....	۰/۰۹۲۱۵	۰/۰۲۹۰	۰/.....	۰/۱۲۶۱۹	۰/۱۱۰۸۹	۰/۰۰۶۲۱	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۱۲۱۴۴	دانشگاه تبریز	
۰/۵۷۳۰۲	۰/۰۸۰۱۹	۰/.....	۰/۰۴۵۵۶	۰/.....	۰/۰۶۱۵۸	۰/۰۲۴۶۲	۰/۰۰۸۶۹	۰/.....	۰/۱۹۰۸۹	۰/.....	۰/.....	۰/۰۸۹۵۵	۰/۰۷۷۳۳	دانشگاه تربیت مدرس		
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۶۷۴۶	۰/۰۰۴۴۵	۰/.....	۰/۰۸۱۵۲	۰/.....	۰/۰۴۶۷	۰/.....	۰/۰۲۸۷۷	۰/.....	۰/۰۰۰۰۰	دانشگاه تربیت معلم آذربایجان	
۰/۶۶۵۹۵	۰/۰۲۶۴۵	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۴۹۹	۰/۰۰۵۶۸	۰/۰۱۰۷۲	۰/.....	۰/۰۵۰۹۵	۰/.....	۰/۰۲۷۵۵	۰/۰۲۴۵	۰/۱۸۶۳۶	دانشگاه تربیت معلم سبزوار		
۱/۳۶۵۲۲	۰/۰۲۲۰۴	۰/۰۱۳۶۳	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۱۶۵۱۱	۰/.....	۰/۰۲۰۷۱	۰/.....	۰/۰۴۶۵۲	۰/۰۱۴۳۳	۰/۰۰۴۹۴	دانشگاه تربیت معلم (خوارزمی)	
۱/۷۷۰۷۷	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۶۲۲۱	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۶۴۶۴	۰/۱۶۳۹۹	دانشگاه تهران		
۰/.....	۰/۱۱۴۶۷	۰/.....	۰/۰۱۳۲۵	۰/۰۰۴۴۶	۰/۰۱۰۹۵	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۱۱۱۵	۰/۳۷۱۸۲	۰/.....	۰/۰۶۶۱۳	۰/۰۱۹۹	۰/۱۲۹۶۹	دانشگاه خلیج فارس	
۰/.....	۰/۱۷۰۱۶	۰/.....	۰/۰۰۱۱۵	۰/.....	۰/۱۳۲۶	۰/۰۰۴۷	۰/۰۳۴۱۹	۰/.....	۰/.....	۰/۰۲۰۰۶	۰/.....	۰/۰۶۴۵۸	۰/۰۱۰۷۳	دانشگاه رازی		
۰/۹۳۸۸۸	۰/۱۸۴۴۹	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۵۴۷۲	۰/۰۲۸۶۶	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۷۶۵۳	۰/.....	۰/۱۷۹۰۴	دانشگاه زابل		
۰/۰۸۹۷۰	۰/۱۳۴۴۰	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۳۱۸۱	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۶۵۶	۰/.....	۰/۰۶۸۴۲۲	۰/.....	۰/۰۸۰۷۲	۰/۰۳۰۴۹۹	دانشگاه زنجان	
۰/۱۸۹۶۳	۰/.....	۰/.....	۰/۰۶۹۱۷	۰/.....	۰/۰۸۵۶۵	۰/۰۳۰۵۹	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۶۷۷	۰/.....	۰/۰۳۴۰۰	۰/.....	۰/۰۰۰۰۰	دانشگاه سمنان		
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۸۸۳۷۷	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۳۰۷	۰/.....	۰/۰۲۲۹۷	۰/.....	۰/۰۱۷۱۷	۰/۰۲۲۰۵	۰/۳۱۷۲۳	دانشگاه سیستان و بلوچستان	
۰/.....	۰/۱۶۴۳۵	۰/۰۱۰۳۳	۰/.....	۰/۵۳۰۷۶	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۷۴	۰/.....	۰/۰۲۰۶۱	۰/.....	۰/۰۳۵۶۴	۰/۰۱۳۵۳	۰/.....	دانشگاه شهرکرد	
۰/.....	۰/۸۵۲۸۸	۰/.....	۰/۰۵۵۱۳	۰/۲۱۷۷۷	۰/۰۶۷۸۸	۰/۰۲۸۸۶	۰/.....	۰/۱۸۴۹۳	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۶۶۹	۰/۰۴۷۳۵	۰/۰۸۸۲۵	دانشگاه شهید باهنر کرمان		
۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۵۰۶	۰/۰۱۷۸	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۷۸۲۱	۰/.....	۰/۰۹۳۱۱	۰/.....	۰/۰۰۰۰۰	دانشگاه شهید بهشتی			
۱/۵۲۵۵۶	۰/۱۴۷۷۲	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/.....	۰/۰۱۲۳۶	۰/.....	۰/۰۲۶۰۴	۰/.....	۰/۰۵۰۹	۰/۰۱۶۰۸	۰/۱۴۷۴۳	دانشگاه شهید چمران اهواز		
۱/۳۵۵۰۶	۰/۲۱۴۷۹	۰/.....	۰/۰۰۱۵	۰/.....	۰/.....	۰/۰۰۵۱	۰/.....	۰/۰۱۲۶۸۵	۰/.....	۰/.....	۰/۰۰۰۰۰	۰/۰۱۹۷۸	۰/.....	دانشگاه شیراز		
۰/۵۲۵۵۱	۰/۱۷۳۶۲	۰/۰۰۴۲۰	۰/.....	۰/۳۸۴۴۲	۰/۰۵۲۸۷	۰/۰۳۰۰۲	۰/.....	۰/۰۶۶۳۶	۰/.....	۰/.....	۰/۰۰۰۰۰	۰/۰۲۱۵۲۱	دانشگاه صنعتی اصفهان			

دادمه جدول ۲

دانشگاه	کد-دانشگاه	دانشگاهی	ردیف
دانشگاه صنعتی امیرکبیر	/۱۲۸۱۹	/۰۱۱۹۷	۱۳۸۷
دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی	/۰۱۰۱۸	/۰۵۴۳۶	
دانشگاه صنعتی سپهند تبریز	/۱۲۵۳۶	/۰۱۰۱۸	
دانشگاه صنعتی شاهرود	/۱۸۸۰۶	/۰۹۳۲۹	
دانشگاه صنعتی شریف	/۰۰۷۰	/۰۶۰۴۲	
دانشگاه صنعتی شیاز	/۰۰۱۴۷	/۰۱۷۰۳	
دانشگاه صنعتی همدان	/۰۰۶۶	/۰۳۹۸۹	
دانشگاه علامه طباطبائی	/۰۹۹۴۹	/۰۰۷۸۵	
دانشگاه علم و صنعت ایران	/۰۰۳۷۸	/۰۰۳۷۸	
دانشگاه علوم پایه دامغان	/۰۱۲۸۸	/۰۷۴۳۶	
دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان	/۱۱۰۲۸	/۰۰۲۰۶	
دانشگاه علوم و فنون دریایی خوشهر	/۰۱۰۲۶	/۰۱۴۰۴	
دانشگاه فردوسی مشهد	/۰۱۱۵۷	/۰۰۴۳۶	
دانشگاه قم	/۰۱۷۳۸	/۰۱۷۳۸	
دانشگاه کاشان	/۰۲۶۸۳	/۰۰۷۷۵	
دانشگاه کردستان	/۰۳۹۲۹	/۰۱۱۰۴	
دانشگاه گیلان	/۰۱۶۴۰	/۰۰۴۰۵	
دانشگاه لرستان	/۰۰۶۳۰	/۰۰۷۸۳	
دانشگاه مازندران	/۰۰۶۶۰	/۰۰۴۰۵	
دانشگاه حقوق اردبیلی	/۰۱۳۴۸	/۰۰۷۳۳	
دانشگاه ملایر	/۰۰۴۵۳	/۰۰۷۲۹	
دانشگاه ولیعصر (آج) رفسنجان	/۰۰۴۹۴	/۰۰۴۳۵	
دانشگاه هرمزگان	/۰۲۰۱۹	/۰۰۸۹۱	
دانشگاه یاسوج	/۰۰۷۰۸	/۰۰۸۹۱	
دانشگاه بزد	/۰۲۲۸۹۱	/۰۱۵۸۸	
متوسط	/۰۱۲۹۳	/۰۰۷۳۱	

### جدول ۳- سناریوهای درصد رشد ستانده‌های آموزشی در دوره ۱۳۸۷-۸۹

سناریو	کد-e	کس-e	کس-k	کد-k	کد-m	کس-m	کس-m	کد-m	کد-p	کس-p	کس-p	کد-p	کد-e	کس-k	کس-e	کد-k	کد-e
۱	۱۵	۵	۱۰	۷	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۱۵	۵	۵	۱۰	۱۵	۱۰	۵	۱۰	۵
۲	۲۰	۱۰	۱۵	۱۰	۲۰	۱۵	۱۵	۱۵	۲۰	۱۰	۷	۱۵	۲۰	۱۲	۱۰	۲۰	۲
۳	۲۵	۱۵	۲۰	۱۵	۲۵	۲۰	۲۰	۲۰	۲۵	۱۵	۱۰	۲۰	۲۵	۱۵	۱۲	۱۰	۲

### جدول ۴- سناریوهای درصد رشد شاخصهای کیفیت و ستانده‌های پژوهشی و فناوری در دوره ۱۳۸۷-۸۹

سناریو	سناریو	سوانح استاد	سوانح فضا	book	isi	in	rb
۱	۱	۵	۱۰	۳۰	۲۰	۲۰	۱۵
۲	۲	۱۰	۱۵	۳۵	۲۵	۱۵	۲۰
۳	۳	۱۵	۲۰	۴۰	۳۰	۲۰	۲۵

### جدول ۵- مبلغ و رشد بودجه دانشگاهها در سه سناریوی مختلف

دانشگاه	بودجه سال ۱۳۸۸	میزان بودجه در سه سناریوی رشد ستانده‌ها						
		رشد بودجه در سه سناریوی رشد ستانده‌ها	b(t+1)s3	b(t+1)s2	b(t+1)s1	b(t+1)s3	b(t+1)s2	b(t+1)s1
دانشگاه اراک	۱۰۴/۳۱	۱۱۶/۰۷	۹/۰۷	۱۱۴/۷۳	۱۱۹/۵۱	۱۱۶/۰۷	۱۱۴/۳۱	۱۱۴/۰۷
دانشگاه ارومیه	۲۸۷/۵۲	۱۱۶/۵۱	۱۱/۵۱	۱۱۴/۷۳	۱۱۵/۰۰	۱۱۶/۵۲	۱۱۷/۰۷	۱۱۷/۵۲
دانشگاه اصفهان	۳۹۵/۹۶	۱۱۶/۵۱	۱۶/۵۱	۵۰۰/۹۵	۴۸۱/۱۵	۴۶۱/۳۵	۴۶۱/۰۷	۴۶۱/۹۶
دانشگاه الزهرا (س)	۱۸۶/۳۱	۱۱۶/۹۵	۱۱/۹۵	۲۲۷/۲۰	۲۱۷/۸۹	۲۰۸/۵۷	۲۰۸/۰۷	۲۰۸/۹۶
دانشگاه ایلام	۱۰۴/۰۷	۱۱۹/۱۸	۱۱۶/۱۸	۱۲۹/۲۳	۱۲۴/۰۳	۱۱۸/۸۲	۱۱۸/۰۷	۱۱۸/۱۸
دانشگاه یزد	۲۸۷/۴۸	۱۱۶/۸۸	۹/۸۸	۳۴/۱۴	۲۲/۷۲	۳۱/۳۰	۲۸/۰۷	۲۸/۸۸
دانشگاه بوعلی سینا	۲۴۳/۴۹	۱۱۶/۱۷	۱۲/۵۴	۷/۷۲	۲۸۲/۸۶	۲۷۷/۰۲	۲۶۷/۰۳	۲۶۷/۴۹
دانشگاه بیرجند	۱۳۲/۲۹	۱۱۷/۱۸	۸/۸۱	۱۵۴/۸۷	۱۵۰/۰۷	۱۴۳/۹۲	۱۴۳/۰۷	۱۴۳/۲۹
دانشگاه بین‌المللی امام خمینی	۱۳۹/۳۴	۰/۵۴	-۳/۷۵	۱۵۵/۷۵	۱۵۰/۱۴	۱۴۳/۷۳	۱۴۳/۰۷	۱۴۳/۳۴
دانشگاه تبریز	۲۸۸/۴۴	۱۱۷/۵۸	۱۲/۵۸	۳۷۶/۱۵	۳۵۶/۷۳	۳۷۷/۰۳	۳۷۷/۰۷	۳۷۷/۴۴
دانشگاه تربیت مدرس	۴۰۹/۹۲	۱۱۷/۷۷	۱۳/۷۷	۵۰/۷/۳۴	۴۸۶/۸۵	۴۶۶/۰۵	۴۰۹/۰۷	۴۰۹/۹۲
دانشگاه تربیت معلم آذربایجان	۱۰۳/۹۷	-۱۱۲/۱۰	-۱۱۶/۷۲	-۲۰/۳۴	۹۰/۳۵	۸۶/۵۸	۸۲/۰۷	۸۲/۱۰
دانشگاه تربیت معلم سیزده	۸۸/۹۴	۱۱۷/۰۴	۱۲/۰۴	۱۰/۸/۵۴	۱۰۴/۰۹	۹۹/۶۵	۸۸/۰۷	۸۸/۹۴
دانشگاه تربیت معلم	۲۱۶/۰۵	۱۲۰/۵۴	۱۰/۶۴	۲۶/۶۴	۲۴۹/۸۴	۲۳۹/۰۴	۲۱۶/۰۷	۲۱۶/۰۵
دانشگاه تهران	۱۵۳۷/۸۷	۱۱۹/۱۵	۱۱۶/۳۸	۹/۶۱	۱۸۳۲/۴	۱۷۸۹/۰	۱۶۸۵/۶	۱۶۸۵/۸۷
دانشگاه خلیج فارس	۹۸/۲۸	۱۱۶/۴۵	۱۳/۰۱	۸/۰۱	۱۱۴/۴۴	۱۱۱/۰۷	۱۰۶/۱۵	۱۰۶/۰۷
دانشگاه رازی	۲۱۵/۶۵	۱۲۶/۰۸	۲۱/۱۸	۱۶/۱۸	۲۷۱/۸۸	۲۶۱/۳۱	۲۵۰/۰۵	۲۵۰/۰۷
دانشگاه زابل	۲۸/۰۳	۱۱۶/۶۴	۱۳/۰۸	۸/۸۹	۳۲۶/۶۴	۳۱۸/۹۴	۳۰۶/۸۴	۳۰۶/۰۳
دانشگاه زنجان	۱۶۰/۳۸	۱۲/۶۲	۱۱/۶۲	۱۹۲/۴۵	۱۸۷/۰۳	۱۷۹/۰۱	۱۷۰/۰۱	۱۷۰/۳۸
دانشگاه سمنان	۱۴۲/۶۰	۱۱۶/۷۶	۱۱۹/۷۹	۱۴/۸۱	۱۷۷/۹۲	۱۷۰/۸۲	۱۶۳/۷۳	۱۶۳/۶۰

## ادامه جدول ۵

رشد بودجه در سه سالاریوی رشد سنتاندها			میزان بودجه در سه سالاریوی رشد سنتاندها			بودجه سال ۱۳۸۸	دانشگاه
gb(t+1)s3	gb(t+1)s2	gb(t+1)s1	b(t+1)s3	b(t+1)s2	b(t+1)s1		
۱۹/۲۰	۱۴/۱۰	۹/۱۰	۴۶۹/۱۵	۴۵۱/۸۲	۴۳۷/۱۴	۳۹۳/۵۸	دانشگاه سیستان و بلوچستان
۲۱/۱۹	۱۶/۱۹	۱۱/۱۹	۱۴۷/۶۸	۱۴۱/۵۹	۱۳۵/۴۹	۱۲۱/۸۵	دانشگاه شهرکرد
۲۳/۰۱	۱۸/۴۱	۱۳/۴۱	۴۲۱/۰۳	۴۰۵/۲۸	۳۸۸/۱۷	۳۴۴/۲۸	دانشگاه شهید باهنر کرمان
-۳۳/۷۲	-۳۶/۳۴	-۳۸/۹۶	۳۷۹/۲۱	۳۶۴/۲۲	۳۴۹/۲۲	۵۷۲/۱۱	دانشگاه شهید بهشتی
-۰/۵۱	-۴/۶۷	-۸/۸۳	۳۷۲/۹۹	۳۵۸/۲۶	۳۴۲/۷۲	۳۷۵/۹۱	دانشگاه شهید چمران اهواز
۱۰/۹۶	۶/۳۹	۱/۸۲	۵۹۱/۶۸	۵۶۷/۳۱	۵۴۲/۹۴	۵۳۳/۲۴	دانشگاه شیراز
۲۳/۴۵	۱۸/۴۵	۱۳/۴۵	۵۷۶/۲۰	۵۱۴/۴۸	۴۹۲/۷۷	۴۳۴/۲۵	دانشگاه صنعتی اصفهان
۲۸/۶۱	۲۳/۶۱	۱۸/۶۱	۷۲۶/۱۵	۶۹۷/۹۲	۶۶۹/۶۹	۵۶۴/۶۴	دانشگاه صنعتی امیرکبیر
۲۲/۵۸	۱۷/۵۸	۱۲/۵۸	۳۰۰/۴۶	۲۸۸/۲۰	۲۷۵/۹۴	۲۴۵/۱۲	دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی
۲۵/۰۱	۲۰/۰۱	۱۵/۰۱	۸۹/۵	۸۵/۹۲	۸۲/۳۴	۷۱/۵۹	دانشگاه صنعتی سهند تبریز
۲۰/۱۸	۱۵/۱۸	۱۰/۱۸	۱۸۴/۸۲	۱۷۷/۱۳	۱۶۹/۴۴	۱۵۳/۷۹	دانشگاه صنعتی شاهرود
۱۸/۳۳	۱۳/۳۳	۸/۳۳	۶۸۳/۰۷	۶۵۷/۲۱	۶۲۵/۳۵	۵۷۷/۲۵	دانشگاه صنعتی شریف
۲/۹۱	۱۵/۹۱	۱/۹۱	۴۵/۸۹	۴۴/۰۰	۴۲/۱۰	۳۷/۶	دانشگاه صنعتی شیروان
۳۳/۱۵	۲۸/۱۵	۲۲/۱۵	۲۴/۲۶	۲۲/۴۵	۲۲/۵۳	۱۸/۳۰	دانشگاه صنعتی همدان
۲۴/۴۴	۱۹/۴۴	۱۴/۴۴	۴۳۱/۷۵	۴۱۴/۴۰	۳۹۷/۰۵	۳۴۶/۹۵	دانشگاه علامه طباطبائی
۱۷/۹۰	۱۲/۹۷	۸/۰۴	۶۴۱/۲۱	۶۱۴/۴۱	۵۸۷/۶۱	۵۴۳/۸۸	دانشگاه علم و صنعت ایران
۱۸/۴۲	۱۳/۴۲	۸/۱۴	۹۰/۳۹	۸۶/۵۷	۸۲/۷۶	۷۶/۲۳	دانشگاه علوم پایه دامغان
۲۱/۸۵	۱۶/۸۵	۱۱/۸۵	۱۹۱/۶۲	۱۸۳/۷۵	۱۷۵/۸۹	۱۵۷/۲۶	دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان
۱۵/۷۸	۱۰/۷۸	۵/۷۸	۳۷/۳۸	۳۵/۷۷	۳۴/۱۵	۳۲/۲۹	دانشگاه علوم و فنون دریایی خرمشهر
۲۲/۳۵	۱۸/۲۵	۱۳/۳۵	۶۱۴/۳۵	۵۸۹/۴۵	۵۶۴/۵۵	۴۹۸/۰۴	دانشگاه فردوسی مشهد
۲۰/۹۳	۱۵/۹۳	۱۰/۹۳	۱۳۸/۶۷	۱۳۲/۹۳	۱۲۷/۲۰	۱۱۴/۶۷	دانشگاه قم
۲۴/۵۲	۱۹/۵۲	۱۴/۵۲	۱۴۴/۲۸	۱۳۸/۵۸	۱۳۲/۷۸	۱۱۰/۹۴	دانشگاه کاشان
۱۰/۴۹	۷/۹۵	۳/۲۸	۱۵۶/۷۰	۱۵۳/۱۰	۱۴۶/۴۸	۱۴۱/۸۳	دانشگاه کردستان
-۱۲/۶۶	-۱۶/۰۷	-۱۹/۴۹	۲۰۸/۸۸	۲۰۰/۷۲	۱۹۲/۵۵	۲۳۹/۱۶	دانشگاه گیلان
۱۹/۲۹	۱۴/۲۹	۹/۲۹	۱۳۵/۳۴	۱۳۴/۶۲	۱۲۴/۹۱	۱۱۴/۱۹	دانشگاه لرستان
۲۰/۲۰	۱۵/۲۰	۱۰/۲۰	۳۲۲/۰۲	۳۱۸/۲۱	۳۰۴/۳۹	۲۷۶/۲۲	دانشگاه مازندران
۱۷/۹۵	۱۳/۴۹	۸/۴۹	۱۴۲/۲۳	۱۳۶/۹۵	۱۳۰/۹۲	۱۲۰/۶۷	دانشگاه محقق اردبیلی
۱۵/۸۸	۱۰/۸۸	۵/۸۸	۳۷/۱۱	۳۵/۵۱	۳۳/۹۱	۳۲/۳	دانشگاه ملایر
۱۹/۴۶	۱۴/۴۶	۹/۴۶	۱۰۳/۰۵	۹۸/۷۳	۹۴/۴۱	۸۶/۱۴	دانشگاه ولی‌صر (عج) رفسنجان
-۳/۱۰	-۷/۱۹	-۱۱/۲۹	۸۱/۳۴	۷۷/۸۹	۷۶/۴۵	۸۲/۹۲	دانشگاه هرمزگان
-۵/۲۴	-۹/۲۵	-۱۲/۲۶	۸۷/۱۱	۸۳/۴۲	۷۹/۷۴	۹۱/۹۳	دانشگاه یاسوج
۲۲/۰۶	۱۷/۲۷	۱۲/۲۷	۲۳۰/۱۶	۲۲۱/۴	۲۱۱/۷۲	۱۸۸/۰۷	دانشگاه بیزد

This document was created with Win2PDF available at <http://www.daneprairie.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.